



أبن: جستاڤ ششتُلبر مرب: محتمد على أبودرة محربكي خليل ربيد: محركبلدلواحد خلاف

## بلبلرا لفكرا لجدث

عَ صَرَّ الْمُرْدُ الْمُرْ

تأليف چشتاف شتلبرً

نقله إلى العربيسة تحمد على أبوز درة و تحمد بكيستنجيل

> وداجسسه الأستأذ تحد عبد الواحد حلاف

# الإِنَّا بِكُ اللَّهُ وَلَ

## الفهرس

سفيعة	JI.						٠	•	
ط		•••	•••	•••		• • •	•••	سدمة التعريب	ž,
١	•••	• • •	•••	•••		•••	ىق)	عدمة المؤلف (خطاب إلى سد	ž,
					ول.	ل الأ	الفص	1)	
					لحرافة ؟	بر ا	عی غع	- 4	
١.		•••						<ul> <li>النظام الأوروبي</li> </ul>	١
۱۳									۲
۱ ۵									۴
۱۷									٤
١.٨							• • •	<ul> <li>تفوق أمريكا</li> </ul>	
11									7
* *									¥
4 £	•••							<ul> <li>انهيار الحريات الثلاث</li> </ul>	٨
77				•••	•••	•••		حكومة الجماهير الجديدة	٩
۲۸	•••	•••	•••	•••	***	•••	•••	١ — الحرافة والحقيقة	٠
					نانی	بل ان	الفص	••	
		,			كومة	_		ů!	
۳۱		•••						<ul> <li>أسطورة الفردية</li> </ul>	١
44									۲
۳.									۳
۳۷									٤
44								<ul> <li>دولة جديدة ، وواجيان</li> </ul>	۰

1	ta .					-	٠ و	_						
£ V	•••	•••		•••	•••	•••	 بال	 الأرغ	٠٠٠ سياسة ٠٠٠	ریکا م علی ۔ پاسة	ق أم نة تقو ب الس	روح الدولة حكو. احتراذ الحرية		۷ ۸
							ل الث							
			•	1	وره	ئل ص	SÎ.	الية و	الرأسما					
71							١			النظاء	ه. أه	الفوض		١
7.4												النشام		۲
. 11												حلم أأ		
7.4										د ة	غل اله	مشاك	_	ź
γ.							المال	ا رأس	تنقلات	سة في	السا	تدخل		0
٧١												التزعة		
44											العمال	حاية	_	٧
٧٤								نادات	ر الاع	ل وفت	الأموا	تدبير		٨
									۱.	الحسكة	ندخل	عال	_	۸.
**												الساو		
٧٨												الرأسم		
						الع	ل الر	الفصا						
•					,	_								
						3	ليم تح	211						
· A •		• • •					•••			نيال	عالم الم	دراسة	_	•
AY		•••	•••		• • •	•••	,		•••	بالية	الرأس	الفوخى	-	۲
A£	•••			.1.	•••			• • •		الشامز	التثظيم	عناصر	-	٣
7.4	***				•••	<b></b>	•••			***	نظيم	عدد الت	-	ŧ
1 AY				•••	***			***		ل الثرا	من أج	لتنظيم .	1 —	
AA				,			أربع	لها الأ	مهاء	بكية في	الأس	لتجربة	1 —	3
•							-							

### الفصل الخامس

## . التضخم والانكماش

	•
4 0	١ الميزانية والدين فى ازدياد
1 A	٣ الظروف التاريخية للتضخم ٢
١	
1.4	ع — كيف يخلق النقد و يخلق النقد
1 . £	ه – تحويل الحروب
1.4	
1.4	٧ - كيف يقاس التضخم ٧
11.	٨ - الفلسفة المالية الجديدة ٨
111	<ul> <li>٩ كيف أن سياسة العجز ضلت عن بلوغ أهدافها</li> </ul>
414	١٠ الحُطر الحقيق في التضخم المحاطر الحقيق في التضخم
	القصل السادس
	311
	الذهب
	(محاورة بين بل ويوب)
117	١ معيار الذهب قبل ١٩١٤ وبعدها ب ١٠٠٠ ٠٠٠
111	٣ - اختفاء معيار الدهب القديم ٢
111	٣ - قيمة الذهب الآن - عانون أمريكي
177	
177	ه - ثروة وهمية : من من من من من
AYA	٣ مستقبل الذهب ٠٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠ ٠٠٠
,	القصل السابيع
	C 0
	مَعَاصَلة بين الإنتاج من أجل الربح ، ومن أجل النفعة
۱۳۰	· الحرافة في عامل الرخ
	4

					-		-					
الصفحة												
184		 						آخر ا	« فرض	الخوف	_	۲
148		 						•••	المنفعة	الربح و		٣
14.		 						•••	لسعر	وظيفة ا		٤
141		 							فير منتج	منتج وغ	_	٥
141	•••	 	4				ية	أو خلة	تصادية	معايير اف	_	٦
181		 			***			آتور	، الديكت	المتهلك		٧
124		 						٠٠٠ و	الإجبارة	الإنتاج		٨
122		 					رجعي	وتنظيم	تاهضة	رأسمالية		٨
117		 				4	بتراكيا	في الأش	لرجعية	عنصر ا	_	١.
١		 						اائية	كية الأ	الاشترا	_	١١
101		 			سليم	ي. ال	لاقتصاد	لموك ا	نياس لل	الربح كمكا	-	١٧.
					الثامو إملاة							
										تناقض ا		
101								4 2	: II	- 1 7	_	۲
									ممل	دورة ال	_	٣
174		 				٠	 استهلا	 حف الا	مىل نماق وم	دورة ال بين الإن	_	4
177		 •••	•••			٠ ط	 استهلا	 حف الا الية	ممل نماق ومن ر الرأسم	دورة ال بين الإن سر تعلو		* £
177		 •••	•••	•••	•••	٠ ط	 استهلا 	 حف الا الية رسع ال	مىل نماق ومن ر الرأسم نمنى والتو	دورة ال بين الإن سر تعلو التقدم ال	<u>-</u>	*
177	•••	 •••	•••		•••	 4	 استهلا سناعی	 حف الا الية وسع ال	معل نماق ومن ر الرأسم نمنی والتو والسكسا	دورة ال بين الإز سر تطو التقدم ال الرواج و	- - - -	* ± ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° °
177 17. 17.		 •••	•••		•••	···	 استهلا مناعی	 المية المية وسع الد اد	سل نماق ومن نر الرأسم نمنی والتر والـکسا الادخار	دورة ال بين الإن سر تطو التقدم ال الرواج و الغاو في		*
177 14. 14.		 •••	•••		•••	اء ا	 استهلا ممناعی مساعی فی زمز	 الية رسع الا أد أرب وا	سل فماق ومن فمنى والتر والكسا الادخار إيان ألم	دورة ال بين الإز سر تطو التقدم ال الرواج و		* * * * * *

## مقدمة التعربب

كان الدكتور جستاف شتُلبر ، مؤلف هذا الكتاب ، إبان الحرب المعالمية الأولى مديراً لقسم الأبحاث في إدارة التموين الحربي الامبراطورى في النمسا . حتى إذا وضعت الحرب أوزارها اشتغل بالصحافة ، فأنشأ سحيفة اقتصادية أسبوعية ، وأشرف على رياسة التحرير فيها . كما كان مماسلا لحجلة «الإيكونومست» في براين .

وكان لمدة سنين — حتى قيام الانقلاب الهتارى — عضواً من حزب الأحرار في الريخشستاغ عن مدينة همبرج الحرة . وكان عضواً في لجنة الميزانية في هذا المجلس . وكثيراً ما كان يشخص إلى چنيڤ مندوبا رسمياً عن الجمهورية الألمانية .

وفى أوائل سنة ١٩٣٣ غادر ألمانيا ، وكان يومئذ يتمتع بحرية الإقامة ، فاختار الولايات المتحدة وطناً ثانياً له ، ومجنس بالجنسية الأمريكية فى اليوم الذى أجاز له القانون ذلك . وهو الآن مستشار اقتصادى فى مدينة نيويورك . وقد مكَّنت له هذه الحياة الحافلة من الإلمام التام بالأوضاع الاقتصادية والسياسية فى أوربا وأمريكا ، فهو خير من يعالج الموضوع الذى كتب فيه .

يمرض شتلبر للمذاهب والنظريات السياسية والاقتصادية التي يموج بها ، بل يصطرع من أجلها العالم اليوم . فيردها إلى أسولها ، ويتعقبها إلى منابتها . ويبين الأدوار التي صمت بها ، وما يفهمه الناس منها ، وما تلقى من تأييد أو استنكار . وهو فوق هذا حريص كل الحرص على أن يكشف عما بهذه المذاهب والنظريات من زيغ وخرافة . ولكنه عيل إلى التهكم

والهدم . وهو بين هذا وذاك يسوق فكرة جديده ، أو يلقى ضوءاً جديداً على فكرة قدعة .

ولا يؤمن المؤلف بالاشتراكية ، أو وضع خطط تنظم حياة الفرد و بحكن للدولة من السيطرة علمها سيطرة مطلقة . ولو أنه يسلم بشىء يسير من تدخل الحكومة لتوفر له قسطا من السعادة أكبر من ذى قبل . وهو يؤمن أشد الأعان بالحربة الفردية ، ويدافع عن الرأ عالية الحرة على اعتبار أنها النظام القويم والأساس السلم الذى يمكن أن يبنى عليه عالم تشيع فيه السعادة والثمة والطمأينة والأمن والسلام . وحيث تكون حربة انتقال السلم والثقة والطمأينة والأمن والسلام . وحيث تكون حربة انتقال السلم والأموال والرجال علاجا ناجماً لكل المساوى . على أنه لم يحجم عن تبيان ما يعتور الرأسمالية الآن من مثالب وما يخالطها من شوائب ، لو برئت مها لكانت نظاما مثالياً رائماً .

وقد نسكر ، محن المربين ، على المؤلف بعض ما ذهب إليه ، وقد لا يروقنا بعض آرائه . ولكن أمانة التعريب ودقة التعبير اقتضت أن نثبت كل شيء دون نقد أو تعليق أو تفنيد ، تاركين لسكل قارئ حرية الحمكم له أو عليه . وهدفنا في ذلك أن يطلع قراء العربية على مختلف وجهات النظر إلى المشاكل التي تواجه العالم في هذه الفترة الخطيرة من تاريخ الإنسانية ، وأن يروا كل الألوان ، المشرقة والقاعة ، التي يصور بها الكتاب الغربيون هذه المشاكل .

وإنا لنشكر للجنة التأليف والترجمة والنشر ما هيأت لنا من الاشتراك في «سلسلة الفكر الحديث» ، كما تنص بالذكر والحسد أستاذنا الجليل محد عبد الواحد خلاف بك الذي كان لجسن توجيمه ، وكريم ممونته في مماجمة الكتاب ، أكر الأثر في إخراجه .

محد على أبو درة محمد بكير خليل

## مقدمة المؤلف

## خطاب إلى صديق

أى صديق : أعـــلم أنك في حيرة ، فلست بمؤرخ أو عالم في الاقتصاد أوالاجتاع ، ولكنك رجل أمين ، سجيتك أن تأخذ الأمور بالجد والحزم . وبودك لو استطعت أن تتفهم الأحوال الاقتصادية والسياسية للعالم الذى تميش فيه . وأعلم أننا جميمًا — على الرغم منا – أهداف للمخاوف والآمال ، والهموم والرغبات ، نتأثر عـا يرسم من خطط وما يعرض من أخطار ؛ وليس في مقدورك أن تنأى بنفسك عنها ، وهي تلح عليك ولا تفارقك . وكل هذه الأمور موضوع تفكيرك وحــديثك ، بل إنها تواجهك أينما وليت وجهك . إننا نعيش في عالم من الفزع ، يزيد النقاش والجدل العام من الفزع فيه . فحيثًا أعوز الناس العــلم اليقين بحقائق الأشياء استسلموا للجزع والهلع . إنك في لهف وحيرة من أمر نظامنا الاقتصادي في الوقت الذي تطالمك فيه يوميًا تقارير عجيبة عن نظم اقتصادية عجيبة في الخارج . وقد تكون ماماً بتاريخ أمريكا ، ولكن معلوماتك عن التاريخ الأوربي لا بد أن تكون اقصة إن لم تكن ضئيلة ، لأنك غيرمتخصص في التاريخ. ومن ثمَّ يكون من السهل أن تقع فريسة للدعاوة . ذلك بأن كثيرا من المبارات يتكرر ترديدها كل يوم ، حتى ينتهي الأمر إلى التسلم بصحبها . ولم أتبين مبلغ تأثر عامة الناس تأثرًا عميقًا بتلك الحوادث الغامضة التي يشعرون أبهم ضحاياها ، إلا من حادث يسير وقع منذ عام أو عامين . فبعد انتخابات رئاسة الجمهورية بعامين أو ثلاثة ، طلمت صحف المساء على الناس فى صفحتها الأولى وبعنوانات كبيرة ، بخسبر فحواه أن وزير المسالية طلب زيادة الدينالعام إلى ٦٠ ألف مليون دولار . وفى مصعد إحدىالعارات اتفق أن كانت معى آنسة — أغلب الظن أنها ممن يشتغلن على الآلة المكاتبة — وقد رأيتها فى وجل وارتباك تشير لعامل المصعد إلى هذ النبأ بأصبح مم تعدة . فسألتها فى هدوء عما يروعها ، فأجابت فى اضطراب : ألم يُروَعك هذا النبأ ؟!

وقد أدركت بعد هذه الحادثة أن هذه الفتاة واحدة من ملايين الناس الذين تأثروا بحملات الدعاوة الكاذبة ، فقد قيل لها يومئذ إن أمريكا أفلست أو هي على شفا الإفلاس ، وإن قيمة الدولار في هبوط ، وإن تسمة ملايين (وإن شئت فمشرة أو اثني عشر ) متعطلون ، وإن الصــــر المحتوم قداقترب. وهؤلاء أنفسهم قدقرأوا فيالصحف - إذا كانوا يطالعونها -أن الإنتاج الأمريكي زاد زيادة هائلة ، وأن عدد المهال المشتغلين ارتفع إلى عد لم يبلغه من قبل ، وأن سوق الأوراق المالية الأمريكية رائجة رواجاً ليس له مثيل في التاريخ ، وأن رصيد الذهب قد وصل إلى قدر خيالي . والغريب أنه قد تفاجئك بعد هــذا أنباء مشكلة الذهب، وتفزعك أرقام القرض الوطني التي تنذر - كما ُيلقي إليك - بكارثة . أما التضخيم الذي كان لمشر سنين خلت ، سحر البيان في أحاديث المارضة ، فقد غدا الآن شبحاً مخيفاً . وإن العجب ليزداد بك إذا طالعتك أنباء الفوضي التي تخترم المالم ، وقد تُلج عليك الرغبة في تفهم أسسبامها ، فأنت مواطن في بلد ذعقراطي تشعركل الشعور بالمسئولية الملقاة على عاتق دولتك وتريد أن ، تعمل شيئًا من أجلها . فقد قيل لك ، من ثقة عليم ، مع تعليل فيه كل الاغْرَاء والنطق ، إنْ أسبابًا اقتصادية هي التي دفعت بالعالم إلى أتون الحرب.

وإن هذه الحرب بصفة خاصة ليست إلا صراعاً بين الدول الننية والمحرومة ، أو بين الامبراطوريات التي تضاربت مسالحها . ولكنك بذكائك البارع لن تبالك نفسك من التساؤل عما إذا كانت ألمانيا ، وهي الزعيمة القوية للدول المحرومة ، قد اعتبرت جارتها بولنده دولة مليثة فاجتاحها فنشبت بذلك الحرب العالمية الثانية ؟ أو أن روسيا التي صُورت لك ثروتها الطبيعية في ألوان ناطقة وأرقام صادقة ، كانت دولة عرومة يوم تحالفت مع ألمانيا ، ثم انقلبت فجأة إلى دولة مليثة حين قنف هتلر بجيوشه بين عشية وضحاها إلى السهول الروسية ؟ وما أحسب إلا أنك استوعبت ما كتب وما قيسل صعن المعجزة الألمانية . ولكن معلوماتك تصبح غير ذات معني أو قيمة وعن المعجزة الألمانية . ولكن معلوماتك تصبح غير ذات معني أو قيمة في ضوء الحوادث الواقعية .

هناك أسئلة لا حصر لها ، وإنك لتتساءل : لم يَعْسُصر العسم عن الإجابة علها ؟ أهو تقصير حقا ؟ أظن أن العلم لا يد له في ذلك . إنما الذنب ذنب أولئك الذين لا يسترفون بالنتائج الى وصل إليها البحث والتفكير العلمي . حقا قد لا يتفق العلماء داعاً . فهل أنت منكر قيمة الطب ، وذاهب إلى دجال ، لا لئيء إلا لأن نطس الأطباء يختلفون أحياناً في تشخيص حالة ممينة وفي طريقة علاجها ؟ وهل أنت عائب على العلم لأن مميضاً جر على نفسه الوبال بتصرف غير معقول لا يتفق مع نصيحة الأطباء له ؟! ويخيل إلى أن مصدر التعب هو أن نفراً من رجال السياسة والكتاب وأصحاب الأعمال ، ممن يصورون لك أنفسهم باجم ثقاة خبيرون ، ويتردد معظم لم يقرأوا قبط كتابا علميا ، ولم يتلقوا قعل تدريبا نظريا ، ويتردد معظم الرجال العاديين في التدخل في موضوع فلكي أو كيميائي بينا ري جيم

الناس تقريبا يحسون القدرة على الدخول في مباراة تمس أشد المشكلات السياسية والاقتصادية تعقيداً المان يطلق عليهم «رجال الأعمال العمليون» الذي لم يفتح الواحد منها كتابا نظريا واحدا منذ انتهائه من حياته الدراسية إذا كان ممة حياة دراسية و في منظرون باحتفار ظاهر إلى ما يسمونه مجرد نظريات، وبرفضون الأخذ به على هذا الاعتبار، وهم في ذلك يجهلون أنهم هم أنفسهم يبتدعون النظريات، في كل ما يقولون ، كما يجهلون أن ما يسمونه «نتاع التجارب العملية» ليس إلا وليد خرافات نظرية قامت منذ خسين عاماً. وليت المشكلة مقصورة على هؤلاء الرجال العمليين فحسب، فهناك الرجال النظريون الذي ينصرفون كل الانصراف إلى نظرياتهم حتى لتجمد غرائزهم دون البصر بالحياة العملية بمظاهرها المتنوعة التي لاتنفد. فهؤلاء يرزون في الملم ، ولكنهم يقصرون في التبصر.

وهذا الكتاب الذي سألتني أن أكتب ليس إلا محاولة متواضعة لمساعدتك في الحصول على إجابات صحيحة بتصحيح أوضاع الأسئلة . ولست أدعى أنه يزودك بكل الاجابة عن كل مسائل عصر نا هذا ، فانك لن تكشف الاستار عن الغموض والأسرار . ولكنك قد تتجنب الخرافات التي يصورها المقل . والتي صارت بالغة الخطر لأنها عمّت فألفها الناس . وقبل أن تأخذ في قراءة الكتاب أود أن أعترف لك ببعض ما عانيت في كتابته ، فهذا الكتاب مقدمة لآخر لم يحن الوقت لوضعه بعد . وهو يحاول أن يريل حطام أفكار عتيقه متضاربة ، لا بد يوما أن يشاد مكانها طرعوب فيه والمكن . وما أشد ميلنا إلى الخلط بينهما ، وقد شاعت اليوم المواط مهمة غير محدودة المني ، فزادت من هذا الخلط .

ومن الأمثلة البارزة في هذا الصدد لفظتا الرأسمالية ورسم الخطط ، فأنا لاأحهما ولكن لامدلى من استعالها لأنهما تكونان عنصرا هاماني الخرافات التي يعرض لها الكتاب. أما كراهيتي للرأسمالية فليس مردها إلى اعتراضي على الظاهرة الاجتماعية التي تدافع عنها ، ولكن لأنها لفظ غير إنساني ، وإني لأذكر قول أحد السكتاب الشهورين ، وكان يوما مدراً لمسرح ڤيينا العالمي المشهور ، في الأيام الرخيَّـة قبيل سنة ١٩١٤ « إني لأقف عن مطالعة جريدتي عند صحيفة الشئون المالية فمها . ذلك بأن الإنسان ينتهي حيث تبدأ المادة» وما أشد خطأ هذا الكاتب . فمعظم نواحى الإنسان ، إن لم يكن كلها ، تعالَج على هذه الصحيفة المالية ، ولكن قادة الفكر في الأمر العظمي إبان هذا العصر السعيد أمكنهم أن يتجاهلوا هـــذه الحقيقة ، حين كان المالم لم تغزه بعد تلك الخرافة القائلة بأن الصحيفة المالية تنتظم من الإنسان كل شئونه ونواحيه ، على حين أن ما عداها من الصفحات لا يحوى سوى المظهر الخارجي الخداع ، أو الحواشي التافهة للحقائق الاقتصادية السيطرة . وليس الأم كذلك ، فلم تكن الرأسمالية في الإصل مجرد مجموعة من النظم بل كانت عملا إنسانيا . ويجب أن ينظر إليها على ضوء هذه الحقيقة .

النظم بل كانت عملا إنسانيا . ويجب أن ينظر إلها على ضوء هذه الحقيقة . وإن الاقتصاد ليكون ضالا بلا هدف إذا لم يكن هدفه الوحيد النهوض بحياة الإنسان . ولا يعيش الإنسان على الحبر وحده ، ولكن من المؤكد أنه لا يستطيع الحياة بدون خبز ، ولا يوجد قاون اقتصادى مستقل أو بعيد عن الناس الذين شرعوه أو الذين تُشرِّع لهم . فالاقتصاد مسألة تمس الكيان المادى للأنسان ، والإرادة الإنسانية عاركيب فها من يواعث ورعبات في التي تحدد الاوضاع الاقتصادية ، وليس العكس سحيحا ، أي أن النظام الاقتصادى ليس هو الذي يوجه الإرادة الإنسانية .

وعلى هذا الأساس يجب أن يكون للسياسة ، لا للاقتصاد ، الاعتبار الأول في حياة المجتمع وتصرفاته .

ولست أحب « رسم الخطط » لأنها تحتمل من الماني ما يجملها غير ذات معنى ، ومحال التفكير فيها غير محــدود ولا مقيد . وأنا بطبيعة الحال من أنصار «رسم الخطط» في كل الأوقات، وفي كل النواحي. فأنت وأنا وسائر الزملاء المقولين نقوم بتنظم حياتنا الفردية . ونحن نقوم بالتنظيم من أجل الاسرة والاصدقاء ، ومن أجل الأمة أو الجنس البشري . والتنظم ركن أساسي في حياة الجماعة . والحكومة الوطنية لا بد أن تظل « المنظمة العليا » ما لم تحجمها عن هــذا العمل نوما ما هيئة عالمية . ولـكن الذي أعترض عليه بشدة هو تلك الفكرة السائدة القائلة بأن من حبذ التنظم فقد ساهم في القضاء على الشرور . فلا معنى لمطالبة بالتنظم ما لم تقترر بالمطالبة باقتراحات محدودة مفصلة . وأنا بمن يقولون بالمحاولة والاخفاق ، ولكن لا يكون الاخفاق على طول الخط . كما بجب أن يتولى الحكم قاض لايتأثر ومحلفون لا يتحذون، فيجو لايلوثه البغض أو التحامل أو الحهل، جو مفعم بالحقيقة ، غير ملبد بالخرافة . وإنه لإجرام كل الإجرام أن ننسي لحظة واحدة أن الجنس البشري الحي هو مادة تجاربنا . ويجدر بنا قبل كل شيء ألا ننكص عن الاعتراف بالحقيقة ، فإذا تحققنا أن الطبيب على وشك أن يصف دواء ضاراً ، فليس يعنينا كثيراً إنكان إنسانياً أو محتالا ، بل يحب أن نرفض الإذعان له في الحالتين .

وقد لا يقوم عطفنا أو بغضنا على شيء من التعقل ، ولا بد من التنسيق بين العقل والعاطفة وإلا وقعنا فريســة لأهوائنا . والحق إن التوازن بين العقل والعاطفة هو أشق أهــداف التربية الاجاعية . ويختلف النــاس شدّة ، فى النزاع بين العقل والعاطفة تبعاً لاختلاف أمرجتهم . على أن هذه الشدة هى التى تحدد موقفنا الشخصى من المسائل التى نشترك فها .

وهــذا النزاع بين العقل والعاطفة مهم المحافظين وغلاة الأحرار على السواء . فهذا المتطرف يتخذ سلما في الجو ليستلهم السهاء نظاماً يطبقه على الأرض ، ولكن المحافظ أكثر تواضعاً ، فما يكاد يقوى على المشي حتى يكون همه الوحيد أن يثبِّت قدميه على الأرض غير غافل عن وجود السماء فوقه . والراديكالي يتناسى أمســه وينظر إلى غده فقط ، ولكن المحافظ يمتبر بأمسه عند التفكير في غـده . وصورة الحياة عند الراديكالي لا تعدو اللونين الأبيض والأسود (ولا توسط بينهما) ، أما عنـــد المحافظ غَالُوانَهَا كَثيرة ما خلا الزخرف البراق . ولا يقنع الراديكالى بفير « الله أو الشيطان » . ولكن المحافظ في محاولته التوفيق لا يعتبر أنه ترتك حتى أهون الشر بل إنه يقوم بالخير العام . وتركب الراديكالي متن الشطط على حين يسمى المحافظ إلى بلوغ مستوى نسى محدود . وهذا يفسر كيف أن أشنع الجرائم في التاريخ يقترفها التطرف باسم المُشُل العليا القوعة ، على حين أنه باسم هذه المُشُل بعينها كان المحافظ عيل إلى اغتفارها ، تبعاً لنفسيته التي جبلت على مجرد الرضا . والمحافظ على بينة من ضعف الإنسان كما أنه على بينة من احتلاف الناس وتبايمهم . فإذا حاول التوفيق تراه إنحا يلحأ إلى حاول متعددة المناصر تأخذ بمختلف وجهات النظر ، ونحن في حاجة إلى حرص المحافظين حيناً وإلى جرأة غلاة الأحرار حيناً آخر . فإذا تولى المحافظون زمام الحكم لم يكن لهم مندوحـة مرز نزعة التطرف والنهور والاندفاع للمضي في هذا السبيل أو ذاك . كما أن الراديكاليين إبان حكمهم ككونون في مسيس الحاجة إلى الرصانة والتروى اللذين يمتاز بهما خصومهم المحافظون . وإنى إذ أتناول هذين النماين ، وأصف العمل المشابك بينهما ، لا أتمثل في خاطرى هذا الدور السياسي الذي تؤديه الدعمراطية خير الأداء فحسب ، بل إن لى غراماً بهذين الصنفين الأساسيين من الجنس البشرى وموقف كل مهما من الآخر . ونحن في حاجة إلى كليهما : المحافظين والمتطرفين .

ويجب أن يكون البحث عن الحقيقة هدفهما المشترك . فلنحتمل تمارض الآراء إلى أقصى حدود الاحبال ، ولنقاوم جهد المستطاع الكنب وعدم الإخلاص ( وأقصد بعدم الإخلاص هنا تلك النزعة التى لا تقصح عن حقيقة نواياها) . ولنجاهد دعاة الانقلاب على صواب كانوا أو على خطأ . ذلك أنهم يكفرون بالتسامح ، وأن نزعاتهم هذه إنما تتجاهل مكتانا الأخلاقية الأساسية . فالذى يؤثر السيف على المنطق يجب أن يحت بحد السيف دفاعا عن المنطق . وإنى هنا أتناول الحاضر لا الماضى ، فسواء لدى أكان هناك مفر من الثورات الخوالى أم لم يكن ، وأنها كانت بحدية أو غير مجدية . فليست العصور التي سبقت الديموقراطية هي المسئولة عن تطور أساليبنا المقلية الحديثة أو جدلنا السياسي ، وعلينا أن نلائم بين مماييرنا الخلقية وبين ما يحتمل أن تتمخض عنه الأساليب الفنية . فصا كان حقاً الخلمية وبين ما يحتمل أن تتمخض عنه الأساليب الفنية . فصا كان حقاً بالأمس قد يصبح باطلاً اليوم ، وقد يكون جرعة في الفند .

ومعظم الحرافات التي تناولها هذا الكتاب كانت على شيء من الحقيقة حين نشأتها الأولى . وإنما اكتست ثوب الحرافة بتطور العالم وتغير الظروف. فيه ، وهذا التنبير هو أول ما يعنيني . ولا يدّى هذا الكتاب أنه يفتح آفاقا جديدة للملم ، فقد عالج معظم موضوعاته خلق كثير قبلي علاجا أعتقد. أنه أوفي وأكبر قيمة ، وكما سنحت الفرصة ألمت إلى هؤلاء الكتاب. الذين أجد نفسى مديناً لهم ، والذين بودى أن أحبب إليك قراءة مؤلفاتهم .. ولسوف تكشف لنفسك بنفسك عن مواضع التفكير الجديد البتكر . وليس النرض من الكتاب أن أضيف إلى علم النظريات السياسية بحوثاً ممتازة ، وكل الذي أصبو إليه هو أن يكون الكتاب عبياً إلى الناس ذائماً بيهم ، وأن يرتفع إلى مستوى المقاييس العلمية المنتجة . وإنك لتجد كثيراً من النظريات المبسطة التي لا أستمعلها في حلبة الجدل العلمي ، ولكني أبحت لنفسى استمالها هنا استمالا دقيقاً مخلصاً لفائدة القارئ الذي لم يترود بعد من العلم الذي محن بصدده . وقد يبدو لك مجال هذا العلم تيها محفية . وفي من العلم الذي محن بصدده . وقد يبدو لك مجال هذا العلم تيها محفية . وفيكن هذا المجال ليس إلا العالم الذي نعيش فيه ، فحليق بنا أن تتفهمه ونستوعهه أما استيعاب . ولكن إياك والدواء السائغ غير الناجع

## الفصل لأول

## لم سمى عصر الخرافة؟

ف اليوم الأول من شهر أغسطس سنة ١٩٩٤ انهار صرح العالم الذي خيل إلينا يومند أنه أبدى خالد ، ومند ذلك اليوم بدأ عصر الحرافة . ويتعدر علينا أن نسترجع ذكرياتنا عن الحياة قبل ذلك اليوم ، في عالم فياض بالطمأ نينة والثقة والأمن ، عالم كانت فيه الاوضاع والانظمة والعادات والحدود السياسية والقوى الاقتصادية أمورا مسلما بها ، بل كانت فوق متناول النقد فلم يكلف أحد نفسه – اللهم إلا فئة قليلة – مشقة التفكير فيها ، عالم اطرد فيه التقدم اطرادا طبيعيا . ولم يشتد فيه الجدل حول المقاييس الحلقية ، وكانت فيه النظم الاقتصادية ذات صفة عامة شاملة لا يتناولها كبير تفيير .

## ۱ —النظام الأودبى

وقد بدأت المتاعب في أوروبا ، وإذن يكون علينا أن نتطلع إلى هذه البلاد البتمانًا للذاكرة . إن أوروبا لم تشهد حريا كبيرة منذ سنة ١٨٧١ ، بل إنه ليخيل إلينا أن حرب سنة ١٨٦٤ ( بروسيا والنمسا ضد الدنمرك ) وحرب سنة ١٨٦٠ (البروسية النمسوية ) . والحرب البروسية الفرنسية ١٨٧٠ ، كل هذه الحروب إنما كانت أموراً تثير النفوس أو تلهب المحاسة بما فيها من أحاديث البطولة والمجد . فالحرب البروسية النمسوية لم تستفرق سوى مسمعة أسابيع ، ولم يكن فيها من الممارك الكبرى غير واحدة لم يزهق ضما من الأرواح إلا القليل . أما في الحرب البروسية الفرنسية الفرنسية الفرنسية

• ۱۸۷۱ — ۱۸۷۱ فكانت نحايا ألمانيا المنتصرة ٣٥,٠٠٠ من القتلى ، واستمرت همذه الحرب من ٤ أغسطس إلى أول سبتمبر ١٨٧٠ وهو اليوم الذي سلم فيه البليون الثالث وجيشه في سيدان ، ولو أن حصار باريس أطال أمد الحرب . ثم أعقبها ثورات المجالس البلدية ، تلك الثورات التي أخدت بنفس الشدة والعنف اللذين سحبا نشوبها . وجملة القول إن الحقبة التي امتدت نحو قرن من الزمان من ووترلو إلى قيام الحرب العالمية الأولى كانت عصر سلم وتقدم ورخاء في أوروبا .

وفي فترات متقطعة نشأت بعض المتاعب ، مثل ثورة ١٨٤٨ التي كانت خطيرة إلى حدما ، ولكن خسائرها من الرجال والأموال كانت تافهة حتى إذا قيست بالمقاييس المتواضعة لذلك العصر . بل كانت كلة « الحرب » تحمل معنى محالفا لما احتملته بعدُ من معان. «كانت - كما عبرٌ عنها كلوزوتر بقولته المشهورة - استمرارا للعلاقات السياسية باسلوب مغار » ، وكان للحكومات أهداف محدودة يتمذر لسوء الحظ تحقيقها دون التلويح بالقوة . فق حرب القرم مثلا نظمت إنجلترة وفرنسا عملة إلى جنوب روسيا ، ولـكن الهدف الحقيق لهمذه الحلة من الوجهة العملية كان حصار حصن سباستبول والاستيلاء عليه . وعندما أعلنت بروسيا الحرب على النمسا ( ١٨٦٦ ) كانت ترى في الواقع إلى طرد النمسا من الآنحاد الألماني . فلما قبلت النمسا المهزمة هذا الوضع لم يفرض علمها شيء آخر . أما نابليون الثالث فكان يبني من وراء الإذلال السياسي يصيب له بسمارك، أن يحول بين بروسيا وبين إسبانيا . وحتى مع الهزيمة الساحقة التي منيت بها فرنسا لم يكن ثمة مجال الشك في أنها لابد أن تنهض بنفسها سريعا لتتخذ مكانها بين الدول الكبرى الستقلة. وهكذا كان لَكل حرب هدف خاص . وبالقياس إلى هذا الهدف كانت تعدمقدما

نفقات الحرب الخاسرة تقديرا تقريبيا أشبه بتقدير نفقات مشروع صناعى قبل إنفاذه بمشرات السنين .

وكان يخيل إلى المرء أن صرح النظام الأوروبي - على الأقل في فترة نصف القرن التي خلت بين ١٨٧٠ ، ١٩١٤ — وطيد إلى الأمد . فـكانت هناك عصبة أوروبية من الدول الكبرى تضم ريطانيا وفرنسا وألمانيا والنمسا والمجر وإيطاليا والروسيا ، والحق إن اشتراك هذا المدد في المجمع الأوروبي كان ضمانًا كافيا لمضى السياسة الأوربية في الآبجاء المرسوم . وكان الشغل الشاغل للدبلو ماسية الأوروبية إذ ذاك هو الاحتفاظ بتوازن دولى لا ُعُس مهما تغير الأشخاص يتغير الاهداف. حقا وجدت بعض اليول وبعض الحزازات التي تقوم على نزعات باريخية ونظرات فلسفية . من ذلك العطف المتبادل الذي كان يسود بين الإرستقراطية الألمانية وبلاط قيصر روسيا ـ وعلى النقيض من ذلك كانت الارستقراطية الروسية تؤثر الحياة الباريسية ، كما كانت مونت كارلو أكثر جاذبية للسها من ويزبادن أو همبرج. أما بريطانيا فقد تماقب عليها حكومات تتفاوت نسبيا بين الرغبة في السلم والنزعة إلى الاستعار ، ولكن حائلًا ما لم يقف دون تعاونها مع المانيا ضد فرنسا تارة ، أو معهذه ضد تلك تارة أخرى . وكذلك كانحالها مع الروسيا والنمسا ، تتحد في الممل مع الواحدة منهما ضد الأخرى ، وفي كلُّ هذا كان الهدف. محدودا ولم يكن قط حياة أمة .

وكأنما ارتضت الطبيعة هذا النظام وعاونت عليه ، وآية ذلك أن ثلانا من الدول الأوروبية العظمى كان على رأسها ملوك امتدت حياتهم لأكثر من حيلين ، فتمثل فيهم مبدأ التوازن الدولى وتأصل ويق ، هؤلاء هم الملكة فكتوريا في إنجلترا والامراطر غليوم الأول في ألمانيا والأمراطور فرنسوا چوزیف فی النمسا . وقد عاصر غلیوم فی المانیا بسمارك الذی استمر بعد مولاه عامین فی الحکم ، ولو أن حیاته امتدت عشرة أعوام بعد موت الأمبراطور .

ولم يكن من اليسور أن نتصور نظاما أوربيا لا يضم هــذه الدول الكبرى ، تلك الدول التي سبق أن قُد رت حدودها تقديرا ، كما قدر أن يستوى على عروشها تلك الأسرات المالكة . وكان لهذا النظام أعداء . وكم من أشياء في ثنايا الطبيعة ، وفي السماء ، وعلى الأرض ، لا تروق الإنسان ولكنه لا يستطيع لها علاجا . فهذا نظام أبدى ليس من حق الكثيرين أن يشغلوا أنفسهم بالبحث في كمه الفلسني .

حقاكانت هناك نذر مشئومة ، فقد لتى كل من قيصر روسيا ورئيس جمهورية فرنسا وأمبراطورة النمسا الجميلة مصرعه على بدالفوضويين ، ونشبت الثورة الروسية الأولى في سنة ١٩٠٥ ، كما بدأت دول البلقان منذ سسنة ١٩٠٨ تخلع عن نفسها سيطرة النظام الأوروبي . ولسكن هذه الثورة الروسية سنة ١٩٠٥ وانتصار شباب الأتراك على السلطان ونظمه المتيقة البالية الاستبدادية كانا يسيران في نفس الاتجاه ، فأن روح التقدم والتحرر سرت في الأمم المتأخرة خلقت منها أعضاء أدعى إلى الاطمئنان وأكثر انسجاما مم تلك العصبة من الدول الأوروبية التي اقتسمت المالم فيا ينها .

#### ۲ – التفاؤل الاقتصادى

كان النظام الاقتصادى لذلك العصر يلائم تمــاما نسيجه السياسى، فأثرى العالم ثراء متواصلا بفضل ما أفاض عليه من تماء ذلك النظام الاقتصادى الذى سار قد ما نحو النجل ، وسجلت الأرقام السنوية للثروة العالمية في ظل هذا النظام ازدهارا مطردا يبعث على الرضا والارتياح، وطبيعي أن يتداول اليسر والعسر ، فتنتعش الاقتصاديات تارة وتجرى علمها الشدة تارة أخرى ، وبين آن وآن حدث هبوط ، ومن أمثلة ذلك ١٨٧٣ ، ١٨٩٥ ، ١٩٠٧ ، وتلك أحداث عارضة ، جسام أو غير جسام ، ولكنما لم تُثر أمة شكوك في متانة هذا النظام أو مستقبله أو مراياه . ولم يترعزع إيمان الناس بحــا تنطوى عليه النظير الاقتصادية والاجتماعية من قوى فعالة ناجعة . وفي قاعة المطالمة بالمتحف البريطاني توفر أحد اللاجئين الألمان على البحث والدرس حتى خرج على الناس بنظريته التي كان فها القضاء المبرم على النظام السائد ورمته . هــذا هو كارل ما ركس ، وتلك هي نظرية الاشتراكية التي نادي بها ، ولكن إنجلترا التي جمع فيهاكارل ماركس مادة رسالته ، والتي أعلن فها مذهبه الاشتراكي ١٨٤٨ لم تمره أذنا ِصاغية . وفي انتخابات ١٩٠٥ زاد نواب حزب العمال في أنجلترة إلى ٢٩ ، ولكن نظريات كارل ماركس لم تلق قط اهماما من هذا الحزب قبل الحرب العظمي الأولى ، ذلك بأن النظم كانت متأصلة في الحياة الاقتصادية والاجباعية في انجلترة تأصل حزبي المحافظين والاحرار في حياتها السياسية .

أما فى المانيا فقد قام حزب اشتراكى قوى إبان النصف الثانى من القرن التاسع عشر ، ولكن النزعة الثورية الحادة الى اقترن بها قيام هذا الحزب سرعان ما تبخرت فى وقت مبكر ، فيا جاور ألمانيا ، كما احتنقت الاشتراكية فى الجو السياسى الذى نشأت فيه إلى حد أن حركة الاصلاح ، أو ما يزعمون أنها كذلك ، سيطرت سيطرة فعلية على ذلك الحزب الاشتراكى ، وأنحت المقيدة الاشتراكية التى حمل لواءها كارل ماركس كلاما لا غناء فيه قبل أن يحل عام ١٩١٤ بوقت طويل . وتناسى الاشتراكيون الألمان كل ما قيل فى

مؤتمرات الدولية الثانية من خطابات مؤثرة وما أتخذ فها من قرارات م نتقدموا لخدمة بلادهم في الحرب العظمى بنفس الاخلاص الذي خدم به الإنجليز والفرنسيون الاشتراكيون بلادهم. وأخذ التفكير في النمسا والجر نفس السبيل الذي شاهداه في ألمانيا . على حين كانت فرنسا في صراع ابتفاء توطيد الجمهورية الثالثة ، حتى تثبت في وجه عناصر البونارتية واللكية الشرعية التي استأنفت نشاطها ، فلم يستطع حزب اليسار مهاجمة الجمهورية التي قامت على أكتاف أصحاب رءوس الأموال من الطبقة الوسطى .

#### ٣ -- الحريات الثموت

أسس النظام الاقتصادى الاجهاعى فى أوربا على طائفة من البادى القوعة التى اعتبرها الناس فى ذلك المصر ثابتة سليمة لا تتزعزع ، كما يمتبر عامة الأصريكيين حتى يومنا هذا — حرباتهم المدنية التى تضمنها «وثيقة حقوق الإنسان » . تلك هى حربة الانتقال وحربة التجارة وحربة تداول النقد .

فكان لكل فرد أن يفادر وطنعه مسافراً أو مهاجراً متى شاء وأنّى طاب له المقام بلا جواز سفر. وكانت الدولة الأوربية الوحيدة الى تصرعلى حمل جواز سفر لا جواز مرور فقط لهى الروسيا ، فكان هذا الاجراء من جانها يقابل بابتسامة السخرية والاحتقار لما ينطوى عليه من الرجعية والتأخر . ومن ذا الذي كان يقصد الروسيا ؟ إنها لم تكن بعد « مكة » التي يحم الملايين بالحج إليها من كل فج ! لقد كان الترحال صوب الغرب من أوربا الشرقية الراعية قليلة السكان إلى أوربا الوسطى والغربية حيث النهضة الضناعية على أشدها ، أو من أوربا إلى الأراضي الأمريكية

اذات الفضاء الشاسع.

والحق إن القارة الأوربية لم تخسل من الحواجر الجركية ، ولحكن الامبراطورية البريطانية - على سعنها - اتخسنت مبدأ حربة التجارة ، فكانت البلاد مفتوحة للمنافسة التجارية الحرة ، وكذلك فعلت هولنسده وبلجيكا واسكنديناوه فقد قاربت أن تتخذ هسذا المبدأ . ولفترة من الزمن كان يبدو أن الدول العظمى في أوربا تتأرجح في هسذا الانجاه . وفي المقد السابع من القرن التاسع عشر كان الاعتقاد السائد أن المستقبل هو لمبدأ حربة التجارة . ولكن عشرات السنين التي تلت لم تحقق هذا الأمل كل التحقيق ، فيا كانت أخريات المقد الثامن حتى دبت ميول رجعية . ومهما يكن من أمم حاية التجارة في أساليها ودرجة تطبيقها إذ ذاك فعي مبعث حسدنا الآن بالنسبة لما تحن فيه اليوم . فإن التعريفة الجحركية تراوحت حينئذ وكل ما كان لها من أثر لم يَسْدُ تقلبات طفيفة في الأسعار ، ومن السلم به وكل ما كان في مصلحة أصحاب رءوس الأموال .

وأهم هذه الحربات ، كمق طبيعي ، كان حربة استغلال النقود . فكانت الدول الصناعية الكبرى في أوربا تقذف بآلاف الملايين من الجنبهات إلى البلاد الأجنبية – أوربية أوغير أوربية – لاستغلالها فيها ، وكانت انجلترا وفرنسا أسبق الدول في هذا المفهار ، ثم تبعمهما ألمانيا في خطي سريعة بعد 1890 . وكان ينظر إلى هذه الأموال باعتبار أنها ودائع آمنة رابحة ربحاً مغرباً يربو إليه الدائن والدين على السواء . فلم يكن ثمة شك في النتيجة النهائية وهي استرجاع أصل المال مع الربح . وتدفق معظم هذه الأموال إلى الولايات المتحدة وكندا ، وجزء كبير مها إلى أمريكا الجنوبية ، وظفرت الولايات المتحدة وكندا ، وجزء كبير مها إلى أمريكا الجنوبية ، وظفرت

مه الروسيا ببضمة آلاف من الملايين ، ودول البلقان ببضمة مئات . أما عيب الهند والشرق الأقصى مها فكان أقل منذلك . واعتبر الرمح الناهج من استثمار هذه الودائع جزءاً لا يتجزأ من الدخل القوى فىالدول الصناعية الكبرى ، لا ترعاها بنفوذها السياسى أو قوتها الحربية فحسب ، بل أبلغ أثراً من ذلك ، أن هذه الدول وافقت موافقة عامة لا تراع فيها على البادئ الأساسية للرأسمالية ، وهى قدسية الماهدات ، واحترام القوانين الداخلية ومنع الحكومات من التدخل فى الأعمال .

#### ٤ — الزهب معيار عالمى

وكان النظام الاقتصادى يقوم أساسه على الاعتراف العام بالدهب كميار عالى . و بإصلاح نظام النقد في النمسا والمجرسنة ١٨٩٠ وفي الروسيا سنة المهاد ، كانت ها آن الدولتان آخر من انضم إلى « كتلة الذهب » وكانت الوسيلة الوحيدة العملية للاحتفاظ بتوازن دولى مالى هى «سياسة القطع » . التي جرت عليها المصارف المركزية التي أنشأتها الدول الأوربية لعشرات من السنين خلت ، في وقت كانت فيه الولايات المتحدة لا ترال تتمسك بنظام المصارف الأهلية المتمددة . وهكذا كان الاقتصاد العالى شديد التشابك لدرجة أن تغييراً طفيفاً في سعر القطع - كما كان يحدث في بنك الجلترا مثلا - كان كفيلا بمنع الاضطراب في حركة تداول النقد الدولى ، وكل ما يقترن بها من أثر في قيم التبادل ومم كز الدائن ومستوى أسمار وكل ما يقترن بها من أثر في قيم التبادل ومم كز الدائن ومستوى أسمار وكل ما يقترن بها من أثر في قيم التبادل ومم كز الدائن ومستوى أسمار السلع . واستعال هذا الأسلوب في التعامل إلى نظام عادى من السهل أن يتعلمه و يحارسه بنجاح رجل قليل الخبرة والاهتهام بالنظريات الاقتصادية والاجتماعية . فتعلم الإنسان نظام المصارف المركزية بالأمس كما يتعلم قيادة

السيارة اليوم ، وكما سيتملم قيادة الطائرة فى الغد . وجرت هـــذه العملية بنفس الأســـاوب تقريباً فى كل مكان ، وكان من السهل تقدير نتائجها ، لأنها محدودة عقادىر معروفة .

تلك كانت حالة العالم قبل سنة ١٩١٤ . عالم يقوم في الظاهر على الاستقرار والبساطة لا يكتنفه خموض أو شكوك ، وكان من الميسور للكل فرد أن يتفهمه إذا ما كلف نفسه مؤونة السؤال عما يجهل . وسكن الناس إلى هذه الحالة حتى إذا ما أتى الطوفان سنة ١٩١٤ لم تكن المقول ميئاة لاستقباله ، فلم يَدرُرُ بخلد أحد أن تُحة أزمة قادمة خليقة بالاستعداد لها .

## ه -- تتوق أمريط

كانت الولايات المتحدة ذلك المارد اليافع الذي امتد نشاطه في المجاه تحدوه القوة وتدفعه المنامرة — لا تزال في تلك الحقبة بين المهماء أمام ١٩٩٤ تضطرم بتلك الذكريات المروعة التي خلفتها الحرب الأهلية التي منيت بها في صباها ، ولكنها كانت عامرة بثقة لا نهاية لها في مستقبل باهر غير محدود ، لا يقيد نموها فيه قيد ، ولا تحفل فيه بشكوك أو عوائق تقف في طريقها إلى المكان اللائق بها في حلبة الاستمار والنفوذ والقوة على أنها لم تزل بعد تعتمد على القارة القديمة التي كانت تغذيها بالمال والرجال والأفكار . وكانت أمريكا وقتئذ مهد الأحلام والفرص الملايين من الأوربيين الذين كانوا يقصدون إلها في أفواج متلاحقة ، وكانت بجالا صالحا لاستثار رءوس الأموال الزائدة عن الحاجة في أوربا ، نلك الأموال التي كانت أمريكا في مسيس الحاجة إلها لاستغلال المساحات الواسعة ، وإنشاء الطرق الحديثة ، واستغلال المناجة ، والهاض الصناعة ، وللاستغادة من الطرق الحديثة ، والستفادة من

محصولاتها الزراعية التي كانت تشكائر في سرعة عظيمة .

ولم يكن التفاؤل الذي عم أمريكا إلى هذا الحد ، سوى نتيجة لما كان يغمر أوربا من ثقة . وكان لازدهار نيوبورك في المقد الأخير من القرن التاسع عشر ما يقابله في لندن وباويس وبرلين وثيناً ، لقد كانت الولايات المتحدة جزءاً لا يتجزأ من نظام الحياة الذي ساد وسيطر على عالم الجنس الأبيض ، فشاركته منطق تفكيره وحقائقه وأخيلته ، وإيمانه بالنظام الاقتصادي والاجهامي الحالد الذي قام على الوصايا العشر ومبادئ حقوق الإنسان .

وإن كان ثمة فوارق بين أمريكا وأوروبا ، فهى أن الحياة فى الأولى كانت أكثر بساطة منها فى الثانية ، فلم تُمر السياسة الخارجية اهتام الأمريكين ، ولم يكن هناك توازن دولى معقد يُحرص عليه فى أمريكا الشهالية ، أما أمريكا المجنوبية فسكانت فى مأمن منذ اليوم الذى توطد فيه مذهب مُنرو عماونة بريطانيا ، وكانت حروب المكسيك مثل الحروب الأسبانية مثيرة لقراء الصحف على موائد الأفطار ، ولكن من المؤكد أنها لم تحس الوتر الحساس فى الشمب ، بل هى لا تقرن بالحروب الاستمارية الطويلة التى المهمكت فيها أوربا لعشرات من السنين ، كانت أمريكا أتناءها تتمتع بسلم لم يتكدر صفوه . لذلك كله قفزت الولايات المتحدة إلى مصاف الدول العظمى ، واعترف جها العالم أجمع على أثر توسط الرئيس تيودور روزفلت فى عقد معاهدة بورتسموث بين روسيا واليابان سنة ١٩٠٥ . مما كان موضع فار عادل ليكر أمريكي ، ولكنه لم يمكن قط مسألة حياة أو موت .

وكما كانت السياسة الخارحية مسألة قليلة الأهمية للجمهور الأمريكي فكذلك كانت المشاكل الحربية ، وهي التي كانت محور السياسة الأوروبية ، فكان التجنيد الاجبارى مبدأ مقررا فى أوروبا ، وتصخمت ميزانيات الحرب تبما ليمو الدول ، ومكنت طبقة المجندين لنفسها فى المجتمع حتى أصبحت فى بمض المالك قوة اجتماعية مسيطرة ، كل أولئك كان يجري فى أوروبا فى الوقت الذي استطاعت الولايات المتحدة وحدها من بين الدول العظمى ، أن محتفظ عصروفات جيشها وبحريتها فى مستوى لا يذكر بالقياس إلى ثروتها المتزادة .

وأخيراكان النظام الاقتصادي فيها أكثر ثباتًا منه في أوروبًا . فقـــد بقيت الولايات الأمريكية الدولة العظمى الوحيدة التي كانت فها الاشتراكية لا تمدو الطرف المهوس من المجتمع ، ولم تَرْقَ لتتخذ صفة جدية في الكيان السياسي . ولم يكن للمشلكية الخاصة وكل ما يتعلق مها في أية بقعة من بقاع الأرض ماكان لها في الولايات المتحدة من اعتبار وتقــديس . حقا وقعت حوادث إضراب عنيفة ولكنها قمعت . ووجدت اتحادات العال ، ولكنها كانت « محافظة » أوكانت كَمًّا مهملا . ولم يقم في الولايات المتحدة حزب للدهاء من المال يمتزون فيه بطبقتهم ويناضلون عنها . ولم يقم بالولايات حزب قوى للمارضة خارج نطاق الحزيين التقليديين المتعادكُ ين الحزب الدعوقراطي والحزب الجمهوري . كما خلت البلاد مر · \_ الوطنيين المشاغبين الذين طالما أقضُّوا مضاجع الحكام في أوروبا . واكتظت البلاد بالمهاجرين أعما اكتطاظ ولكنها لم تضق بهم ذرعا . وهل ثمة تنيير تناول الحياة في أمريكا يين سُنَّى ١٨٦٤ ، ١٩١٤ ؟ نعم كَان تغيير مستعمر ، فهناك مسائل يعوزها الحل ، وواجبات يتحايل على إنجازها ، ومتاعب لا بد من مواجهها ، ولكن قلما خامر الناس شهائ في الروح والانجاء والوسيلة التي تعالج بها هذه الأمور علاجا حاسما ناحما.

### ۲ – عالم بسيط ينهار

وفي اليوم الأول من أغسطس سنة ١٩١٤ بدأ عصر الحرافة هذا، ومنذ ذلك اليوم بدأ الشك يتسرب إلى كل شيء بلا استثناء . ومن السهل علينا الآن أن نتبين مبلغ الحمق في شعور التفاؤل والرضا الذي ساد العالم قبل سنة ١٩١٤ ، وأن نتعقب أسباب الكارثة فنرجع مها إلى عوامل كانت كامنة فعالة طوال سنين خلت قبل سنة ١٩١٤ ، سوف نعرض لها عندتفسير خرافات هذا العصر . فما أن وقعت الواقعة سنة ١٩١٤ حتى انهارت القيم والمعايير الثابتة التي ارتضاها الناس ، بل زال مجرد افتراض وجودها ، ولم تقم لها قائمة بعد! فهذا العالم البسط الذي شهدنا قبل سنة ١٩١٤ أعقبه عصر يسير في أنجاه لاتمرف له غاية ، وأبهم على الناس فهم القوى الأساسية التي تحركه ، وإدراك مافيه من معنى بميد الغور . إن أى تغيير ينتاب النظام السياسي في العالم لن يكون شاذاً تُدرجة يتعذر معها ممارسته والعمل به ، وإن أى تغيير يطرأ على النظام الاجباعي بالنا مابلغ من الانقلاب لن يصعب فهمه ، ومايلبث حتى يصبح أمراً عاديًا . وكذلك الحال في المعايير الخلقية ، فلن يعوزها من يتحمس لها ويدافع عنها مهما أدركها من مسخ أو قلب يصل إلى حد التطرف. ولكن المالم الذي جاء بعد سنة ١٩١٤ تطور في سرعة مدهشة ، وتعقد بشكل تعذر إدراكه ، فضاعت سدى كل الجهود التي حاولت تفسيره تفسيراً علمياً منطقياً .

### ٧ – الانتعابات في أوربا

لم ينصرم العقد الثانى من هذا القرن حتى كانت قد الهارت ثلاث المبراطوريات قديمة هي الروسيا والمسا وتركيا . وكانت الثورة البلشفية

سنة ١٩١٧ ومضة البرق التي أندرت الناس هول الانقلاب الذي قدر لمالمهم أن يشهده ، واقترن قيام النظام المثالي في روسيا - التي تشغل سدس مساحة الكرة الأرضية - بجزع وفزع ومذابح تتضاءل أمامها أهوال الحرب . وفي سنة ١٩١٨ عزقت إمبراطورية الممسا والمجر وظهرت في عالم الوجود دول جديدة . وكتب على مائة أو تريد من الملايين البشرية أن يطرحوا ولاءهم القديم الموروث ، وأن يهيئوا أنفسهم بين يوم وليلة لظروف جديدة مجهولة عير مألوفة لليهم ، وأن يروضوا أنفسهم على أوضاع اقتصادية وروابط اجماعية جديدة ، ووجود جديد ، وتفكير جديد . وأصبح خدام الأمس سادة اليوم ، وذل جنس كان يتحكم قبل اليوم ، حتى أصبح في عداد الأقليات . وماكان مقدساً بالأمس أصبح اليوم دنسا لميناً . حقا لم يشهد العالم من قبل فوضى مفاجئة تطنى على الأوضاع التقليدية الثابتة !! وقد "لأأس لاعهد لم بالسياسة ، ولادراية لهم بأساليب الحكم أن يقوموا بأعبائه ويحملوا أمانته ، في محيط غير مألوف وسط أقوام لم يتهيأوا بعد للاً وضاع ويحملوا أمانته ، في محيط غير مألوف وسط أقوام لم يتهيأوا بعد للاً وضاع الجديدة التي قضى علهم أن يعيشوا فيها !

وفيا بين القطب الشهالى والخليج الفارسى خُلقت خلقاً دول عديدة صغيرة لا عهد لها بالاستقلال لقرون خلت ، بل مها من لم يَسْم به قط ، ولكنها تعلقت بأهداب الاستقلال والسيادة التامة مع مقوماتها من الجيوش ومصانع اللخيرة ، والعثيل السياسى وإصدار النقد والحواجز الجركية والنظم الاجماعية الجديدة ، وفي هذه الطفرة واللهف على التطور لم تتناس تلك الشعوب كوامن الحقد والحزازات والتقاليد المغروسة ، وإن مها لما يتعارض مع نظمها الستحدية وآمالها الجديدة . وإنما كان يسيطر على سلوكهم هذا وازع من الحوف والقلق الشديد على مصير الوضع الجديد وما يخبئه الغد من شرور يتعذر التكهن مها .

على أن الشموب التي عمَّارَتُ بعد الكارثة لم ننج من هزة عنيفة . فألمانيا بقيت ألمانيا مع فارق كبير جداً بينهما ، فقد انقلب العالم الألماني رأساً على عقب ، وأنحت البلاد قاعاً بلقعاً يتعذر فيه إقامة صرح جديد على الأنقاض القديمة المتنائرة هنا وهناك، فالأمبراطور قابع في منفاء، والارستقراطية الألمانية هوى عنهــا سلطانها ، أو خيل إلينا ذلك ، على حين قفز العمال وسكرتيرو الاتحادات إلى أعلى الراتب ترمقهم عين الحقد . تلك الدولة الدليلة المفلوبة على أمرها التي شاع فيها الانقلاب ، كانت أقرب الجيران إلى النظام الثالى فى روسيا ترحب به كل الترحيب ، وتمطف كل المطف على رسالة التحرير التي جاءت بها البلشفية . ألم تهبط ألمانيا كلها إلى مستوى الفقر والعوز؟!. وتأثراً بهذا الشعار – الذي استغله هتلر أعا استغلال فيا بعد – أَلْمُ تَتَقَابِلُ الدُولتَانُ النبوذَانُ فِي مُؤْتَمُرُ جِنوهُ سَنَةُ ١٩٢٢ حَيْنُ قَدْفَتًا بَمِيثَاق الصداقة السرى بينهما ، فوقع على المؤتمر وقوع الصاعقة ؟! وإلى الجنوب نجد إيطاليا منهوكة القوى ولو أنها كانت في عداد المنتصرين ، وقد دبت فها فوضى تحضت عن عقيدة جديدة لم يسمع بها من قبل ، هي الفاشيّة التي قامت تبغي خلاص البلاد . وامتد شرر هذه الحركة إلى شبه جزيرة أبيريا ، إلى أسبانيا التي استسلت بلا مقاومة في أقل من عام بعد إيطاليا ، لد كتاتورية فاشية.

أما فرنسا ، التي بدت ، وكأنما بلغت الذروة من القوة والعزة القومية ، فقد أتى عليها حين من الفوضى والاضطراب اشتدا عام بعد عام على يد الحكومات التي تعاقبت في سرعة مشئومة ، المحافظة والمتطرفة الاشتراكية منها على السواء ، وكانت هناك فترات قليلة من الاستقرار، ولكنها سرعان ما انتهت بأزمات أشد عنفاً ، لم يكن من اليسور علما ، حتى كان انهيار فرنسا في يؤنيه سنة ١٩٤٠ .

## ٨ – انهيار الحريات الثعوث

ماذا عسى أن يكون قد تبقى من ذلك النظام الذى خلق للبقاء ، والذى عاشت فى ظله أجيال قبل سنة ١٩١٤ ؛ لقد تداعت كل النظم الأساسية والمبادىء الى سادت ذلك المصر . ولم يقتصر الأمم على قيام حكومات أو شعوب جديدة ، بل تعداه إلى التبدل فى أساليب الحسكم . ولأول ممة تكونت عصبة الأم . وبذا محقق حلم طالما اختلجت به الأجيال . فكانت أداة للاحتفاظ بسلم ونظام دائم . وبدت الملائق الدولية وكأعا تظلمت على أساس من العدل لم يكن يجرؤ على القول به ، قبل ذلك بيضع سنين ، إلا كل ذى تفكير جبار جرى . وسع ذلك فان هذا التنظيم يتضاءل أمام المصر الذى خيل إلينا فيه أن العلاقات الدولية غير منظمة وغير ممسومة وغير محدودة بقانون . فبالقياس المعر الذى وجدت فيه عصبة الأم ترى أن العلاقات الدولية قبل سنة ١٩٩٤ كانت وجدت فيه عصبة الأم ترى أن العلاقات الدولية قبل الما المواسية المرية الماسوف عليها استطاعت بالطرق السلمية قبل الأساليب الدبلوماسية المسرية الماسوف عليها استطاعت بالطرق السلمية قبل المعربة .

تلك الحريات الثلاث الأساسية التي كانت قوام ذلك العالم وهي حرية الانتقال ، وحرية التجارة وحرية تداول النقود ، وأدتها الحرب ، ولم يكتب لها أن نعود . فلم تصبح الهجرة أمماً متروكاً لاختيار الفرد ، وفي السالم الجديد شرعت قوانين لتحديد الهجرة لعرجة لم يفكر فيها قبل سنة ١٩١٤ ولم تسفر كل المحاولات التي بذلت لتحرير جوازات السفر والمرور من التبعود ، إلا عن قدر يسير جداً من النجاح . وهذا إجراء كان يمليه الفزع

من عالم يتردى فى الانقلاب. فأوجست كل دولة خيفة من أخها ، وكان لكل دولة ما يشغلها من المتاعب الداخلية التي هى فى غنى بها ، عن تعقيدات تثيرها العناصر الأجنبية والأفكار الأجنبية والمؤامرات والمظالم . فإذا كانت الحرب أيقظت الشعور الجنسى فإن فورة الشعوب خَفت فى الداخل . ومن جهة أخرى ترى الحكومات المثالية الجديدة قد ألفت حربة الانتقال فأمريكا حددت الهجرة ، أما الروسيا وإيطاليا الفاشية ومن حدا حدوها من الدول ، فقد احتجزت رعاياها فى سجن لا مفر منه ، ذلك بأن حياة الفرد فى ظل النظام الدكتاتورى لم تصبح ملكا له ، بل هى ملك للدولة ، وليس لفرد أن ينتقل إلا بترخيص من حكومته . وهذا أمر مرهون بمشيئها .

أما التجارة الدولية قبل ١٩١٤ فكان لا يحد من حربتها سوى رسوم جركية سئيلة لم توضع إلا لنرض واحد ، هو إدخال عنصر جديد في التقديرات التجارية .ثم أصبحت بعد سنة ١٩١٤ --- بغض النظر عن هذا الغرض السالف - محدودة بحواجز وقيود . وقد حُرِّم استيراد البضائع الأحنبية تحريا بانا بقوانين صريحة ، أو بوسائل أخرى ، إن تكن غير صريحة ، فعي فعالة من الوجهة العملية - مثل تنظيم التبادل أو الصغط السياسي . كل هذه الوسائل كانت في تطور مطرد حتى أصبح تقدم التجارة الدولية ، الذي طال العمل من أجله ، أمرا مستحيلا . أما حربة انتقال النقود إلى حيث يمكن الاستفادة مها على أحسن وجه فلم يُمد الها وجود ، والهار معيار الله الذي كان سائدا قبل سنة ١٩١٤ . وأن العمل الذي كانت فيه قيمة السملة أمرا ثابتا مسلما به في كل العاملات !؟ ولم يتمتع النقد في أية دولة أوروبية كبرى بالاستقرار والثبات بعد سنة ١٩١٨ . حتى الدولار الأمريكي الوروبية كبرى بالاستقرار والثبات بعد سنة ١٩١٨ . حتى الدولار الأمريكي

أدركته العاصفة ١٩٣٢ — ١٩٣٣ . ولكنه ، بعد تثبيته ، أصبح الشعلة المضيئة الوحيدة وسط الظلام الدامس الذي يكتنف عالم النقد .

## ٩ – حكومة الجماهير الجديرة

أين عالم الأحلام البسيط الذي شهدنا قبل سنة ١٩١٤ ؟ أينا وليت وجهك وقع نظرك على حكومات جديدة ، ولكنك أتى وجدتها الفيها مكونة من رجال غرباء قدفت بهم إلى كراسي الحكم ، طبقات أو أجناس ظهرت حديثاً ، يتكامون لغة جديدة بكل معانى الحكمة . وأصبح المقصود بالحكومة أمراً غير الذي قصد بها من قبل . كانت الحكومة قبل سنة وما كان لها أن تجاوز هذا الحد . فلما كار عام ١٩١٨ ، وأفاق الناس متناقلين من كابوس الحرب ، أصبحت الحكومات تتدخل تدخلا كبيراً في حياة رعاياها : ففرضت على نفسها واجبات ، واستحدثت أدوات ، وجمت من السلطة وحملت من التبعات ، ما لا عهد لها به من قبل .

وطنى التبدل كذلك على الأفراد الذين ساهموا بنصيب فى مضار الحياة العامة ، فقد أسبغت الحرب على العالم لو نا من الديمقراطية لم يكن منتظراً ، ولم يكن مقصوداً . وما دامت الحرب تستلزم حشد جميع الناس بكل ما أرتوا من موارد ، فقد دعى جميع الناس ، لأول مرة فى التاريخ ، للاشتراك فى الحياة العامة . فأصبح حتى الانتخاب عاما فى كل مكان تقريبا . ومنح النساء هذا الحتى ، وخف قيد النس ، وبين يوم وليلة أمسى الناحبون قبل سنة ١٩١٤ أقلية ضليلة بالقياس إلى عددهم فى ظل الوضع الجديد . وكان لزاما على هؤلاء الناخبين أن يمارسوا ألوانا لم يألفوها من التقاليد والتجارب . فقد أتى

عصر الجحاهير بما يصحبه من مشكلات ، ووقفت هذه الجحاهير موقف المعارضة من الحكومة والدولة ، كما كان لها فكرة مفايرة عن السلطة والغرض من الحكومة ، وموقف مناير حيال النقد والميزانيات والحقوق الاجاعية والامتيازات .

وانحدر أقطاب الروح الجديدة من أصل أرستقراطي . واشهر بعضهم بالنزاهة ، كما فشا الفساد في طائفة منهم . وكان من بينهم العلماء المرزون . كما كان منهم نفر لا يقيمون وزنا للقم المقلية ، ولكننا توجه عام نجد أن الذين سيطروا على الرأى العام وسنوا القوانين وألفوا الحسكومات ، كانوا نسبياً غثة قليلة يسهل التأثير فهم ، ذلك أن القرن التاسع عشر أقام قوة الشعب على أساس اجتماعي أوسع . وتلك كانت عملية بطيئة في أمريكا في النصف الأول من هذا القرن ، ولُّكن التجارب الألمة التي أسفرت عنها الحرب الأهلية مجلت بالدعوقراطية . وجدر بنا أن نستعرض الأرقام لنرى كم من الناس كان أهلا التصويت ، وكم منهم عنى باستعمال حقه في التصويت ، لندرك أن أقلية ضئيلة هي التي كانت تتحكم في مصير الشعب . وربما كان هذا أكثر انطباقا على ريطانيا الارستقراطية منه على أنه دولة أخرى قبل صدور قانون الإصلاح ١٨٣٢ . ولكن هذه الارستقراطية قبضت على أزمة الحكم دون منازع مدة جيل آخر بعد هذا في أنجلترا ، ولو أنها أعتمدت في حكمها هذا على العناصر النشيطة الموهونة والطبقة الوسطى الناهضية ، فأنخذت سها أداة لتدعيم الحكم . وكان ثمة فارق ضئيل بين حزبي التورى والهويج (أو المحافظين والأُحرار — كما سموا أخيراً ) في ناحية التكوين الاحِبَاعي . ولم تخرج طبقة صفار العال إلى عالم الوجود إلا بعد الحرب . وتجد هــذه الحالة بحذافيرها فى فرنسا ، وقد نجدها بشكل أوسع فى ألمانيا والنمسا والمجر

حيث الارستقراطية التقليدية وارستقراطية النظام الاقطاعي أكثر ظهوراً هنا ، مها في الدعوقراطيات والملكيات النيابية في الغرب .

ولم تتول الجماهير ( عمناها الدقيق ) الحكم إلا بمد سنة ١٩١٨ في الدنيا الجديدة والقدعة على السواء . وإلى هذه الجماهير كان يفزع كل من يطمع في مجد سياسي ، وكان الرأى العام يتشكل طبقاً لما يشيع بين الجماهير من عقيدة أو تحيز ، وكانت الجماهير هي القوى الحركة التي توجه التاريخ وتسيطر عليه ، وكان الناس يخطبون ود هذه الجماهير ، ويتملقونها ويستثيرون عاسمها ويضرونها . وإلى الجماهير كان ينبني أن يلجأ كل دكتاتور ، وكل من يطمع في أن يكونه ، شأنهم في ذلك شأن زعما الديموقراطية ، المحافظين والثوريين منهم على السواء . كانت هذه الجماهير مصدر القوة التي لا تستنى حكومة حديثة عها ومن أجل هدفه الجماهير كان ثراما أن يحل كل المشاكل المقدة والكبيرة . وإلى مستوى الفهم فهم - بل أقلهم فهماً - يجب أن ينزل الجدل . لقد كانت هذه الجماهير تربة صالحة نمت فها خرافات هذا العصر وترعمعت .

#### ١٠ – الخرافة والحقيقة

لقد أصبحت الحياة معقدة مربكة إلى درجة يتعدر معها على الناس فهمها مهما المراسية ليقفون موقف فهمها مهما أوتوا من العلم ، وإن جهابذة العادم السياسية ليقفون موقف الحجل حيال مدهشات العادم الطبيعية ، وأعاجيب الصناعة ، وإنك لتجد الأعلماء وعلماء الطبيعة ينغمسون فىالمشاكل الطريقة السياسية والاجهاعية ، وفى كلة رقيقة نشرها وست روك بجلر فى إحدى الصحف نطالع وصفاً خالداً لهذه الظاهرة ، «لم أهاز لشيء أسواً من اهترازى حين اكتشفت

يما فى الصحيفة الأولى من إحدى الجرائد أن الأستاذ البرت اينشتين لم يعد عبقريا ساحراً ، بل هو معتوه عادى ! . . ولو قيل عن إنسان ما إنه ذكر إلى حد يتمدر فهمه فكيف مجزم بذكائه ؟ وهب أن إنسانا استطاع أن يفسر لوست بروك بجل نظرية النسبية فى أسلوب يفهمه طلبة المدارس الابتدائية فلسوف يقتنع بها كل الاقتناع ، ولن يكلف نفسه مؤونة التساؤل عما إذا كانت النظرية قد فسرت له على حقيقتها ، أو أن ما ألتى اليه مها كان وضعا مشوها تصبح معمه « خرافة النسبية » بدلا من « نظرية النسبية » فذا تناول الأستاذ اينشتين بدوره مسألة اقتصادي ، فأنه يمالجها بفس الطريقة التى سلكها بجل فى نظرية النسبية ، فيقنع من هذا البحث بنفس الطريقة التى سلكها بجل فى نظرية النسبية ، فيقنع من هذا البحث

فليس حقاً ما يزعمون من أن تلك الجاهير الى تحدثك عنها هى الطبقات الجاهة غير التعلمة وحدها . فان أرق الطبقات – على زعمهم ورجال العلم والمال والأعمال والفن والأدب ، كل أولئك سواسية في التعلق بحرافات ذلك المصر ، وليس معنى هذا أن الجيع يؤمنون بخرافات بعينها ، أو أنهم يتأثرون بنفس الحرافات على طول الحط ، ولكن لكل خرافة تسهوه لوقت ما .

على أن خرافات عصر أا مزدوجة في طبيعتها : فنها ما هو حقائق قديمة أدركها المسخ والتشويه على من السنين ، ولكن المؤمنين بها لم يلحظوا هذا التنبير . أما النوع الثاني فهو تلك الخرافات التي أوحت بها تعاليم مستحدثة ترى إلى تبسيط الحياة والخروج بها من التعقيد إلى حيز النظريات السهلة المقولة . أما الخرافات الأولى فكانت نبراساً اهتدى بها أولئك الذين عاشوا في العصور السالفة فِققت أغراضهم حينذاك . فلما

ولى زمامها فقدت قيمتها ، وأضلت من ظل يتلمس طريقه على هديها . أما خرافات النوع الثانى فليست هادية قط ، فهى خيالات لم تصرعها الحقائق بعد، ولكنها كبيرة الشبه بالحقائق إلى حد تبدو معه معقولة ، ولو أنها خرافية . ويجب أن تكون الأساليب بسيطة بحيث تجد طريقها إلى بسطاء المقول . وما كان لملاك أو شيطان أن يسيطر على عقلية الإنسان لو لم يكن في أساليبه ما عت إلى الآدمية بصلة .

و يَصِمُ الذينُ يؤمنون بالنظريات ( الخرافات ) الحديثة الفريق القديم بالرجمية وإن هذا الفريق الموسوم بالرجمية ليتولاه الجزع ، ويحق له أن يجزع ، إذ يرى مبلغ السهولة واليسر الذي تشف به النظريات الحديثة طريقها حتى إلى ذوى الإدراك الواسع . ونحن في حاجة إلى مجهود متواصل \_ وقد ينتابنا اليأس أحيانا — لإظهار الناس على خطأ ما يلقنون وإن الجمهود المتواضع الذي يبذله هذا الكتاب انتصاراً للحقيقة على الخرافة ، قد لا ينال من قوتها شيئاً كبيراً . ولكنه قد يعاون نفراً قليلا ممن لا يقنمون بالنظريات الفجة ، وقد يلق قبساً من النور على محيطهم المظلم .

# الفصل لثاني

## الدولة والحبكومة

تقوم آراؤً ما عن الحكومة والدولة على خرافتين أساسيتين ، ولسكنهما متعارضتان متباعدتان . وكلتا الخرافتين سـائدة منتشرة ، وإن اختلف التمبير عب من مكان إلى مكان . والإعان مهما قائم وإن تباينت درجة التعصب والتحمس لها من شخص إلى شخص . ولا عكن المادلة بينهما ، فهما لا تستندان إلى أساس عقلي مطلقاً .

## ١ -- أسطورة الفروية

وإحدى هاتين الخرافتين ، وأقدمهما ، تحدثنا عن جهود الفرد في سبيل النمو والتحرر ، وتكشف لنا عن نهوض الجنس الأبيض وتقسيمه الرائع خلال القرن ونصف القرن ، بفضل عبقرية الإنسان ومجهوده . كما تروى لنا قصة البطولة ، في حياة أســاطين العلم والمكتشفين والمخترعين والمنشئين والنظمين ، أولئك الذين واجهوا أشــد المخاطر فهلـكوا دونها حينا ، ولكنهم نجحوا في أغلب الأحيان، فلقَّماهم عملهم شهرة وغني وجاها، جزاء وفاقا لما أَفاد مماصروهم والأجيال القبلة علىأبديهم من ثروَة وسعادة وتقدم . وإن تاريخ القرن التاسم عشر لهو القصة الكبرى لتقدم البشرية والمدنية . ومحن مدينون صِدَا لجهود فردية ، لا جماعيـــة ولا منسقة ، جهود أفراد تنبعوا الطريق الذي كتب عليهم أن يسلكوه ، ولم تقف في سبيلهم عوائق

خارجية ، اللهم إلا ماكان يستلزمه العرف السائد فى ذلك المصر ( بل لقد أهماوا هذا أحياناً ) . ومن الحقق أن الحكومة والدولة لم تقفا فى سبيلهم ، فلم تتدخل الحكومة فى شئومهم ، بل اقتصرت على حمايتهم من أى عدوان وضمان أقصى حدود الحرية لهم ، إلا فيا يتعلق بارتكاب جريمة أو الإخلال بإنظام المام .

وليس ثمة فترة فى تاريخ العالم يمكن أن يتناولها القصص مثل تاريخ القرن التاسع عشر ، فقد أتى بالمجزات التى بلغت فى مداها وعددها حداً لم تحلم به المصور الأولى ، واختصت أمريكا بأغلب هذه المعجزات وأعظمها تثأنا .

وليس فى تاريخ البشرية أروع من نشوء أمريكا وتطورها من مستمرة صغيرة استقر بها بعض المخاطرين والمصطهدين الدينيين واللاجئين السياسيين ، حتى أصبحت فى فترة تربد قليلا على قرن من الزمان ، أكبر دولة على وجه البسيطة . ولم تخرج هذه المعجزة على بد دولة أو حكومة ، بل إنه الشعب ، ملايين الأفواد الذين سيطروا على مصيرهم بأبديهم وواصلوا الكفاح ، فافتتحوا هذه القارة الواسعة الخالية وعمروها ، فكانوا يناضلون المناصر ، ويقهرون الطبيعة ، ويتغلبون على الأخطار التي كان حما على كل فرد أن يحمى مها نفسه بنفسه ، ولم تقم دولة أو حكومة بعصل شى من هذا لهم .

ويمن تكونت الدولة يوم قيام الجاءات الأولى ؟كان قوامها نفراً قليلا من رجال مسلحين بالبنادق بوفرون للمجموعة من المدالة والأمن أقل قسط تستطيع أن تقوم عليه . وفى الحق إن أمريكا هى اللمولة الوحيدة التي لاترال تحتفظ بذكريات حية للنشأة البدائية التي تطووت مهما إلى دولة حديثة . وإن نشأتها هذه لتختلف اختلافا كبيراً عن نشأة الدول الأوروبية ، كما أنها أكثر تأخراً في الزمن عها . وقد وللت في أمريكا ديموقراطية يحكمها الشعب ، ولم تألف البلاد لونا من الحسكومة غير هذا ، بصرف النظر عن عهود الحكام اللسكيين في الولايات الثلاث عشرة الأصلية . وحتى همذه الاحتفاة نجد الحسكومة والدولة في أمريكا تختلفان كل الاختلاف عن نظيراتها في أوروبا . ولا عجب أن ظلت أسطورة الفردية الرائمة التي تمخص عبها القرن التاسع عشر، الفلسفة النظرية التي تحسكت بها الطبقات المسيطرة في البلاد الأمريكية ، فلا غرامة إذا نظروا إلى الخرافة الأخرى نظرتهم إلى شيء أجنى عهم غير خليق بالوجود في أمريكا .

# ۲ – النظام الجماعي

أما الحرافة الأخرى فليست ذات نشأة أمريكية . وهي خرافة لا ترمق الفرن التاسع عشر بشيء من الهسابة والاحترام ، بل ترمقه بمين الاحتقار والاشمتراز ، فهؤلاء الذين بؤمنون بالنظام الجهاعي لا يلقون بالا لما أتى به القرن التاسع عشر : بل إبه ليروعهم ما منى به هذا القرن من خيبة ، إنهم ليغمضون أعيمهم عن محد هدا القرن ، ومظاهر العظمة والثروة والرخاء والحرية ، ولكهم يتحسسون آثار البؤس والانحطاط والفقر والمسر والاستبداد فيه ، إنهم لا يسيفون حرية الفرد في النمل لأنها في نظره مهدم حرية الجاعة . وهم الا يمتدعون عدم تدخل الدولة ، بل إنهم ليجزعون لحدم تدخلون على التاريخ ليجزعون لحدم تدخلها . ونظرتهم هذه لا تستند إلى شيء من التاريخ أو التجارب ، بل إنهم ليتملقون عستقبل خيالى ، فهم يصورون عالماً مثالياً يتقلص منه البؤس والعوز ، يتكاثر فيه الإنسان وينم بالسعادة ، بهيداً عن

أسباب الحاجة والمرض والإجرام وغيرها من الشرور التي مى وليسدة الرأسمالية والديموقراطية الحرة . وهم يمتقدون أنهم على يقين من تحقيق ماييتنون، ولكنهم في شك من الطريق التي توصل إلى الهدف المنشود، إنهم يرون الغاية لاممة وضاءة أمامهم ، ولكنهم يتناضون عن الوسائل الدنيئة التي توصلهم إلها ، ويقللون من شأنها .

إن الذين يؤمنون بمجد القرن التاسع عشر إعا تأكل قلوبهم الحسرة على فردوس مفقود، ويرون في كل ميل عن هذا الفردوس المفقود انحرافا آثماً عن الصراط المستقيم . وكأنى بهم يقولون: لِسَيَسُدُ الإنسان إلى أصله كابداً أول منة ، وليرجم إلى الوراء ليستميد براءته الأولى .

أما الفريق الآخر - فريق الجاعيين - فامهم إذا ما صدمهم حقائق الحياة ومطالبها ، يقيسون مدى بجاحهم أو إخفاقهم عبلغ ما محكهم أريف أي الحياة ومطالبها ، يقيسون مدى بجاحهم أو إخفاقهم عبلغ ما محكهم أريففوا على الحياد أنه عمل صالح مرغوب فيه ، وتحتد خرافهم إلى الإعان بأن في تدخل الحكومة علاجا ناجعا لكل المساوى ، وهم يرمقون عمو السلطة الحكومية بعين الثقة والنبطة ، وهذا في نظرهم هو الفوز بعينه ، وفي سبيل محقيق هذا الفوز ببيعون الأنفسهم ارتكاب أفظع ضروب القسوة وأسوأ صنوف الرجعية ، شأمهم في ذلك شأن أولئك الذين يرددون لحن الماضي ويؤمنون بالحياة البدائية الأولى ، فامهم يريدون أن يوفروا للفرد حريته بسلب الحربة من الملايين ، والرج مهم في حظيرة البؤس والشقاء ، تلك الملايين الى لم يسعدها الحظ فتأخذ بنعيبها من مزايا مجتمع حر ،

#### ٣ – الحروب الديكتاتورية

عضت الحرب العالمية الأولى عن محول مدهب الفردية عا انطوى عليه من مزايا — ذلك المذهب اللهي كان وليد القرن التاسع عشر — إلى خرافة . كما أدت إلى ازدهار خرافة أخرى هى المذهب الجاعى، ونستطيع التنبؤ بأن الحرب العالمية الثانية سوف تتمخض عن تغييرات أجل خطراً في مركز الدولة ومدى سلطانها، ومحسن صنعا إذا هيأنا أنفسنا للظروف . وليس للنظم الاقتصادية بد في أنه قد قضى على ملايين الأفراد بأن يعيشوا في الخنادق طوال سنى الحرب الأربع ( ١٩١٤ — ١٩١٨ ) معرضين للهالك، وأن يجموا القهقرى على مدارج العصور، فيلتزموا أساليب الحياة البدائية، وقد على بينهم وبين روابطهم العائلية وعلائقهم الاجماعية . واضطربت اضطرابا حيل بينهم وبين روابطهم العائلية وعلائقهم الاجماعية . واضطربت اضطرابا ومن المرابا على المتالم الحياة التي ألفها الناس وسكنوا إليها . — سواء مهم من نعم بها ومن احتملها احبالا — لمدة نصف قرن في أمريكا ، ولفسترة قرن كامل في أوروبا .

وفى كل المالك عاد من الخنادق إلى أرض الوطن جيل جديد تغيرت نظراته إلى الحياة بشتى مظاهرها ، وساوره الشك فى الأوضاع التقليدية ، وفى اعتداد كبير بنفسه ، أخذ هذا الجيل يطالب بحقوقه . ولكن يطالب بها من ؟ طبيعى أن يطالب بها الأمة ، والمجتمع ، وأخيرا الحكومة ، وهى الأداة التنفيذية القائمة على الواجبات والمهام القومية والاجتاعية .

ولم يكن شأن الملايين الأكثر عديداً الذين تخلفوا في البلاد ليختلف عن شأن أولئك الذين حدثتك عهم. فهؤلاء أيضاً قد نبذوا الأواصر التقليدية بشكل ليس يمدلهم فيه إلا الجنود في الصفوف الأولى من خط القتال. فقليل من المصانع استطاع أن يواصل مادرج عليه من الانتاج، وفي

كثير من الأحوال كان ضرورياً أن تنبدل أساليب الصناعة بين يوم وليلة تبما لما يستجد من ظروف فنية أو تجارية ، وفقدت الماييرالاجباعية معناها لأن الرجال حشدوا إلى ميادين القتال ، فكان على النساء أن يقمن بالأعمال المضنية التي تولاها الرجال من قبسل . وفي الوقت الذي يجرى فيه التفريق بين ملايين الأزواج ، وهدم كيان الأسرات ، وتشتيت شمل الأصدقاء ، وعزيق العلاقات المهنية ، لن يكون تمة عال كبير لنشاط تقليدى سليم أو أفكار تقليدة نقية .

وأخذتُ الحكومات في كل مكان على عواتقهما تدبير مصالح رعاياها ' أثناء الحرب . ولم يكن هذا الالتزام في أي مكان أشد منه في الدول المغاومة شرق الرمن ، أي في المانيا والنمسا والمجر والروسيا ودول البلقان ، فظل أكثر من مائتي مليون نسمة ( فاذا أضفت الروسيا كانوا أربعائة مليون ) عصورين داخيل الحصون خيلال فترة الحرب (أربع سنوات) وقامت الحكومات شيئا فشيئاً بتنظم الحياة اليومية لرعاياها ، فسنوا نظام البطاقات ابتناء توفير حد أدنى من الغذاء لا يستطاع الميش بدوَّنه ، للفقراءوالأغنياء على السواء . وهمذا أمر مألوف لدينا اليوم ، نمر نه على اعتبمار أنه إجراء طبيعي ، ولكنه لم يكن قط كذلك منذ ربع قرن ، فقد كان إذ ذاك إجراء مبتكراً لساعته على غير سابقة له . وتولت الحكومة حينداك توزيم الملابس والأحدية والفحم والزيت والتيار الكهربائي وغاز الاستصباح، ثم تدخلت في الساكن فحددت أجورها وتبتت عقود الإيجار أو قضت بفسخها ، وفي كل ذلك رعابة لمصالح الذين يصبحون بغير همذا التدخل فريسمة لظروف الحرب . ووضعت الحكومات يدها على الطرق الحديدية وسائر وسائل|النقل كَمْ أَخَذَت تسيطر بمِختلف الوسائل على الأداة المالية في البـــلاد من نقد

واعهادات وأسواق رئيسية . كما حددت الأجور والأسعار وساعات العمل وأساليب الانتساج ، وتدخلت تدخسلا فعلياً في شئون الزراعة والصناعة . وعلى هذا الأساس اصطبغ وسط أوروبا بصبغة اشتراكية أو قومية منسذ سنة ١٩١٤ .

وفي دول الغرب وفي الولايات التحديدة ، اختلفت اقتصاديات الحرب في اختلافا أعظم في شكلها منه في طبيعها ، عرف اقتصاديات الحرب في الشرق الذي ضرب عليه الحصار . وهنا ، في الغرب ، أيضاً ، تسلمت الحكومة زمام الشعب : فني الولايات المتحدة تولت الحكومة إدارة الطرق الحديدية ، واستحالت المصارف إلى أداة الحويل الحرب ، وفي الغرب ، كافي الشرق ، لأول مرة في التاريخ الحديث ، مجد الحكومات تقبل عن طيب خاطر أن تأخذ على عواقها ندير المصالح الاقتصادية والاجتماعية لرعاياها طبقاً لحدود دنيا تفرضها وتشكلها ما عكن أن تأتى به حالة الحرب من ضرورات واحتمالات ، وفي كل ذلك ضمان لحسن إدارة دفة الحرب . وقد صور جون ديوى هذه الحالة في الريل سنة ١٩٩٨ بقوله « لقد ثبت أنه في الأوقات ديوى هذه الحالة في الريل سنة ١٩٩٨ بقوله « لقد ثبت أنه في الأوقات الصيبة التي يشتد فها الارهاق والضغط بدرجة غير عادية ، عكن أن يتضام الناس ويتماونوا تماونا شاملا من شأنه حشد جميع الموارد الطبيعية وتوفير الجهود المقلية حتى يسهل تدبير أمور المجتمع في هذا الظرف المصيب».

#### ٤ — الشرخل وعدم الشرخل

قدمنا لك أن جيلا جديدا قد خلقته الحرب، وأن هذا الجيل أحد ينظر إلى العالم عنظار جديد، ولم يعد هذا الجيل يستشعر الرهبة لامتيازات الطبقات ولما بينها من خزازات. وإن الذين يرقبون لندن اليوم جازعين لما أصابها بقعل القنائل ليروعهم تلك البسدعة المتطرفة ، التي هي في الحقيقة تمكين

للنزعة القوية التي كانت تسرى في انجلترا وفي المانيا قبل هتلا . وفي فرنسا وإيطاليا طيلة ربع القرن ، ولسنا نعي بذلك إلا أن الجيل الجديد بدأ يرمن المدنية الصناعية بعين يساورها الشك ولا تنم عن الاطمئتان ، فهو لايستبشر بنعمها . هدذا الجيل لايهاب الموت ، ولكنه تواق إلى البقاء ، ومن ثم يتطلع إلى السلامة والطها نينة ، إنه مستمد لأن يواجه أي شيء ، وهو ثوري يتطلع إلى السلامة والطها نينة ، إنه مستمد لأن يواجه أي شيء ، وهو ثوري في قرارة نفسه . وبتغير النظرة إلى الحياة اتسمت هوة الحلاف بين المتقدمين في السن وبين الأحداث من أبناء الحيل سسواء في ذلك أوروبا النربيسة الديمقراطية ، وأوروبا الوسطى الفاشية وأوروبا الشرقية البلشفية . وجدير بنا أن تكرر القول بأن هذه النظرة الجديدة لا ترجع إلى أسباب اقتصادية ، ولكمها صدى لما خلفته الحرب من آثار عقلية وخلقية لاتخلو من قلب بعض النتائج الاقتصادية . ذلك بأن اقتصاديات السالم تتوقف على أساوب بعض النتائج الاقتصادية . ذلك بأن اقتصاديات السالم تتوقف على أساوب الحياة السائد فيه وتتشكل تبعا له .

وإن الروح النفسية التي خلفتها الحرب الماضية لتتفق كل الانفاق مع تطور الروح العلمية . فالعلم اليوم يعتبر كل المسائل خليقة بحلول تقوم على الأساليب العلمية . فاستُبدل بعبقرية المخترعين بحث على منظم واسع النطاق في المعامل . وتضاءل التفكير الحرىء السابق أمام أساليب الحمل في العمل المنظم . حقا إن أهداف التفكير العلمي ، والتنظيم العلمي ، والاستعداد العلمي قد جرت شوطاً بعيداً ، بل إسها ركبت متن الشطط ، ولكن أساليب البحث العلمي اكتسبت صفة التعقل في كل ما تعرض له ، وليس معني هذا البحث العلمي الشيوعيون والفاشيون — أن العلم والاختراع يمكن أن تسيطر علمهما الدولة وتقوم بتنظيمهما ، أو أن تعهد الحكومة بهذا إلى هيئة من علمهما الدولة وتقوم بتنظيمهما ، أو أن تعهد الحكومة بهذا إلى هيئة من

نكويها . والذى نلحظه الآن أكثر من أى وقت مضى ، أن العلم لا يزدهم إلا فى جو من الحرية التامة ، وليس ينبنى أن نخضع العلم لأية إرادة خارجية ، حتى ولوكان الفرض مصلحة الجماعة .

ولو أردنا أن نتفهم الصدمة التي منيت بها في العالم كله سياسة عدم التدخل التي تقوم على مبدأ الحربة ، لوجب علينا أن محيط بمناها إحاطة المه فهذه الفلسفة في تراع لا بهدأ مع الانجاه العقلي الذي يسود عصرنا اليوم وهو مذهب التدخل . فالإحساس النالب في الناس اليوم هو أنهم لا يطيقون أن يتركوا أمور السياسة والاجباع تسير في بحراها الطبيعي . وهم لا يحتملون أن يقفوا موقفاً سلبياً من المسائل الاجباعية والاقتصادية ، على حين يأخذون أنفسهم بمعالجة المسائل الأخرى في رفق وهوادة ، تحدوهم الثقة المامة بالنجاح في الهاية .

ومجمل القول إن الإحساس العام يأبى أن يقر هذا التناقض غير المحتمل الندى يمكن أن تنبينه من أن الإنسان استطاع بأساليبه المنظمة أن يخضع المنادة وقوى الطبيمة لإرادته وأن يسخرها فى خدمته ، فهل يطلب إلى هذا الإنسان بعينه أن يخضع فى ميادين الحياة الاقتصادية والاجماعية لتصاريف القدر التى لا يسلم بها ولا يدركها!

## ه -- دولة جريرة وواجبات جديرة وقادة جدد

لهذا كله نجد الدولة في سنة ١٩٤١ تختلف عنها سنة ١٩١٤ ، فان على الدولة الجديدة أن تلى أمن شعب قد تغير ، وأن يحمل أمانة مغايرة . حددت حكومة ١٩١٤ موقفها من المسائل الاقتصادية والاجماعية على هامش دائرتها فقط ، ولسكن حكومة سنة ١٩٤١ جاوزت هذا الوضع ودخلت إلى

الصميم منها . وليس من الميسور دفعها إلى خارج الدائرة . وكان منشأ هذا القلق عملية شاقة شديدة الصموبة ، تلك هي عملية تنظيم الجمهور الذي مرى فيه إحساس مرهف توجوده ، والذي كسب أخيراً حق الانتخاب ، تنظيا من شأنه تخفيف أعباء الحكومة وتسهيل مهمتها ، تلك الاعباء والمهمة التي زادت وتعقدت أكثر من ذي قبل .

شهدت الحرب العظمي ١٩١٤ – ١٩١٨ لأول مهة تنفيذ مبــدأ التجنيد الإجبارى في العالم . وكان هذا المبدأ معمولاً به وقت السلم في بعض البلاد في عصور ماضية ، ولكنه من الوجهة العملية كان مقصوراً على أقلية صَلَيلة من الأفراد القادرين على حمل السلاح ، أي أن عدداً كبيراً مر الشبان كان مدى فعلا إلى التدريب المسكري . ولكن الحرب أرغمت أمما بأسرها في أوروبا — ولأول مهة في التاريخ — على أن تلبي داعي التعبئة . العامة دفاعا عن نفسها وقياما عا يقتضيه هذا الدفاع من أعمال متنوعة . ولو أن الحرب استمرت عاما آخر لحدث في أمريكا مثل ذلك . وكانت النتيجة النطقية لذلك أن عتد حق الانتخاب فيشمل الشباب الذي احتمل أعباء الحرب ، وعلى هذا الأساس صدرت قوانين الإصلاح النيابي في ١٩١٨ ، ١٩٢٨ في بريطانيا العظمي ، وصدر الإصلاح الدســـتورى التاسع عشر ١٩٣٠ وبه منح النساء حق الانتخاب في أمريكا . إن الجماهـــير التي كانت بمعزل عن النشاط السياسي إذا ما أعطيت حق الاقتراع في وقت السلم ، لا بدأن تصبح ركنا قويا في الكيان القوى التقليدي ، ولكن إذا حدث ذلك في وقت هاج فيه إعصار سياسي يمصف بالتقاليد ، فإن مشكلة رهيبة لا بد أن تنشأ في محيط السياسة . ومبلغ علمنا أن هذه المشكلة لم تجد حلا سد في أي مكان .

وزادت المخترعات الحديثة المشكلة تعقيداً . فقد قربت الإذاعة اللاسلكية والصور التتحركة الجاهير إلى محيط السياسة ، كما جملت الزعامة السياسية سهلة المنال على أفراد الشعب . ولسوف يكون التتلفزيون أثره في الغد . وإذا ما دخلت كل هذه الاعتبارات في الحسبان ظهرت الحاجة ماسة إلى زعيم سياسي من طراز جديد ، يستطيع أن يسيطر على خيال الجمهور سما وقد تهيأت له أسباب الاتصال بهم مباشرة وفي كل يوم ، بالظهور أمامهم أو التحدث البهم ، زعيم أوتى القدرة على بسط أكثر المشــاكل تمقيداً أو تحويرها في لغة مهلة أخاذة ، زعيم يصطنع لنفسه حرية العمسل والتصرف، ويعرف كيف يدافع عن أعماله وتصرفاته أمام الهيئة الحاكمة ف كل الأوقات ، والجمهور من ورائه يشد أزره . وإلى هذا الحد وإليه فقط ينطبق هذا الوضع على الديموقراطيات والدكتاتوريات سواء بسواء . وهذا يفسر ما يذهب آليه الـكتيرون من أن الرئيس روزفلت دكتاتور ، وهم يقولون بهذا في وقت ربماكانت الديموقراطية الأمريكية تقدم فيــــه أسطم البراهين على قوتها وكفايتها على غير مثال في تاريخها .

### ۲ -- روح الرواد

ولكن ما هى الدولة ؟ وبمن تتكون ؟ إن الحكومة والدولة لتختلفان كل الاختلاف من عصر إلى عصر ، ومن أمة إلى أمة تبعاً لتاريخها وبيئتها الروحية الى كونها الأجيال . وكانت الظروف ميأة في أوروبا أكثر منها في أمريكا لقيام الدولة الجديدة بما فرض عليها من مهام والبرامات وواجبات جديدة . وبعبارة أخرى نقول إن أمريكا بطبيعة الحال لم تتأثر بالانقلاب الذي تمخضت عنه الحرب العظمى تأثراً كبيراً مباشراً ، كا كان الحال في أوروبا ، بل إنهاكانت أقل — من أوروبا — استعداداً للتغيرات التي ساقتها الحرب في تيارها . وقد انقضت عشر سنين قبل أن تغطر أمريكا إلى هذه التطورات ، وخلال فترة امتدت أكثر من قرنين من الزمان اصطنعت أم أوروبا — بالتدريج — نظاما التخدمة المدنية ، ذا تقاليد قوية محترمة ، يقوم على درجة من المركزية ، مما لم يكن لأمريكا عهد به . وفي هذه الناحية الأساسية اتفقت انجلترا والجمهورية الفرنسية وامبراطورية آل هبسبرج ( النمسا والمجر ) بشكل لم تتفق ممها فيه أمريكا . فلا غرابة في أن يقترن اتساع دائرة النشاط الحكومي في الولايات المتحدة بسلسلة من المشاكل الإدارية الضخمة .

أما الدولة في العرف الروسي فكانت تنصرف في كل العصور إلى ذلك الإله الصغير: القيصر الرابض في الكرملين في موسكو. وامتد سلطان و الدولة » إلى السيطرة على الحياة والمؤت والميلك والأسرة. وكان القيصر مقدساً أبدياً ، بل كان مقاماً محوطه الأسرار . وقد أقاض من سلطانه غير المحدود — وكان له أن يفعل ذلك متى شاء — على رجل الشرطة والموظف وضابط الجيش ومالك الأرض وحارس الباب . وكان يُسصد عن حكمة ونسيحة لاتجوز فيهما المناقشة ولا ترتفع إليهما المعارضة . وكان الحق كل الحقى في التفكير في الخروج على أوامر موسكو ، أو ماعت إلى أوامر موسكو بعدة تودى بالنفس . فقسد « منح الرب ، ومنع الرب ، فتبارك اسم الرب » . وهكذا بالنفس . فقسد « منح الرب ، ومنع الرب ، فتبارك المصور صرحاً قدسياً بيحرسه ويحف به الخوف والرهب والتق . أما الشعب الروسي في كان قوامه يحرسه ويحف به الخوف والرهب والتق . أما الشعب الروسي في سنة ١٨٦١ ،

وسنار رجال القضاء بملابسهم الرسمية والضباط في حاة الجيش المقدسة ، وكل أواثك كانوا يختارون من الطبقة الارستقراطية على الخصوص . ثم تأتى بعد هؤلاء طبقة وسطى قليلة العدد من سكان المدن ، وهى التى صدرت عنها الأفكار الحرة الثورية . وفي المؤخرة كان الدهاء من صنار البهال الذين يحتشدون في المدن . هذا هو الشعب الروسي صورناه لك ، فأنك لن تفهم حقيقة البلشفية دون أن تتبين الأسس التاريخية التى قامت عليها اللدولة في روسيا . ولم تغير الثورة الروسية من نفسية الفرد الروسي العادى شيئا كثيراً . فليس لينين أو ستالين أقل قوة أو سلطاناً من أشد القياصرة بطشا كثيراً . فليس لينين أو ستالين أقل قوة أو سلطاناً من أشد القياصرة بطشا بحوز المعارضة فيا يصدر عهم من خطرات ، وتقديمهم أمر مفروض مقبول لا يمغرون منه واحب الطاعة لأوامرهم لاينازع . وهم في كل ذلك لا يعدون مادرجت عليه المصور منذ عهد القيصر إيفان الرهيب . وهكذا كان الارهاب والفزع ها الأساس المتين الذي قامت عليه الدولة في روسيا .

وكذلك اختلفت روح الدولة في أوروبا الوسطى . فإلى زمن قريب كانت دول أوروبا الوسطى داخلة في نطاق إحدى الإمبراطوريتين الممسوية أو الشانية ، وفي كل هذه الأرجاء الواسمة سادت الروح الاقطاعية التي حاطت الدولة بهالة من النموض . وقبض حكام ذلك المهد على السلطة بنفويض من الله ، وامتد هذا التفويض مهم إلى كل من ارتدى ملابس نفويض من الله ، وكان كل موظنى الدولة - حتى صفاره - محتصون أنقاب شرف خاصة في مقابل عين الولاء التي يقسمونها الملك . ويجب أن تتبين طبيعة النموض التي لزمت الحكومة ، والتي امتدت أصولها بعيداً حتى العصور الوسطى ، إذا أردنا أن ندرك السر في أن المتلرة لم تقم في هذا

الركن من العالم فحسب ، بل استطاعت أيضا أن تؤلف قلوب الملايين من الأشياع المتحسين في الجنوب الشرقي من أوروبا و بخاصة في المجرورومانيا ، على حين فشلت جهود المانيا النازية الجبارة و منكسكها المالية السخية في ابتماث حركة وطنية اشتراكية ذات قيمة في دول الثمال ، التي يقطنها المنصر الجرماني النوردي ، وهي اسكنديناوة وهولندة وسويسرا ، ذلك بأن النظام الاقطاعي زال من هذه البلاد منذ أمد بعيد فتغير مجرى التاريخ فها .

وقد ترك الحكم المطلق الذي كان يتمتع به سلاطين آل عثمان وقياصر. الروس أثراً كبيراً في عقول وسلوك الناس الذي ظلوا تحت سلطانهم مده طويلة ، ولم تستطم السنون العشرون التي استقلت فيها يولندة وولايات البلطيق اقتلاع التقاليد القيصرية منها . ( أما فنلندة فقد مجحت داعًا في أن تكون عناى عن الأساليب الروسية ) ، فني تولندة مثلا ، كان يحدث أن خدم الفنادق في المدن الكبرى يقبلون بد الضيف المتاز الذي ينزل مهم . وكان الجو السياسي يختلف عن ذلك الذي وصفناء ، في البقاع التي كان يحكمها آل هبسيرج وبخاصة في المدريات الغربية منها التي كان يقطنها الجرمان والتشك ، الذين كانوا على درجة كبيرة من المدُّية ، والذين تشبعوا بالأفكار الحديثة . وعلى النقيض من ذلك كانت المجر ، فأنها لم تفقد الروح الاقطاعية . ولو أن « اقطاعية » هنا لا تحمل معناها الشرقي ، ولكنها شيء كبير الشبه بالحكم الارستقراطي الانجليزي في العصور الوسطى . ومع هــذا نجد الإمبراطورية المسوية بأسرها قامت على الولاء لأسرة هبسبرج مستندة إلى القوة السلحة والبيروقراطية ، وكان المؤظفون في ظل هذا النظام البيروقراطي يلبسون ثياباً رسمية توحى الرهبة والاحترام. وإن الذين شهدوا حارساً ما بباب إحدى الوزارات في فينا ، لا بد قد أُخذوا عظهر الفخامة والعظمة الذي تبدو

نيه تلك الشخصية الكبيرة ، بما اعتادت أن تحمل على صدرها من الأوسمة الكفيلة بإثارة روح الحقد في نفس شخص هرمان جورنج .

واستوت المانيا والنمسا والمجرفي فكرة البيروقراطية والجيش وتنظيمهما الأساسي ، وما عرف عنهما من سمعة وصفات افتتن سهما الناس . ولكن بروسيا كانت الموطن الأول الذي نشأت فيه الخدمة الدنية . وكان مبدعها فردريك ولم الأول ملك روسيــا ( ١٧١٣ – ١٧٤٠ ) في أوائل القرن الثامن عشر ، ولما يقم في أية دولة أوروبية أخرى نظام شبيه مهذا . اصطنع هذا الماهل هيئة ذوى كفاية ومقدرة ومرانة وتنظم دقيق في سُلَّم تدريجي نابت من الوظائف . وكان على رأس هذه الهيئة الملك الذي لم يعتبر رمز اللولة فحسب ، بل حاكمها الحقيق ، ومصدر القــانون والنظام فها ، ولم يكو ··ــ الملوك الألمان يعيشون في جو الغموض والتقسديس الذي أحاط القياصرة · وآل هبسيرج أنفسهم به . فقد سرت في بلاط برلين روح فولتير الذي اتخذ منه فردريك الأكر صديقاً حما شخصياً . ولكن الدولة ، كنظام ، سمت إلى حد التمحيد والتقديس. وكانت دائمًا الهـــدف الأسمى للحياة القومية ، وكانت عظمتها وُقوتها تستلزمان كل التضحيسة والتفاني ، وإخضاع كل مايتعارض ممها من أغراض وقم ، ولم يكن القانون الذي يخضع له الموظفون ، يتناول حدود أداء الواجب فحسب ، بل إنه تناول - فهاتناول -حياتهم الخاصة ، فكان يتطلب من الوظف وقاراً خاصاً وسلوكا يبعث احترام الأهالي ، كما فرض بطبيعة الحال وفوق كل شيء ، طاعة الرؤساء. هَا أَن يَقْسُمُ المُوظفُ الْمَيْنَ حَتَى يَسْدُمُجُ فِي سَاكَ دَيْنِي قَامُمُ لَتُوطيدُ سَلْطَانَ الدولة وعدها.

أما فرنسا فلم يكن بها شيء من ذلك . فلم تَسْمُ الدولة إلى مرتبة العقيدة

بل تمثلت في شخص الموظف الذي كان في لباسه الرسمي ، لايبــدو أنيقاً فحسب ، بل يثير من الحقد أكثر مما يبعث على الاحترام ، لما ينعم به من مركز مطمئن وعيش رغيد . وفي عهــد الجمهورية الثالثة كانت الدولة شيئًا غير الحكومة . وتعاقب على الحكومة في الغالب نكرات ما أن تتولى الحكم حتى تمتَّزل . وكان واجباً على الموظف أن يحتفظ بأحسن العسلاقات مع نائب الإقلم أو العمدة . وكان هذا يبسط رغباته على الموظفين بل هو سيدهم الفعلي ، وفي مقابل ذلك كان الموظفون يحرصون على إعادة انتخابه . والخدمة المدنية في فرنسا لم تموزها المقدرة والكفاية ، ولكنها لم تكور شيئاً يدعو إلى الفخر ، لأن الناس لم يولوها تقديراً كبيراً ، بل كانوا في قلق من عدواتها الصارخ علمهم . وبقيت الدولة الفرنسية بنظامها المركزي الدقيق الذي وضعه نايليون الأول مهوشة إلى حد ما ، لا تلبث أن تتداعى إذا ماأرهقتها أزمة مفاجئة . ولم تعتنق الفردية الفرنسية مبدأ التمسك بالدولة عن عقيدة ، فأعوزها النظام ، وذهبت أدراج الرياح كل الحهـود التي مذلت لتنظيمها تنظما أدق . وكان الشعب الفرنسي مقتصداً إلى درجة لا مدانيمه فما سائر الشعوب المتحضرة ، وكان كل فرد مدخر وعمن في الادخار ، ولكن أحداً من هــذا الشعب لم يفطن ، على مايبدو ، إلى أن الحـكومة وحدها ترزح تحت عبء فادح من الدين ! وفى هذا الشعب الذى حاز شهرة ً فاثقة في تفسير العقود والالترامات تفسيراً دقيقاً منطقياً ، امتنع الأفراد عن دفع الضرائب للحكومة وتهربوا من الرسوم التي تفرضها . وإنك لتلس دلائل الجد فى الأمة الفرنسية ، ولكنك لا تظفر بشيء منها فى الدولة الفرنسية. تمسكت فرنسا إلى آخر لحظة عبداً الفردية أكثر من سائر الأمم ، ولم تخرج الحاولات الفاشية والشيوعية لبث الثورة ضد همذا البدأ عن حنر القول أو

الإضراب أو التجمهر ، ولم تعمل عملا إبجابياً قط.

وكم اختلفت روح الدولة والحكومة في المجلترا عن كل مارأيت . كانت المجلترا ترخر بكل دلائل المقدرة والكفاية التي لا تقوم على عقيدة دينية ، بل تستند إلى قواعد محكمة وتدريب منظم ممقول ، درج عليها الشعب طائماً مختاراً . وحمل عب الحدمة المدنية في هذه البلاد فئة ذوو مقدرة فائقة ودرية كلملة ، يعملون في غير إعلان عن أنفسهم وفقاً لنظام حازم . وهذه الحدمة المدنية الحديثة في المجلترا أحدث عهداً منها في المانيا ، فانه لم يكد ينقضى بعداً منها في المانيا ، فانه لم يكد ينقضى بعد ورن على خلاص النظم الإدارية في المجلترا من بقايا الاقطاع ، ومن القاعدة التي كانت تقضى بإسناد الوظائف العاممة إلى اتباع الحزب الغالب . وكانت الفكرة القائمة في المقلية الانجليزية ، هي أن الدولة وليدة مزاج من سلطة التاج والإدارة المحلية ، حيث كانت الدعقراطية الحقة تنمو ببطء قبل أن تبلغ حد السيطرة على البراان والحكومة المركزية .

## ٧ — الدولة فى أمريطً

أما في أمريكا فلم يصل الفرد السادى بعد إلى إدراك كنه الدولة في إنجلترا ، فالدولة في نظره هي الشعب . وفي المائة والخمسين عاما التي انسلخت من عمر الجمهورية لم تتجرد الحكومة في أمريكا من صفة الارتجال التي درجت عليها في كل ما تعرض له من أعمال ، تلك الصفة الى لا وجود لها في الدولة في أوروبا ، فإن هذه في أساليبها وأعمالها مرتبطة بروابط وثيقة من التساريخ والتقاليد والعرف . كما أن للدولة في أوروبا من الخدمة المدنية التي طال تدعيمها ، ومن خبرة قرن كامل في ممارسة التعليات الحكومية أساسًا وطيدا عم عليه حتى أصبحت كيانا عاملا . ومنذ عهد الاستمار

القائم على الاستغلال ، لم تسكُف الحكومات الأوروبية عاما عن التدخل في الحياة الاقتصادية للأمراف الحكومة إبان الحرب العالمية مقاومة صادقة ، لأن هذا لم يبد بدعة جديدة بل كان توسعاً وعمكينا لسياسة حكومية جرت عليها أوروبا منذ إقرار مبدأ حماية التجارة حوالى ١٨٧٠ ، والحروج على السياسة الحرة القديمة : وهي سياسة عدم التدخل .

ولم تمد أوروبا بمد الحرب العظمى إلى الحالة الطبيعية ، وهي سياسة عدم التدخل . كا أن أمريكا اضطرتها ظروف الحرب إلى التوسع في الأساليب الحكومية ، ولكنها انتهزت أول فرصة للتحرر من القيود الي التمنية إدارة إلحرب ». وفي ١٩٣٣ مند تشريع «الإنماش القوى » الذي شد وأن الصناعة الأمريكية بأسرها بين عشية وضحاها بنظام مرتجل جاء وهي ساعته . فكان مقضياً على هذه التجربة بالفشل ، لا من وجهة نظر الفلسفة السياسية فحسب ، ولكنها أخفقت كحاولة إدارية كذلك . ومن سوء الحظ أن كثيراً من الناس يطلقون الفاشية جزافا على أي لون من البيروقراطية ، وهذا هو اللغو بمينه ، ذلك بأن أعمق الديموقراطيات الأوروبية تحتفظ بأقوى النظم البيروقراطية ، وأظهر مثال لذلك الدول النموذجية الحرة هولندة وسويسرا والسويد ، فالبيورقراطية لاتتعادض مع الديموقواطية بأي حال .

واستثرق توطيد « الحدمة المدنية » أكثر من مائة عام في أرق الدول الأوروبية . وإذا قلنا الخدمة المدنية فإنما سنى مراكز دائمة ذات نظام للترقيات الدورية ، ونظم للماشات ، مع توفر أعظم ضروب المران المهنى، والبعد التام عن السياسة . وقد يقدّرن تغير الحسكومات بتغير أساليب

الحكم ، ولكن الموظف المدنى في أوروبا يعتقد أن الدولة شيء مستقل عام الاستقلال عن السلطة الحزبية التقلبة . وهذا هو السبب في أن الموظف المدنى في إنجلترا وفرنسا والمانيا قبل هتلر استطاع أن يؤدى محملا في إخلاص وأمانة إبان حكم المحافظين أوالأحرار أوالاشتراكيين على السواء . ولهذا السبب عينه لتى هتلر وموسوليني لدى الموظفين المدنيين الاستمداد التام للممل في ظل الدكتاتورية ، مادامت هذه السلطة الدكتاتورية تستطيع أن تسند قيامها إلى أساس شرعى . وهذا واحد من الأسباب الرئيسية التى حدت بهتلر إلى أن يحرص الحرص كله على أن يكسب مركزه وأعماله مبئة شرعية . فني الخدمة المدنية يتمثل الاحتفاظ بالكيان القوى . وقدعمد هتلر وموسوليني وستالين إلى تحطيم الحدمة المدنية والنظام القضائي في بلادهم بهدم استقلالهما وإخضاعهما لأهواء الدكتاتورية . والواقع أن وجود خدمة مدنية غير مصطبئة بالفاشية أو الدكتاتورية يتعارض كل وجود خدمة مدنية غير مصطبئة بالفاشية أو الدكتاتورية يتعارض كل

والخدمة المدنية مظهر للقانون ، وهي من أجل هذا لاتلتثم مع الاستبداد والفوضى ، ولم يحدث أن ظاهرت الحدمة المدنية حكما استبداديا ولكنها لم يمنع قيامه . ولم تستطع هذه الحدمة المدنية يوما أن تنهض سنداً للقانون ضد الثورة ، ومثلها في ذلك مثل القضاء الحر .

وليست المسألة تتعلق بمدى الحدمة الدنية والبيروقراطية ، ولكمها و تتعلق بقوة الدولة ، وباقحد الذي نسمح به من تدخل الحكومة ، وبقدرة الحكومة على القيام بالنزاماتها في نطاق القانون . ولا تقف المشكلة عند الاستبداد ، ولكنها تجاوزه إلى مجز الحكومات الديموقراطية وفسادها .

تلك هي الشرور التي يجب أن تخشاها الديموقراطية أكثر مما تحشي

أية ظروف سيئة تنتاب محيط العمل ، فمن الميسور علاج أمثال هذه الظروف الأخيرة أوالحياولة دون قيامها ، ولكن الشرور الأولى قد تصبح مستمصية ، وعندئذ لا يكون لها من دواء إلا الثورة .

## ۸ – حكوم: نقوم على سباسة الارنجال

واصطنعت الحكومة في وشنجطن لوعاً من الخدمة المدنية ، ولكنها رغم ضخامتها لم تصل إلى الستوى الأوروبي ، فليس سواءً موظف يعلم أنه سيقضى حياته في وظيفته ، وأن مصيره هذا قد سبق في علم الغيب تقريره ، وموظف لايدزي أي الوظائف تنتظره في هذا الشهر أو ذاك العام ، وليس من شك في الفارق الكبير بين نظرة كل منهما إلى عمله ، ولكن كم من الناس يدركون ذلك ؟ ومن عجب أن هذا الموظف الذي لايعرف مصيره في شهر أو عام ، يتصل بحكم عمله اتصالا وثيقا برجال الأعمال ، لأن من اختصاص وظيفته أن يشرف عليهم أو يوجههم أو يوقع عليهم عقاباً ، أو يسدى اليهم معروفًا . فهل يعقل مع هذا أن ننكر على هذا الموظف التفكير في مستقبله " أو التطلع إلى استغلال صلاته الجــديدة وخبرته المـكتسبة في الحصول على عمل أكثر إغراء من وطيفته الحكومية مهما بلغت؟ ولا يعنينا أن نستقصى عدد المرات التي يجدث فهها ذلك ولكن مجرد حدوثه يؤثر ويجب أن يؤثر - في جو الماملات بين الحكومة ودوائر العمل! وقدلا يكون في مقدور أمريكا أن تحشد للخدمة المدنيسة عدداً كافياً من رجال على قدر عظيم من المران ، وعلى استعداد لوقف حياتهم على هذا العمل

وليس فيها الطبقة الارســـتقراطية العريقة أو الطبقة المتوسطة العليا ، ممن يسمح لهم الابتماد عن حير العمل باللحاق بوظائف الحكومة . كما أن هذه البلاد خاو من طبقة متوسطة دنيا يتوفر لأفرادها شيء من المران والتعلم وتصبو نفوسهم إلى وظائف حكومية متواضعة ، ولكنها مستقرة مدى الحياة . وفي أوقات المسر والتعطل نقط نرى جوعا غفيرة منهم تزحم أروقة دور الحكومة طلباً للوظائف ، ولكن هذا لا يفسر على أنه رغبة منهم في أن يقصروا حياتهم على وظائف الحكومة ، فهي عمل كسائر الأعمال ، ينبذ إذأ ما لاحت فرصة عمل أحسن . وإذا استثنينا رجالا معدودين شرفاء نجد أن وظائف المرافق العامة في الدولة كانت طريقاً عمهــداً للوصول إلى الوظائف الرابحة في الشركات الخاصة فقد تعاقب على رئاسة لجنة التأمينات والتبادل ، وهي من أهم وأنفع الإدارات التي خلقها . « التوزيع الجديد » ستة رؤساء في مدى ست سنوات . كما تعاقب على الخزانة ستة وكلاء منذ سنة ١٩٣٣ . هذا ما يجرى في أمريكا على حين نرى أن أعظم ما كان يصبو إليه ويحرص عليه الموظف المدنى في أنجلترا وألمانيا قبل هتار ، هو أن يكون « منزويا » مستوراً عن الأنظار (١٠ . وكان يقنع بأن ترتاح الوزارة إلى عمله وتقــدره حتى يؤهله ذلك للترق ، أما الجمهور فيجب ألا يمرف عنه حتى الاسم! والرغبة عن الظهور صفة كان يتطلمها الرئيس روزفلت من مساعدته

<sup>(</sup>۱) عمف المؤلف فى السنوات الأولى من حكم روزفلت رجلا انتهى من دراسته الجامسة ، فشفل وظيفة سكرتير مساعد فى وشنجطن ، وكان من أكفاً الموظفين ، ولسكن لم تمنن ثلاث سنوات حتى ترك منصبه إلى وظيفة قابونية بمرتب ضغم فى إحدى دوائر العمل السكبرى ، فلما أظهر الأسف على اعتماله خدمة الحسكومة والحسارة التى أصابتها من جراء ذلك قال فى صراحة « لقد قضيت ثلاث سنوات فى خدمة الحسكومة ولو زدت عليها لأصبحت مفموراً فى زوايا اللسيان ! »

الستة الذين عينوا بمقتضى فانون التوزيع الجديد ، كما أنها منأهم مقتضيات الخدمة المدنية في أوروبا . والفكرة الأساسية في أمريكا عن الحكومة والإدارة لم تتغير عما كانت عليه منسذ قون تقريباً حين كتب جون استيوارت مل « ليبق الأمريكيون بلا حكومة ، فان في مقدور كل أمريكي أن يصطنع حكومة لنفسه ، وأن يقوم على هذا العمل أو ذاك عايتطلبه من تفطن ونظام وعزم . وهذا ماينبني أن يكون عليه كل شعب حر ، بل إن شعباً قادراً على هذا لهو جدر الحربة ، وإن شعباً هذه صفته لن عَكَّـن لفرد أو هيئة من استعباده ، لمجرد أنهم يستطيعون القبض على زمام الحكومة المركزية » . فهل تربد أمريكا أن تتجرد عن ذلك ؟ هذا هو السؤال المصل الذي يجب على كل أمريكي أن يجيب عنه قبــل أن يطلب إلى الحــكومة اتخاذ خطوة في هذا السبيل أو ذاك ، لقد أسابت هذه البلاد نجاحا كبيراً في تطهير الحكومة وتعزيز كفايتها ، وقضت إلى حــد بعيد على نظام قصر الوظائف على الاتباع في نطاق الإدارة الاتحادية ، ولو أنهذه الطريقة لا تزال ُسائدة بشكل ظاهم في الولاية وفي المجالس البلدية ، وقد رفعت أمريكا من المستوى العقلي لموظفيها المدنيين ، ورغم ذلك لا تزال الخدمة المدنية فيها تفتقر إلى الحبرة والتقاليد ، والأمريكيون أنفسهم لا يتسكرون ذلك ، وهي تسمد إلى نظام الامتحانات باعتبارها الطريق الوحيد لاختيار الموظفين اقتصاديين أو سياسيين أو كيميائيين ، وهذه الامتحابات تستازم الإحاطة بكل ألوان المرفة إلا واحداً ، هو أهمها جميعاً : الخبرة الإدارية ! ويظهر أنها مطلب عسير ، لأن أغلب موظفي الحكومة المتازين كثيراً ما يمنزلون عملهم فيها . والموظف في أوروبا ببدأ في أول درجات السلم ثم يرقى تباعا وفقاً لنظام

دوري إلى أعلى الراتب ذوات الرواتب الضخمة في مدى فترة مقررة من

الزمن . فإذا بدأ عمله فى سن الخامسة والعشرين مثلا فإنه يعلم ماذا يكون مصيره فى سن الخسين . والقاعدة العمول بها أنه لا يجوز فصله ، وهو يتمتع بمثل ما يتمتع به قضاة الاتحاد الأمريكي من الامان والاستقرار فى المركز . وكان من نتيجة ذلك أن شغل الوظائف الكبيرة فى الحكومة فى أوروبا موظفون يحملون خبرة السنين الطويلة . ولكن الأمر يختلف عن ذلك فى أمريكا ، فليس هناك ترقيات دورية ، وقد يقضى الموظف الأمريكي عمره فى الوظف الى بدأ بها ، ويمكن فصله فى أى وقت إذا ألنيت وظيفته (لأن الكومجرس لم يقر الاعمادات المطلوبة مثلا) .

فهذه البلاد دائبة على الارتجال فى نظمها الإدارية . فقد ارتجلت الإدارة دفة الحرب العالمية الأولى » ، وارتجلت نظم « التوزيع الجديد » كا جرت على سياسة الارتجال فى « إدارة دفة الحرب العالمية الثانية » ولم نفهز فرصة هذه الحرب لإقامة نظام بيروقراطى وطيد . ولكن الحكومة تدعو لحدمتها بعض رجال الأعمال المحتكين الذين أصابوا شيئاً من الثراء ، ولكن غيرتهم الوطنية تحفزهم إلى التضحية بصوالحهم الذاتية فى سبيل الصالح العام ، حتى تنفرج هذه الأزمة القومية ، وقد ظهر بجلاء — وهذا شيء يدعو إلى السخرية — أنهم يلقون معارضة حاقدة وارتيابا بغيضا ، لامن جانب الموظفين المدنيين ، ولكن من جانب طائفة من الحواة فى دوائر الحكومة ، وهم شخصيات جامعية ممتازة ، أخذوا من الجامعة ، وهم على المتعداد للرجوع اليها فى ظرف وجيز بعد تزويد الحنكومة أمم استعداد للرجوع اليها فى ظرف وجيز بعد تزويد الحنكومة بعصارة تفكيرهم !

#### ٩ - احتراف النياسة

إن نظرة الارتياب التي يرمق بهما الأمريكي الدولة ذات أثر خطير على محترف السياسة ورجال الحكم . وهنا أيضاً مجد مركز السياسي في أمريكا يختلف عنه في الدبموقراطيات الأوروبية الراقية . فني وقتنا هذا – وإن كان بشكل أقل مما كان عليه منذ خسين عاما تقريبا – مجد الألوف من الشبان الإمجليز المتعلمين تنجه أطهاعهم إلى عضوية البرلمان . وليس من فارق كبير في هذا الاتجاه بين حزبي المحافظين والعال ، فكلا الحزبين يضم أفراداً من سلالة أعماق الأسر ، فعضوية البرلمان – كالخدمة المدنية – هدف مقرر يسمى لمبلوغه .

فقد يكون على الشاب الإنجليزى أن يممل وهو غضو فى البرلمان سكرتيراً خاصا لأحد أعضاء الوزارة ليصل إلى منصب وكيل برلماني لإحدى الوزارات ، ثم يرقى بمرور الزمن إلى مقاعد الوزراء ، ومن ثم يحظى بأحد الألقاب . ومن شأن هذا الذى ذكرنا أن يسبغ على الديموقراطية وقاراً لا تنال منه الأحداث الطارئة . ومثل هذا يصدق على فرنسا وسويسرا وهولنده واسكنديناوه ، كما كان يصدق إلى حد كبير على الريخشستاغ فى المانيا الأمبراطورية ، كما كان يصدق فى حدود أضيق على جمهورية ساكس وعار فى ألمانيا .

ومهما يكن منشى، فإن هيبة مجلس الشيوخ الأمريكي لن تخطى، أحدا، ولكن الناس قلما ينظرون إليه على اعتباره جماع المناصر الممتازة المستنيرة في الأمة ، فناقشاته لا ترتقي إلى المقام الأرفع من الحكمة السياسية أو النظريات الفلسفية والتاريخية ، وقليل من أعضائه من ينظر إليهم باعتبارهم وصلوا إلى مستوى النصوج العقلي كماء أو ساسة محسكين . وإنك

تتتضاءل آمالك إذا قصدت يوماً إلى مجلس النواب، وإنك لتشمر بخيبة أمل إذا ما انتقلت إلى الهيئات التشريعية أو المجالس البلدية . ومما يسترعى النظر فى الولايات المتحدة أن أضخم وأعظم صحف العالم ( الموجودة بهـــا ) لا تتعرض لذكر مناقشات الكونجرس ، على حين علاً الناقشات البرلمانية أعمدة الصحف الأوروبية بانتظام أثناء انعقاد البرلان ، وظاهر أن الصحف الأمريكية تتوقع أن قراءها لا يجدون لذة في مطالمة مناقشات مجلس الشيوخ أو مجلس المموم أو الهيئات التشريعية أو المحلية . وإن أشد الناس اتصالا بالشعب والتصاقا به لهم أعضاء الهيئات الحليمة الصغرى ، فلا عجب إذا عثلت صورة «ساسة الأمة » في أذهان الشعب على غرار هذا الطراز مِن الأعضاء بكل ما تقترن 4 كلة «سياسي » لدى الرأى العام من معان وصفات . ونجـد هنا في الأقالم ظاهرة أكثر وضوحا منها في الحكومة الآيحادية ، وهي أن الحد بين محيط العمل ومجال السياسة غير واضح المالم ، بل يكاد ينعدم ولهذا كان الجيم ، من متطرفين ومحافظين ، يسعون جهدهم لإبعاد «السياسي» عن كل شيء . ولكن «السياسي» ، وليس الوظف المدنى ، هوالذي يسبق إلى مخيلة الفرد الأمريكي إذا ماذ كرت الدولة .

والمحافظون لايتناقصون مع مبادئهم - على الأقل - إذا ماجاهدوا فى إيماد الحكومة عن نطاق الشئون الصناعية والتجارية - أما المتطرفون فإمهم - رغم عدم تقمهم فالحكومة - يطلبون المزيد من تدخلها تدخلا بصل إلى حد المملك ، وهم فيا يذهبون إليه أقل اتفاقا مع مبادئهم .

#### ١٠ --- الحرية وسلطان الدولة

وليست المشكلة العظمي في القدرة الإدارية في الدولة ولكمها في مدى

ما تتمتع له الحكومة من سلطان . وتلك مشكلة فطنت إلهــا الأجيال السالفة ، بل نشأت عنها التقاليد السياسية في البلاد . وقد أحيطت الحربة بسياج واق ما فرضه الدستور من ضوابط السلطات وقواعد التوازن بينها فإليها يرجع الفضل في الاحتفاظ بالحربة في أمريكا ، ولكنها حالت دون تحقيق الكفانة والمرونة في نطاق السياسة والإدارة . ولم تتخذهذه الشكلة مظهراً حاداً لأن النشاط الحكوى حتى سنة ١٩٣٣ كان محصورا في دائرة ضيقة ، وبان وجه الخطر فها منذ ذلك الوقت ، وسوف يشتد بعد هــده الحرب عند ماتواجه أمريكا في الداخل والخارج تبعات لاعهد لها بها . وإن أساليب الاستبداد التي طفت على الحكومات الأوروبية لم بمح الشكوك التي ساورت الناس من جراء نمو سلطان السولة . ولهــذا كان لزاماً على الدعقراطية أن تتق شر هذا . « فالسلطان مفسدة ولكن السلطان المطلق هو الفساد الطلق بمينه » . ويصدق قول لورد أكتون هذا على الستقبل كما صدق على الماضي . وإن كل عمل نعهد نه إلى الحكومة سنزيد مر · سلطانها ، فتمعن في إخضاع الناس لسيادتها وتفرض علمهم قيوداً جديدة . وينبغي أن نتنبه إلى هذا الخطر عند مانلجأ إلى الحكومة لتخفيف ويلات اقتصادية واجمَّاعية . وقد تباينت وجهات نظر الحيل الحاضر إلى هذه السألة تباينًا لم يمهــد في غيرها . وصدَّع موضوع الحرية الاقتصادية أركان الدعقراطية ، وقام هــذا التصدع بسبب الفلســفة التي سادت النضال بين الطبقات . تلك الفلسفة التي لم تقتصر على اشتراكيــة العمل . وتناسى عصرنا الحاضر الأسس التي قام عليها المجتمع الحديث

وصمم الخطأ هنا هو الخلط بين المطالب الفنية والاقتصادية . وقد وقع ضمية لهذا الخلط ذلك النفر من الكتاب الذين يعيشون في عزلة بميدين عن الصراح الاقتصادى ، فنجد جون دبوى ، وهو فينسوف أمريكا الغذ ، وهو الله على الله وهو الله على ا

ولكن هذا المبدأ ينطوى على ضربين من التضليل :

ا - أولهما أن حشد القوى الميكانيكية والمادية أمر عكن أن ينتج عنه تغيير أو تحسين في حياة هؤلاء الذي يعملون فها . ولكن العامل في منجم الفحم مقضى عليه بالحرمان من ضوء الهار ومباهجه و نمائه أيا كان المالك للمنجم . كما أن عامل الصلب مفاول طوال حياته إلى المطرقة التي تعم الآذان ضرباتها ، إلى جانب الفرن ذي الحوارة اللاغة ، ولن تخلصه الاشتراكية من الضوضاء أو الحوارة أو الإرهاق ! والذي يعملون في معامل الكيمياء بما يعانون من الروائح الكريهة سواء كان المعمل من ابتناء الراسمالية أو المجتمع . كذلك الفتاة التي تعمل على أنوال النسيج أو مفازل القطن لن تتخلص مما يرهقها من هذا النشاط الميكانيكي الدائب على وتيرة واحدة . وإلى زيت روسيا السوفيتية في باكو - كما يقول ول روجر وسلاو رائحة شبهة برائحة الرساليب الصناعية الحديثة ونعد إلى الحياة البدائية - وليس من يقول بهذا الأساليب الصناعية الحديثة ونعد إلى الحياة البدائية - وليس من يقول بهذا الأساليب الصناعية الحديثة ونعد إلى الحياة البدائية - وليس من يقول بهذا على عادي - فسوف يظل الانسان الحديث عبدا القوى الميكانيكية والمادية العربية عادي - فسوف يظل الانسان الحديث عبدا القوى الميكانيكية والمادية ا

٣ أما التصليل الثانى ففير صريح ، وهو متصمن فيا يفترضه جون ديوى من أنه من المستطاع حشد القوى المادية والميكانيكية ، على حين تترك القوى الثقافية حرة . وبمبارة أخرى يقوم هذا الفرض على أنه فى الامكان تقسيم الحياة إلى نطاقين مستقلين لا ساة بيهما : نطاق المادة وهو الذى تسيطر فيه السلطة الجاعية . ونطاق الروح وهو الذى تجدد الحرية الشخصية فيسه عالا ، وتلك لممرى فوضى فلسفية فى أسوأ مظاهرها . فليس تمة حد يقوم ناصلا بين هذي النطاقين ، ولو وجد مثل هذا الحد لـكان لزاما أن تبذل كل الجهود لتحطيمه . إن فن الصناعة وليد العاوم الطبيعية البحتة . وعن الآن والطاقة وبين الحياة والموت ، وكان مبلغ الظن خلال المصور أنها غير والطاقة وبين الحياة والموت ، وكان مبلغ الظن خلال المصور أنها غير قابلة للزوال .

ومهما يكن من أمر النظام الراد إقامته فان السياسة الاجْماعية في مداها وأهميتها ، تقوم على تحقيق الأغرراض الآتية :

الحصول على أكبر حد من الانتاج الاجتماعى بأقل جهد إنسانى
 ف العمل الميكانيكي .

توزيع هذا الإنتاج مع تحقيق المدالة الاجتماعية في أسمى مظاهرها
 عا يتناسب مع مقتضيات التقدم الاقتصادى والاستمداد للمستقبل

إذالة الفوارق القائمة بين الطبقات ، والحياولة دون نشو ، فوارق جديدة ، ولن يتحقق ذلك إلا بإقرار مبدأ تكافؤ الفرص في التعليم لكل المواطنين تبعا لمواهبهم .

 بسط الحاية الاجهاعية في نطاق واسع على الذين يعجزون عن حاية أنفسهم ضد عوادى الزمن . فالديمقراطية نفسها تقرر في برنامجها - عشيا مع العقيدة السائدة - أن « توفير السعادة » للغالبية لا يتفق مع « بؤس » الأقليسة . ودأبت الديمقراطية على تحديد أغراضها المشتركة الجاعية تحديداً دقيقاً تبعاً لتطور القايس ومطالب الزمن ، فكانت تشمل الدفاع والشرطة والتعليم والصحة العامة والموارد القومية ، وقد تضم إليها في غدر السلامة الاقتصادية إذا العموض الذي لازم هذا التعبير ، وحل محلة مقترحات عملية واضحة .

تلك هي مطالب السياسة الاجهاعية الحرة . وسوف يشتد الحدال والنقاش حول كل واحد مها : هل آن الأوان لتحقيقه ؟ هل يحمد الأخذ به ؟ وما مزاياه وما عيوه ؟ هذه المطالب كلها يمكن تحقيقها في نطاق مجتمع رأسالي ، ورأسمالي فقط ، دون إهدار الحرية . ولكن هذه المطالب تؤدى إلى الاستعباد في ظل نظام يضم المجتمع فيمه يده على الحياة الاقتصادية . وليس هناك كما يقول جون ديوى « نروع عن الحرية الشخصية إلى حرية جاعية » يمكن أن ينم الناس فها مجرية حقيقية مختلف عما ينممون به من أخر بة القانونية .

ومن الصعب أن نصل إلى غور هذا الاختسلاف ، فبلغ علمنا أن كلتا الحديثين الحقيقية والقانونية قد المهارت في كل مكان . فالى أى حد من الحرية الحقيقية ينم العهال في جنسة السوفييت ؟ وأى قسط من هذه الحرية الحقيقية بني للعهال الألمان بعد إدخال «سجوا العمل » الإجبارى الذى محقق به المثل الأعلى لإيجاد عمل التجميع ، في ظل الاشتراكية الوطنية في المانيا ؟ وماذا ترك بحق من هذه الحرية لأرباب الصناعة في إيطاليا الناشية ؟ فسرعان ما تحتني الحرية القانونية إذا فقدت الحرية الحقيقية ، ولم يجد لهتلر سبيل القبض على زمام السلطة دون مقاومة ، سوى شيء واحد ، وشيء

واحد فقط ، ذلك أن الأفراد جميعهم أيا كانت طبقاتهم كانوا يستمدون اعباداً اقتصادياً على الدولة .

على أن هذا الاختلاف الذي استغلق فهمه يقوم على فكرة وجود طبقة مستنبلة وأخرى مستنبلة ، على أن يكون للأولى السلطان السياسي الذي يتمثل في الحكومة وتكون الدولة في همذا الوضع رهن تصرف المستنبلين ، وفي هذه النظرية بطبيعة الحال إنكار للمذهبين : الرأسمالية التي تخضع أصحاب العمل والموظفين والمتمهدين والفسلاحين والعمال لقوى اقتصادية جبارة لا هوادة فيها ، والديموقراطية التي تضع السلطة السياسية في مد الأغلبية دون اعتبار للملكية أو الثروة .

# *الفصل"اك لث* الرأسمالية فى أكمل صورها

### ١ — الفوض أو النظام

إننا نتطلع إلى النظام إذا ما ضربت الفوضى أطنابها فيا حولنا . وإن مجرد فكرة النظام تنطوى على خطة ما . وإذا ما عرضنا للفوضى التى تخترم المالم الآن فان الحرافة تبشر بخطة دولية ، وإذا واجه الناس أزمة قوميك السهوتهم فكرة عمل قوى . وهم يقولون إن الفوضى السياسمية ماثلة فى الديمقراطيسة ، وعنذئذ لا تستتب الأمور ولا يستقر النظام إلا على يد زعم دكتاتور .

ويقولون إن الرأسمالية هي أس البلايا الاقتصادية ، وعندتُذيبدو الحلاص كل الحلاص في الاشتراكية !

بشر لينين «بالدولية» الصحيحة ، ووعد هتلر بالنظام الجديد . وعثل النفاء الجديد . وعثل النفعة تمشدق موسوليني واليابان . وتسير روسيا على برامج السنوات الخمس ، كما تسير المانيا واليابان على مشروعات السنوات الأربع ، أما إيطاليا فقد ابتدعت نظام « النقابات » التي كتب عليها أن تنفذ أنه مشروعات كان يفيض بها خيال الدونشي .

وهم بذلك يزعمون أنهم أتوا بكل ما وعدوا من معجزات! ومن ذا الذي يتصدى للمعارضة في هذا الرعم ؟ إنك لا تسمع إلا أصوانا متحمسة بالرضا والقبول . وسكت المعارضون أو أخرست ألسنهم . ولسنا نعرف عدد هؤلا. المعارضين ، فليس أمامنا إلا أمة مجممة على الوضع الجديد !

والحقيقة هي أن الرأسمالية المثالية بعثت الأمل في نظام كامل ولكنها قصرت دون تحقيقه . كما أن الخطط التي وضعتها الدكتاتورية الاستبدادية أسفرت عن فوضى نامة ، لأن هذه الخطط لم تنفذ بعد ' ، ولا يمكن أن توضع موضع التنفيذ . والديمقراطيات الرأسمالية لاتفتأ طول الوقت تضع الخطط في كل الاتجاهات ، ولكن الدكتاتورية دائبة على تقويض دعائم هذه القوى التلقائية من أسامها لأنها تفسد علها تداييرها .

#### ٢٠ — النشاط الذاني في الرأسمالية

إن مبلغ الكال الذى تسى إليه الأسمالية هو إمجاد محتمع من رجال ونساء أحرار يمملون وازع من مصلحهم الشخصية على جلب أعظم حد من الخير المسام لأكبر عدد فى المجتمع ، الذى لن يمكون فيه صراع بين الطبقات ، طالما وفى كل فرد جزاء عمله القدرالذى تسمح به حدودالاقتصاد . وفى مثل هذا المجتمع الحر لن يستطيع إنسان أن يتسذرع بسلطانه السيامى لحرمان فرد آخر من هذا الجزاء العادل .

وينتج كل فرد في هذا المجتمع أحسن ماتهياً لانتاجه ، طالما تيسر له الحصول على ثمن بربي على التكاليف ، ومعلوم أن المنافسة الحرة في السوق هي التي تقرر الأسعار ، فإذا لم يوجد من يستبد برفع الأسعار لهوى في نفسه ، فلا يمكن والحالة هذه أن ترداد الأرباح إلا عن طريق واحد ، وهو تقليل نفقات الإنتاج . وعلى هذا الوضع يكون « هدف الربح » عاملا ثابتاً في ارتقاء أساليب الإنتاج من الوجهة الفنيسة ، وتقدم الهيشات التي تقوم به . وإذا

ارتفعت الأسعار عن المستوى ، كان من شأن الرغية فى الربح الكثير أن تعمل على زيادة الإنتاج ، فيكثر العرض تبعاً له ، فتعود الأسعار إلى مستواها العادى ، ويستقر التوازن .

والمفروض أن ما يصدق على البضائع يصدق على العمل ورأس المال .
ذلك أن تخفيض أجور المهال قد يكون عاملا قوياً فى زيادة الإنتاج بسبب وفرة الرجح ، فتشتد المنافسة بين أصحاب العمل على مضاعفة الإنتاج ، ومن هنا يشتد الطلب على المهال فترتفع أجورهم . ولكن المفالة فى رفع أجور المهال لا يمكن أن تدوم طويلا ، ذلك بأن تضخم تكاليف الإنتاج يضمف من قدرة أصحاب العمل عليه . فتقل الحاجة إلى المهال .

وبنفس الطريقة يتدخل العرض والطلب في رأس المال ، فان نسبة الربح هي التي تحدد حصيلة رأس المال . فاذا افترضنا وجود « اقتصاد » لا تواد فيه الاعتادات المالية إلا عن طريق الأموال المدخرة ، كان طبيعياً أن يغالي المقرضون في فوائد القروض كما اشتدت الحاجات إلى اعتادات . وتكون النتيجة أن ترفع نسبة الفائدة الدول الفقيرة ، بينا تنخفض للدول المنية عما تقترض هذه أو تلك من أموال . وهذا يتناسب مع مستوى المعيشة منخفطاً كان أو مرتفعاً . فاذا كان النقد فالياً في بلد ما رخصت تكاليف الحياة فيه ، أما إذا كان النقد رخيصاً فان نفقات الميشة ترداد نسبياً . وكما عظم الدافع إلى الادخار – لقدة رأس المال – نقص أجر العمل . وتلك صورة حقيقية لاقتصاديات الأم المتأخرة . فأسعار القروض والهون في البلقان والصين ١٢ ، ١٤ ٪ وقد تريد على ذلك كثيراً ، ولكنهم هناك لا يحدون فها أمراً غير عادى ، وهذا أقل مما يتقاضاه المتالون من ربا فاحش ، ولكن هذه الظاهرة لا تدل على جشع من المتالون من ربا فاحش ، ولكن هذه الظاهرة لا تدل على جشع من

حانب القرضين بقدر ما تكشف عن ضآلة رأس اذال .

ولمثل هذه الحالة منزاها الاجهامي والاقتصادي ، فمناها أن نفراً قليلا يجاوزون الحد في جم الثروات وينفقون من دخلهم الواسع نرراً يسيراً ، ولكن هذا النرر اليسير يصني عليهم أعظم مظاهر الترف والمهنخ وسط الأغلبية الفقيرة المدمة . وعمة منزى آخر لهذه الحالة ، فان من شأن ضاً لة رأس المال أن يكون التوسع في العمل واستخدام المال في استحداث الآلات وقفا على صفقات قليلة تُدر أعظم رمح ، لأن الممليات ذات الرمح القليل لا تكاد تنطى نفقات رأس المال . وبهدذا قضى على الدول ذوات رأس المال القليل أن تقف مكانها من التأخر الفنى ، وأن تستفنى بالعمل اليدوى عن العمل اليكانيكي . أما النقيجة الأخيرة فهي أن أجور العمل لابدأن تظل زهيدة ، لأن اقتصاداً لا يقوم على الأساليب الميكانيكية لا يمكن أن يسير على قدميه إلا برخص الأجور ،

وفى الدول التى من هذا القبيل تكون أحسن مقاصد الحكومة وخير العمل أموراً لاطائل تحتها ، فأنك لا ترى فى الدول الفقيرة إلا حكومات سيئة ضعيفة عأجزة ليس فيها شيء من الأساليب الاجهاعية أو الهيئات الهالية المنظمة ، ولن يتسنى إقامة خدمة اجهاعية شاملة حيث لا يوجد من السكان عدد كاف ممن يستطيعون دفع الضرائب التى تسد النفقات ، وقد لا يكون من المرغوب فيه بذل أية محاولة فى هذا السبيل — وفى هذا من القسوة ما فيه — لأن الاسترادة من الادخار مع تحديد الاستهلاك هى الهدف الأساسى الذى ترى إليه سياسة اقتصادية معقولة ، والإجرام كل الاجرام أن تعمد الحكومة فى مثل هذه الدول ، لدافع الشهرة أو الأطاع القومية ، إلى الرج بنفسها فى أعمال حربية ضخمة أو مغامرات لتوسع والفتح القومية ، إلى الرج بنفسها فى أعمال حربية ضخمة أو مغامرات لتوسع والفتح

فأمها لن تستطيع إلى ذلك سبيلا إلا عن طريق خفض مستوى الهيشة فيها إلى حد أقل بكثير مما تستلزمه بعض الظروف الاقتصادية . ولكن هذا الحرم القاتل ارتكبته أكثر من واحدة من الحكومات الأوروبية تحت سمنا وبصرنا في هذه الأبام!

ومن ناحية أخرى بحد أن ترايد الثروة يقترن مهبوط في نسبة الفائدة . فكلم توافر رأس المال أخسنت غلته في التناقص ، وربما يستوى مقرض التقود في بوسطن مع زميل له من بوخارست في الشراهة والطمع ، ولكن الأول في شراهته هذه يتقاضى عن القروض فائدة لاترتفع عن كسر بمب يحصل عليه أخوه في الغريزة في أوروبا الشرقية وأهريكا الجنوبية . وكما تكاثر المال المدخر تناقصت غلته تناقصاً ذاتياً . وكما رخصت الأموال أصبحت مشروعات الممل في حز الإمكان ، فتبنى المؤسسات وتستحدث أحسن الآلات ، وترفع عن كاهل الإنسان العامل أسوأ ضروب الإرهاق والسخرة ، ويتسع نطاق العمل ، ويكثر الطلب على الأيدى العاملة ، فنزداد والشخر ويرتفع مستوى الميشة ، ويضيق الحد بين الفقر والترف ، ومهدأ التوتر الاجتماعي . وكما نحت ثروة الأمم أمكن استخدام جزء منزايد مها في الأغراض الاجتماعية ، مثل إقرار الأمن وتقدم التعليم وتحسين الصحة والإفادة من أوقات الغراغ والتمتم بالحياة .

وليس هذا النشاط الذاتي قاصراعلى الاقتصاد القوى فحسب، بل يعدوه إلى الملاقات الدولية إذا أتيحت لها الحرية التامة في النمو . فاذا زاد حد السعر في مملكة عن المستوى العالمي فان فيضاً من البضائع الرخيصة يغمر السوق في وقت قصير فيعود إلى الأسعار التوازن الذي كان وشيك الاضطراب : وفو أصاب الأجور خفض في بلد ما فان العال بهاجرون إلى البلاد التي تقدم أجوراً أحسن ، وبذلك يخففون الضغط عن أوطامهم ، بل يساعدون بلادهم عا يرسلون إليها من مال مدخر . ولو نضب المال في قطر ما ، فلا يحتاج الأمم لأكثر من رفع سعر الفائدة فتتدفق الأموال إلى هذا القطر مرف البلاد التي يقل فيها هذا السعر ، والمكس صحيح . وبهذا التشابك الواسع النطاق بحد أن الرخاء أوالضيق الاقتصادى يتناوبان الدول الرأسمالية في وقت واحد تقريباً ، وإن اختلفت شدة هذا أو ذاك من بلد إلى بلد .

ولهذا كانت الرأسمالية ، بوصفها نظاماً دولياً صميم ، شديدة الحاسية والتأثر عا ينتاب العالم من اضطرابات .

# ٣ --- على التبارة الحرة

هذه الحطة المثلى ، بل الحلم الذي طالما تردد في خيال أنصار الرأسمالية لم يتحقق بعد . بل لا ترال حلماً تهفو إليه النفوس ، وفكرة تتطلع الها الأبصار ، بل إنجيلا دعا إليه وتمثل به العالم التمدين وما وراءه طوال القرن التاسع عشر . وفي فترة القرن ونصف القرن التي سبقت الحرب العظمى الأولى كان العالم سائراً في هذا الانجاه ، لا يقف في طريقة شيء . وكأبحا كان القرن التاسع عشر يمضى سريعاً نحو هذا الهدف . ولكنه كان سراباً خادعاً ، كلا قربت منه متثداً تقلص ببطء ، فاذا قصدت عدواً نحوه ولى , مدراً فلا تدركه .

وكانت سيطرة الرأسمالية والحرية على العالم بحمل في تناياها عوامل القضاء عليهما ، ولنعرض أولا للعلاقات الدولية . لم يتحقق مبدأ التجارة الدوليسة الحرة ، وكانت الملكم التحدة (لا الامبراطورية البريطانية ) هي الدولة العظمي الوحيدة التي ألفت الحواجز الجركية ، وبذا سارت على المبدأ

الذي كانت تدعو إليه . وباستثناء بعض الدول الصغرى مثل هولنده وبلحيكا نجد أنه لم يتيسر لهـــذا البدأ أتباع أقوياء . فني أوروبا برى المانيـــا - النجم الساطع في عالم الصناعات - لم تلغ التعريفة الجمركية قط. ولفترة وجزة قبلت مبدأ التجارة الدولية الحرة قبولا أجوف لم يقترن بعمل، ولسكنها انحرفت عنه سنة ١٨٧٨ ، وكان الزراع إلى الشرق من بهر الإل ، وقد عظمت للسهم تكاليف الانتاج ، في حاجة إلى الحاية ضد الانتاج الزراعي الأمريكي الرخيص . ولم يكن هؤلاء الزراع ســوى الطبقة الارستقراطية الألمانية « جِنكِرز » وهم الذين حكموا بروسيا واختصوا بوظائف الجيش والخدمة السياسية والمدنية فها . ولكن ثمة غريضان خليقان بالتحقيق : أولهما ، وهو الأسمى ، سلامة المانيا من الوجهة الحربية ؛ أما الثانى فهو إنماش قوم كان ينظر إليهم في احترام وإكبار على أنهم أعظم الطبقات في المانيا ( الزراع في شرق الالب ) ، فاو ثبت أن تعريفة جمركية على المواد الفذائية تصيب سكان المدن في صميم حياتهم ، أو تضعف مقدرة الصفاعة الألمانية على المنافسة في الأسواق ، فان هذه التمريفة الجركية لا بد أن تنفذ تحقيقاً للغرضين السالفين ، الحربي والاجتماعي ، رغم أنها لا تمت إلى الاقتصاد بصلة ، وقبلت المانيا إذ ذاك أن تدفع المُن عالياً رغبة مها في الاستغناء إلى حد كبير عن موارد الفذاء الأجنبية في حالة الحرب، وفي الاحتفاظ بطبقــة ممتازة لها النزاماتها في الـكيان القوى الألماني ، وإذن يجب التغلب على أى اعتبار يتعارض مع هـنـه السياسة ، وكان توافقاً سعيــداً أن ينتفع بهذه السياسة تلك الطبقة التي أقرت الفوارق الاجتماعية . وكانت حجج الحرب والحياة الاجتماعية قوية مخلصة . ولكنها من سوء الحظ لم تلتمُ مع الخطة العالمية وقتئذ .

ولم تخلص فرنسا الإضلاص كله لذهب حرية التجارة لأن عقيدة الاستغلال » لم تفقد قوتها في هذه البلاد التي أنبتها . أما الخمسا والمجر التي لم تكن يوما حرة ، والتي كانت على بينة من ضعفها الاقتصادى أمام المانيا و بريطانيا — فأهما كانت أقل ميلا إلى التخلى عن مبدأ جاية التجارة أما الروسية القيصرية فكانت تدعى ادعاء عميضاً أنها تناصر حرية التجارة اللدولية ، ولكنها كانت ترقب وجها لوجه جارتها على الجانب المقابل من المحيط ، وهي الولايات المتحدة الحرة الديمقراطية ، ذلك أن هذه الولايات لم تقلع يوما عن حماية التجارة ، وكان موضوع الحواجز الجركية من أهم المسائل التي يتناحر علها الحزبان الجمهوري والديمقراطي فها .

#### ٤ -- مشاكل الهجرة

أما الحريتان الأخريان ، ونعنى مهما حرية الهجرة وحرية انتقال رؤوس الأموال فقد تحققتا إلى حد يقرب من الكال ، وجاءًا بالمجزات . وقد يكون استمار الدنيا الجديدة كبرى هذه المجزات . ولكن الهجرة أدت عملا أكثر من مجرد إنشاء المستمرات ، فقد وُجدت هجرة واسمة النطاق داخل أوروبا ، ولكنها لم تسترع ما كانت خليقة به من الانتباء . فالتنظيم الاقتصادى الهائل حتى في المانيا لم يكن من عمل الألمان وحدهم ، فالها لم مجذب الأفواج الكبيرة من الهاجرين – وبخاصة من المسا والجروش أوروبا – فحسب ، بل كانت تستأجر كل عام مثات الألوف من المهال في فصول معينة من بولندة وإيطاليا . كما كان يحدث أن المهال الإيطاليين يقصدون إلى الارجنتين في موسم الحصاد ويعودون بصده إلى بلادهم ، كما اجتذب فرنسا ملايين المهال من الروسيين والبولنديين بلادهم ، كما اجتذب فرنسا ملايين المهال من الروسيين والبولنديين بلادهم ، كما اجتذبت فرنسا ملايين المهال من الروسيين والبولنديين

والايطاليين للاقامة الدائمة بها والعمل فى الصناعة الفرنسية . وفى امبراطورية المحمسا والمجرة المحبورة المحبورة وهى أنية الدول الأوروبية من حيث المساحة ، حدثت الهجرة بين الأجناس المختلفة ، فهاجر مئات الألوف من التشك إلى فيينا ، وقصد الكرواتيون والسلافيون إلى تريستا ، وتحركت جموع السلوفاك والومانيين إلى المصانع المجربة ، فريق للاقامة أبدا ، وفريق للاقامة المؤقتة .

وقد استحالت الهجرة بهذا الشكل إلى مشكلة سياسية من نوع حاد، فني أحربكا بلفت من القوة حــد الانفجار . وكان من الطبيعي أن ُتوَحَّد هذه العناصر وتموَّد على حيساة لاعهد لمظمها بها من حيث اللغة والتقاليد والعادات ، وبعبارة أخرى كان من الضرورى إدماج هذه العناصر في البلاد إدماجاً تاماً . ولكن هذه العملية كانت تزداد تعقيداً ، وكان من شأنها أن تخلق الحزازات بين الطبقات ، وأن تسبب نزاعاً داخلياً . وكانت مشاكل الهجرة في أوروبا مصطبغة بلون آخر . وكان منشؤها في الصراع بين القوميات المختلفة التي كانت تتطلع بعين الحقــد إلى توازن في القوى من العسير الاحتفاظ له . وبنشوء مذهب القومية واعتزاز كل عنصر بقوميته كانت عملية الاندماج في أوروبا معقدة ، بل كانت أمراً غير مرغوب فيه . فعهال المناجم التشكيون الذين هاجروا إلى المناطق التي كانت يوما المانية بحتة ، طالبوا عدارس وقضاء وإدارة خاصة بهم ، بلغتهم ، وجر عامل النجم في ركامه المملمين والموظفين والقضاة والمحامين . وأُدخـــل فى روع عامل المنجم إذ ذاك أنه عكَّـن لأمته في الأرض . وهكذا كان الحال مع الإيطاليين والبولنديين وغيرهم . ولا يجمل بنا أن نعتقد أن هــذه الصيحات السياسية ارتفت – أول ماارتفت – من أدمغة موسوليني أو هتلر ، كما ارتفعت  الأفكار ولدت وكانت مثار صراع عنيف قبل الحرب العالمية الأولى بسنين طويلة ، في الوقت الذي ابتدع فيه قادة أوروبا فلسفتهم السياسية .

#### ه - ندخل السياسة فى تنقلات رأس الحال

ولم تكفُّ السياسة قط عن التدخل في حرية انتقال الأموال ، فإن المانيا عند ما عمدت قبيل الحرب الماضية إلى تمويل مشروع سكم حديد بغداد، لم يكن الدافع الأساسي لها أن هذا الممل يدر ربحاً مغرياً . ولسكن الذي حدا مها إلى هـنه المنامرة المالية هو الرغبة في بسط نفوذها السياسي . فان رجال المال والصناعة لم يتحكموا في وزارة الخارجية ، ولكن وزارة الخارجية هي التي ابتعثت ووجهت وبسطت حمايتها على نشاط المال والصناعة . ولم يحفز فرنسا إلى تمويل مشروع سكم حديد سيبيريا ، أن هذه الأموال لم تجد استغلالا مساوياً أو أكثر ربحاً في غير هذا السبيل (في بقاع غير روسيا)، ولكن حفزها إليه أنها وجدت في روسيًا حليفًا سياسيًا وحربيا عكن أن يحُد من الكانوس الألماني الذي يتهددها . فكان لراماً على فرنسا أن تأخد بيد روسيا من الوجهة الاقتصادية ، وأن تحول دون اعبادها من الناحية المالية على راين التي قد تتجه إلىها الروسيا بدلًا من فرنسا . ولم تكن وفرة الأموال أو زيادتها عن الحاجة هي التي حَـدَت بالنمسا والمجر إلى أن تجيّر ولايات البلقان المجاورة إلى « نطاقها المالي)» ولكنها كانت ترغب في الاحتفاظ مهذه البلاد داخل منطقة نفوذها السياسي . ومن هذا ترى أنه حتى في عصر الجرية ، كانت معظم تنقلات الأموال نتيجة خطة ممسومة .

#### ٢ -- النزعة إلى الاحتيار

ولم تقترب سياسة عدم التدخل فىالدوائر الرأسمالية من عصرها الدهى إلا في النطاق الدولي ، وإلى جانب المنافسة الحرة في السوق ، قامت من وقت لآخر قوى تعمل على الأحتكار ، تساعدها وتشد من أزرها نظرية حماية التعجارة . وقد اختلف موقف الدول من هذا الاحتكار اختلافاً بيناً . وكانت الولايات التحدة والمانيا على طرفي نقيض من هذه الوجهة . فالتاريخ الاقتصادي للولايات المتحدة طوال القرن التاسع عشر يتميز بالكفاح ضد الاحتكار ، ولا زالت صامدة في موقفها منه بنشاط متجدد ، بل كان هذا أكثر التقاليد الأمريكية رسوخاً . ويدل استمرار هذا الكفاح على أن أحداً من الطوفين لم يحرز انتصاراً حاسماً . والفلسفة الأمريكية الأساسية وهى التي تقوم على الدعوقراطية الفردية الصحيحة التأصلة - تعتبر الاحتكار جرعة . والحد من النافسة الحرة إثم يحاكم مرتكبه ويعاقب . ولأن الولايات المتحدة دولة حرة ، تقتصر العقوبة على الحبس والفرامة . أما في الدول الدكتاتورية ، فإن مخالفة القواعد الاقتصادية الموضوعة أشد خطراً ، ويحاكم مرتكمها بتهمة الخيانة العظمي ، وليس من عقــوبة سوى الإعدام:

وجرى الاحتكار في المانيا على أساليب مختلفة ، فمها ما كان على شكل اتفاق بين أمهات الشركات على رفع الأسمار رفعاً مفتملا ، ولم يُكن في هذا أية مخالفة جنائية أو مدنية . ومعها ما كان تعاقداً مشروعاً يفرض التزامات منينة . وكان القانون يعترف عثل هذا الثماقد ، كا كانت الحاكم تقره . ولم يتبق للرأسمالية الألمانية شيء يذكر من النافسة الحرة قبل عيء هتلر

بخمسين عاماً . وخضع الاقتصاد الألماني لتنظم دقيق قبل أن يصطبغ بالصبغة القومية ، فقامت ألوف البيوت المالية والنقابات والهيئات المركزية الضخمة . وكانت كلها تعمل في ميدان الصناعة وتوزيع الإنتاج ، واتخذ مها هتلر أداة استخدمها في مهارة ومقدرة عظيمتين .

وأقامت الدول الرأسمالية حواجز وقيوداً تختلف في شدتها ، ابتناء القضاء على المنافسة الحرة ، ولم تحبذ معظم حكومات هذه الدول هذه الزعة أو تحميها ، كما أنها لم تقاومها مقاومة فعالة ، ولكنها لجأت إلى الإجراءات الإدارية ، والإعقاء من الضرائب والتميز في منح الرتب ، وعثل هذه الأساليب استطاعت أرب تعدل من مصير المنافسة الحرة تبعاً لأغماض وواعث مختلفة . فكانت مثلا تحمى الهيئة الكبيرة من عدوان الحارجين عنها ، أو تحمى الفرد الصغير الناشىء من عدوان الكبير ، وطالما كانت أغماض الدفاع الوطنى مبرراً لحاية أصحاب المصالح من أي اعتداء خارجي.

#### ٧ - حماية العمال

وبعد المرحلة الأولى من انتشار الرأسمالية لم تحتفظ « سوق العمل » بحريتها ، وتعرضت نقابات العال لتقليسات كثيرة فى المائة سنة الأولى من حياتها ، وكانت درجة تقدمها مختلفة من بلد إلى آخر . ولكن من المحقق أنها كانت عاملا قويا فى وسط وغرب أوروبا قبل سنة ١٩١٤ وكانت تظاهرها أحزاب العال الاشتراكية التى كان نفوذها آخذا فى الإزدياد .

وحتى فى الولايات المتحدة نجد على الأقل أن أجور العمل الذى يحتاج إلى مهارة خاصة ، كانت فى مأمن من المنافسة الحرة لمدة خمسين عاماً ، ومنذ ذلك البوقت قام « أتحاد العمال الأمريكي » وأصبح قوة فعالة فى محيط الصناعة فى أمريكا لحمالة مصالح العالم . ولم يصبح العامل « سلمة » في العالم المتمدين ، لو صبح أنه كان ممتبراً كذلك من قبل . أما مخلفات الأساليب الرأسمالية العتيقة التي ظلت سائدة في بعض المستعمرات الافريقية ( وأظهر مثال لها هو النظام الذي كان متبعاً في الكنفو البلجيكية حتى نهاية القرن التاسع عشر ) فقد، زالت إلى حد كبير ، أو هي في طريقها إلى الزوال السريع . وفي الدول الرأسمالية ذات النظم الاقتصادية الناضجة لم تعد نسبة الأجور تتأثر بالسوق : بالعرض والطلب ، يل أصبحت ذات حدود ثابتة تفرضها التقاليد أو العرف أو سلطة النقابات أو القانون وهو أهمها . والحق إن تقدير حد أدنى للاجور حال دون استغلال بؤس العال وعوزهم . وإن التأمين ضد البطالة والساعدات الاجاعية قد وضعت حداً لن تهبط الأجور دونه ، وأصبح الضمير الاجاعي العام هو الذي يقرر الحد الأدنى لمستوى الميشة ، وليس للمتعهدين أن يتحكموا في هذا التقدير .

واستفلت الصناعة نفوذها السيامي فأجبرت المجتمع ممثلا في الحكومة على أن يقدم لها المساعدات في صورة التعريفة المجركية ، أو منح الأراضي أو الهبات أو القروض من الأموال العامة ، أو خدمات حكومية أخرى قلما ينصرف إليها التفكير ، وأخصها تزويد الصناعة بالمعلومات عن سير الأمور . في الأسواق الداخلية والخارجية وإظهارها على الفرص المتاحة .

وتمتع الزراع في كل أمحاء العالم الرأسمالي بحياية كبرى صد تقلب الأسعار في الأسواق العمالية . وذلك عن طريق التعريفة الجركية ، والاحتكارات والقروض — لتحديد الأسعار — وحركة البيم والشراء ، والضرائب والهبات .

وأهم من كل ماسبق بالنسبة للصناعة والفلاح ، نجد أن العال كسبوا

من الحكومات عدداً من الزايا القيمة التي تعتبر بحق دخلا إضافياً لهم وحى تشمل سلسلة الخدمات الاجتماعية مشسل التعليم المجاني المجانية مشسل التعليم المجانية وإعانات المساكن ، والتأمين الاجتماعي الذي يتسع نطاقه . ومدني هذا إنفاق جزء من السخل القوى لمصلحة الطبقة العاملة ، في عدد من الخدمات ووجوه النفع التي كانوا يضطرون إلى الإنفاق عليها من مالهم الخاص لولا ذلك . وهل من أحد يستعليم أن يعارض هذا الاتجاه ؟

# ٨ – تربير الأموال وفنج الاعفادات

أما حرية النقود والاعتمادات فلم يكن لها وجود قط . فق أوروبا بأسرها طوال القرن التاسع عشر خصت النقود والاعتمادات لتوجيه وإشراف المصارف المركزية القوية التي جرت على سياسة الاحتكار الدقيق . فكانت هدنه المصارف مسئولة عن إيجاد قدر كاف من النقود ، لا لحمويل ممافق العمل فحسب بل لحمويل الحكومة في الظروف المصيبة أيضا . كذلك كان يقع على عاتقها ضمان سلامة الاعتمادات المالية والمحافظة على قيمة النقد القوى في التبادل الخارجي . وتحسكت الولايات المتحدة وحدها - بين اللول في التبادل الخارجي . وتحسكت الولايات المتحدة وحدها أي أن الكبرى - بنظام المسارف الأهلية التي لها حق إصدار العملة ، إلى أن لا هذه الحرية تمثلت خطراً شديداً يهدد المالية الأمريكية . وعلى ضوء هذه التجربة القاسية نشأت حركة الإصلاح التي انتهت إلى مشروع «الاحتياطي التجربة القاسية نشأت حركة الإصلاح التي انتهت إلى مشروع «الاحتياطي المتدراني ١٩٩٣ » ومن الأهمية بمكان عظم أن نلاحظ أن هذا التشريع الاقتصادي الخطير بدىء به في الولايات المتحدة قبل نشوب الحرب العالمية الأقول من سنة . ويحق لنا إذن أن نقولهنا إن عصر اآخر قدول الادبار .

ومنذ قيام الجهورية خضمت العملة والاعبادات لرقاية الحكومة ، وفي فنرة مؤتمر القارة كان إصدار العملة احتكاراً حكومياً من حق الكونغرس والدلايات ، فلما أصبحت العملة التي أصدرتها هذه الحهات المختلفة غير ذات قيمة ، فرض الدستور إلغاءها إلغاء تاماً ، ولفترة وجنزة من الزمن نعمت الولايات المتحدة بنظام يقوم على العملة المدنية وحدها . وكانت كمية النقد إذ ذاك متوقفة على ما عكن استخراجه من المادن النفيسة . ولكن كان من المسكوك فيه أن تطول هذه الفترة الثالية السعيدة التي ارتفعت فها اليد الحكومية ، فما أسرعت أمريكا في طريق النمو والتقدم حتى بدأ أن « نزاهة النقد» هذه قصيرة الممر ، وبعد سنة ١٨١٢ عُبدل عن نظام العملة العدنية ، حيث محلت الحرب في هذه السنة بالقضاء على هذا النظام ، لأنها اقتضت التوقف عن الدفع على أساس النقود المدنية . وكان هذا مر ﴿ \_ مصلحة مصارف الدولة التي كانت مخولة عقتضي مراسم تأسيسها ، حق إصدار المملة الورقية . ولم تكن هذه العملة بأسعد حظاً من سابقتها . فكان نظام العملة مرة أخرى ينحط باستمرار حتى أدركته الفوضي في الحرب الأهلية. وعلى أنقاض هذه الفوضي قام نظام « البنك الأهلي » الذي ساد الفترة بين الحرب الأهلية والحرب العالمية الأولى. وعكن أن نتبين إلى أي حد سخط معاصرو هذا النظام عليه ، بسبب الأزمات الاقتصادية الحادة ، والصراع السياسي المنيف حينئذاك بشأن العملة من الشعبيين وأنصار الفضة . وغيرهم – حتى كانت أزمة ١٩٠٧ التي هيأت الرأى السام لقبول مشروع « الاحتياطي الفدرائي » الذي أقم على غرار الصارف الركزية . على أن هذا الشروع . لم يتقدم في الأتجاء الذي رسمه له مشرعوه ، وكان النرص منه أن يكون مصدراً لاعتادات تجارية مهنة ، لكنه استحال - بفعل الحرب الي -

نشبت عقب صدوره - إلى مورد لتمويل الحكومة .

ولكن المحامين المتحمسين الرأسمالية الحرة ، لا يكادون يدركون كيف أن مثلهم الأعلى قد تصدع في اللحظة التي قرضت فيها الحكومة وقابتها على نظام العملة . فلن تبرأ الرأسمالية الحرة حتى تبعد الحكومة عن إصدارالعملة والاعتمادات . ومنسذ ذلك الوقت أصبح تدخل الحكومة أو نصيبها من التدخل مسألة مبسداً يقرر لا مسألة حل مؤقت . وإذن تكون رقابة الحكومة على النقد أهم وأشمل أنواع الرقابة الحكومية ، ولو أنها لا تصل إلى حد نزع الملكية .

#### ٩ - مجال تدخل الحكوم:

وإلى أى حد الحرف العالم عن المثل الأعلى الذى لم يتحقق بعد وهو «سياسة عدم التدخل » إننا يمكن أن نقيس ذلك بهذا الجزء من الدخل القومى الذى خصصته الحكومات لأغراض شى . وهذه الظاهرة فى الولايات المتحدة حديثة المهد إلى حد لا يمكن ممه فهم مغزاها الحقيق . وإن كثيراً من الناس لينظرون إلى اتساع دائرة النشاط الحكوى ( ماثلا في أبواب الميزانية ) على أنه حياد عن الطريق القويم ، وأن الشعب لا بد يوماً سيغضب لهذا الانحراف ، فيقومه أو يقلبه رأساً على عقب . وليس هناك أدنى معرر لهذا الأمل ، لأن الولايات المتحدة لم تسلك هذا السبيل حديثاً .

وقبل الحرب الحالية بزمن طويل سارت نرعة التدخل في الأقطار الرأسمالية من أوربا شوطًا أبعد مما وصل إليه « التوزيع الجديد » الأمريكي في أوسع حدوده . ونستطيع أن نقدر حتى في المانيا قبل ظهور هتار ، أن ٥٠ ٪ على الأُقل من الدخل القوى كان تحت نصرف الحكومة بطريق مباشر أو غير مباشر . وعلين أن نذكر أن السكك الحديدية ومعظير الرافق العامة كانت عملكها وتدرها الدولة أو البلديات، وأن محديد الأجور فيها لم يكن يقوم في مبذأ الأمر على أساس تجاري . ( وأجور السكة الحديدة بصفة خاصة كانت تتخذ أداة لمرقلة التجارة الداخلية ، كما كانت التعريفة الجركية تعرقل التجارة الخارجية ) . وفي ريطانيا كانت المزانيات والضرائ العقارية تستفرق من ١٠ – ١٢ ٪ من الدخل القوى . وفيا بين الحرب العظمي والحرب الحالية ارتفت هذه النسبة إلى حوالي ٢٥ ٪. وخصص نصف المزانية لخدمة الدين والنفقات الحربية ، وبعبارة أخرى لتسدمد ا نفقات حروب ماضية والاستعداد لحروب مقبلة! ولكن تدخل الحكومة في الحياة الاقتصادية كان أبيد مدى منذ ذلك الوقت . فالصيناعة والتحارة والملاحة والماليــة كانت خاضمــة لرقابة مركزية - إلى درجة مدهشة -حتى قبل أن تضطر الحكومة تحت ضغط الحرب إلى أن تفرض سيطرتها التامة على جميم نواحي النشاط الاقتصادي . وقد بلغت الحكومة الانجلنزية فى مجال الخدُّمَّة الاجتماعية مبلغًا لا تدانيها فيه سائر الدول ، رغم توسعها في هذا المفار.

#### ١٠ — المساواة في الثروة

ومهما يكن من شيء فان الضرائب أصبحت قبل هذه الجرب بزمن طويل أداة اجباعية لإعادة توزيع الدخل القومي والأموال المدخرة . ولم يتأثر النشاط الذاتي لسياسة عدم التدخسل بشيء تأثره بسياسة الضرائب هذه ، وتضاءلت إلى حد لم يكن في الحسبان ، بل انقلبت رأساً على عقب ، النزعة إلى تركيز الثروة في أيدى أفراد قلائل. وعمر ضريبة الدخل والتركات في المجلترا أطول بكثير منه في الولايات المتحدة ، وكان لها من الشأن فيا وراد البحار أكثر مما لها هنا « في أمريكا » ولذا كان أثرها أبلغ على كيان المجلترا القوى والاجماعي. وقبيل هذه الحرب بلغت ضريبة الدخل والتركات حداً لم يبق معه لأصحاب الإردات والثروات الضخمة مجال للاحتفاط بشي، من أموالهم ، وبمبارة أخرى إن الضريبة بهدنده النسبة قاربت أن تكون مصادرة للأموال . ولا بد أن الحرب الحالية سوف تصل مهذا الإجراء إلى منهاه ، وقد نصل سريعاً إلى هذه الدرجة في الولايات المتحدة .

وهناك دولة عظمى واحدة فى أوروبا سارت فيها المساواة فى توزيع الأروة شوطاً أبعد منه فى بريطانيا والولايات المتحدة . تلك هى المانيا فى عشر السنين التي سبقت عجى، هتلر ، والفضل فى هذا المتضخم الذى أصاب المانيا سنة ١٩٧٣ . وإنما جاءت المساواة فى المانيا عن طريق القضاء على ثروات الأغنياء ، لا عن طريق منح الثروة للفقراء .

### ١١ – الرأسمالية المتقلبة

والذي جمل من الرأسمالية موضوع خرافة هو أنها نظام اجباعي دائم التنيير يتمذر تحديده . فنرى الرأسمالية في ١٩٤١ تختلف اختلافا جوهرياً عما في ١٩٤١ ، كا تباينت هذه عما في ١٩٩٠ ، وهكذا حتى نصل إلى أصلولها البعيدة في القرنين السابع عشر والسادس عشر . ولم تتفاوت الرأسمالية تبماً للزمن فحس ، ولكما تغيرت من بلد إلى بلد . فهى في الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا والمانيا قبل هتار واسكنديناوه متباينه في تصرفاتها ومشاكها ومثالها ، ولهذا تصددت ألوان « الحرافة » بتصدد

المالك . وهذا يفسر مآتردد فى أرجاء العالم عن مصير الرأسمالية ونهايتها المحتومة من تنبؤات استبشرت الرة واستيأست أخرى ، تبعاً للسـذاهب السياسية التى قامت هنا وهناك .

وقد تختفي الرأسمالية ، ولكن لتعود إلى الحياة مرة أخرى . ولسوف تبقى الرأسمالية مابقيت لها فلسفتها الأساسية الأخلاقية وهى « حربة الفرد وسلطانه » . ولسوف تفنى الرأسمالية في اللحظة التي يفني فيها هذا الذهب الأخلاقي .

# ا*لفصِلارابع تنظیم ع*کم

#### ١ -- دراسة عالم الخيال

كلا اشتدت المبائنة الاقتصادية بالعالم خلال القرن الماضى ، استولت على عقول الناس خرافة أخرى ، فنراهم فى اتجاههم إلى التنظيم يبتدعور «خطة مثلى » لعل فيها القضاء على فوضى الرأسمالية . ولم يكن كل ما كتب عن التنظيم إلا سنبحاً فى عالم الخيال . فإن الاقتصاد الرأسمالي حقيقة واقصة يتمثل فيها العالم الذي نعيش فيه ، ذلك العالم الذي صوره وسيطر عليه الجنس البشرى بكل ماأوتى من قوة وفكر ، وهو نفس العالم الذي نال منه وأفسده مار كيّب فى الطبيعة البشرية من ضعف والحطاط وإجرام ، ولكن الخرافة لاتمبأ بالضعف والانحطاط ، ذلك أن كل ما نسوره فى عالم الحياة موسوم بالكال ، لا يأتيه الباطل من بين يده ولا من خلفه . وكل موازنة بين الخطة المثلى وبين الأمم الواقع لابد أن تجنح إلى انتصار وكل موازنة بين الخطة المثلى وبين الأمم الواقع لابد أن تجنح إلى انتصار تنظيم اقتصادي طبقاً لحطة موضوعة ليست إلا بدعة جرى خيال الإنسان في تصورها كما يجرى في صدا الصدد « إن فكرة تسورها كما يجرى في السورة ي. .

إن الذين يحلمون بالاشتراكية إنما بترسمون في خيالهم « الدولة المثلي »

وكلا ابتدعوا مشروعاً بسيطاً باءوا بالخيبة والخسران إذا حاولوا أن يضعوم موضع التنفيذ . فغي ثورة الفلاحين ١٥٢٥ في ألمانيا أيام مارتن لوثر قام مونجر ينادي مدكتاتورية مسيحية من الفلاحين والمتسولين ، فكان جزاؤه أن أغرق في دمه . والعال الذين هبُّـوا في عهد كرمول طمعاً في مثل هذاً أخمدت تُورتهم في الحال - وفي القرن التالي إبان الثورة الفرنسية الكبرى ظهر جاك بابيف ينادى بشيوعية الملكية ، فقبض عليه وأعدم سنة ١٧٩٧ بتهمة التآمر على حكومة الإدارة . أما مشروع المصانع الذي ابتدعه فوريير (يوم أن اكتسحت فرنسا موجة من الاشتراكية في عهد لويس فيليب ) فقد فشل ، كما حل مجلس الكومون في باريس سنة ١٨٧١ قبل أن يبدأ هذا الشروع . وابتدع ، عن غير قصد ، روبرت أوين — وربما كان أعظم المصلحين الاشتراكيين في القرن التاسع عشر، وإليه أكثر من غيره يرجع الفضل في أن حركة العال في أنجلترا اكتسبت صبغة المحافظة – ابتدع نظاماً تماونياً يعتبر من أعظم الأسس التي قامت عليها الرأسمالية الانجليزية . أما كارل ماركس وفردريك أنجلز فقسد وضما علم « الانستراكية » وساد الاعتقاد نومئذ بأن طريقاً معقولا مُعَبِّداً قد كَشف ، وهو نوصل من عالم الأحلام الثالي الخيالي إلى عالم الحقيقة الذي نميش فيه . فأثار هذا الكشف الذي زعموا حاسة دافقة في نفوس الملايين في أنحاء العالم، وكانت الحرب العالمية الأولى فرصة لتعزير ما ادعوا من حقيقة في « علم الاشتراكية » فحاولت روسيا تجقيق نظرية كارل ماركس ، وهي أول محـــاولة كبيرة من نوعها ، وكانا يعلم ما أسفرت عنه هذه المحاولة . وفي سنة ١٩٤٢ احتفلت البلشفية عرور ٢٠ عاما على قيامها ، وقد تمخضت ﴿ الدولة المثل الاشتراكية » فى مدى ربع القرن عن نتائج لا تقل خطراً عما كال الاشتراكيون للرأسمالية من مثالب. ولم تكن هذه النتائج سوى الفوضى والاختلال والفقر ، وهبوط الإنتاج في مجوعه إلى حد لم ينحدر إليه قبل الحرب العالمية الأولى . كل هذا على حساب خفض مستوى الميشة (والحق إن النفقات الحربية التي لم يكن مناص مها ، كان لها أثر في ذلك) وبثمن من إرهاق الناس، وطول احتالهم ، وخنق حربهم الشخصية ، وييروقراطية بجندة ورقابة دقيقة . وقد نسلم جدلاعا يدافع به الاشتراكيون من أن روسيا - من بين الدول كانت في الحقيقة آخر من يجدر به البدء بالتجربة الاشتراكية ، لتأخر الصناعة وانحطاط مستوى الحياة العقلية فها ، ولأنها لم تتعود أساليب الحياة الديمقراطية . وليس يجمل بنا أن مجادل أولئك الذين يتلمسون للدفاع عن روسيا طروفاً مخففة ، لكن الحقيقة الراهنة الآن مى أنه ليس لدينا مثال لتنظيم اقتصادى ناجع من وضع الاشتراكية ، يصلح أساساً للحكم مثال لتنظيم اقتصادى آخر .

### ٢ — الفوضى الرأسمالية

وقصة هؤلاء المنظمين «خرافة» لالأبها تقع في عالم غير حقيق فحسب، ولحكن لأن كل الفروض التي بنيت عليها خيالية أيضاً . وهم يقولون إن الفوضى الرأسمالية لا صلة لها محقائق الزمن الذي تعيش فيه . والواقع أن الرأسمالية معجزة التنظيم ، وأنها لاتنطوى على شيء غير التنظيم . وإنه ليدهش الناقد المفكر أن يتأمل ربة الهيت تذهب إلى السوق لتبتاع بمض الحضر ( وليكن السباع ) فيراها وقد زودت عا تريد بنفس السعر الذي كانت تتوقعه تقريباً . ولنتدبر مليسًا كم من الخطوات تتخذ ليجمع ربة المنزل على السباع . وأولى الخطوات أن السباع يجب أن يزرع ، وهذه المنزل على السباع . وأولى الخطوات أن السباع يجب أن يزرع ، وهذه

الرراعة من تدبير المزارع الذي بني عمله على أساس من تجاربه ، ومن إحصاءات تروده بها الهيئات المحلية أو التعاونية أو إحدى الصحف . فإذا نضج السبائح كان عليه أن يأتى به إلى سوق على مسافة ما من المزرعة ، وثمة قطار أو عربة أو قارب مستعد لنقل المحصول إلى السوق .

وعملية النقل هذه وليدة تنظيم فلا بد أن شركة سكة الحديد أو شركات الملاحة نظمت نقل السبانخ فى نطاق معين مبتدئة من مكان ما ، فى ساعة منينة . ولو لم يكن هذا التنظيم ، أو لو فسد شىء من هذا التدبير ، لهلك السبانخ فى المزرعة ، ولرجعت ربة البيت من السوق بخفى حنين .

وثمة شرط جوهرى هنا، وهو أن أجور النقل يجب ألا تريد عن الحد الأدنى الذى يعود معه نقل السباخ بالنفع على الفلاح وربة البيت. فلوكانت هذه الأجور ممهقة للفلاح لما استطاع أن يجدفى السعر الذى يبيم به محصوله ربحاً أو جزاء عن عمله، ولامتنع عن ذراعة السباخ. كما أن ربة البيت ، من جهة أخرى لن تقدم على شراء السباخ إذا كان فى ذلك إرهاق لمنزانية المنزل.

ألست ترى أن ربة البيت والفلاح والبقال وصاحب القارب يجب أن يصدر كل منهم تبماً لحطة موضوعة ؟ أما هى فليها دخل محدود تنفق منه ، ويجب أن يتسع لمواجهة كل المطالب وحاجات المنزل . فعلها أن تدفع أجر المسكن والفرائب ، وأن تشترى المأكل والمشرب واللبس ، وأن تسطنع بعض التسلية والترفيه ، وأن تستعد لطوارى ، المرض والتلف فى الأثاث وغيره . وفى هذه الأبواب التى بينا لك ما يستدمى تنظيا أدق وأكثر تمقيداً ، فعلها أن توفق فى بند المأكل بين الكيات المطلوبة من الحبوب والبحم والدهن والخضروالفا كهة والسكر والشاى والبن . . . . وفضروب

التنظيم هذه ما يتطلب كل الذكاء والتفكير من ثلاثين مليونا من ربات النازل في الولايات المتحدة ، يساعدهن سائر أفراد الأسرة ذكرراً وإناثاً . وقد تبلغ الواحدة في تنظيمها مبلغ الكال ، أو تكون الأخرى أقل إحكاماً . في التدبير ، وقد تفشل الثالثة فشلا ذريماً .

وما قيل عن ربات المنازل يصدق على المزارعين وأصحاب السفن ، فبمضهم يُحكم التددير ، كما يخطىء بعضهم صبيل الرشاد ، ويكون تدبير بعضهم ممتمداً على تجارب دقيقة شاملة ، كما يتخبط بعضهم عن استمتار وجهل بالموامل الفعالة في هذه الظروف .

# ٣ -- عناصر التنظيم الشامل

وتذكرر عملية التنظيم في نطاق أوسع ، تبعاً لكبر الوحدات الاقتصادية التي تساهم في الإنتاج والتوزيع ، فاذا فكرت شركة من شركات الصلب الخاذ الأمميكية في ابتناء مصنع كبير ، فثمة « تنظيم » ضخم مطاوب قبل اتخاذ قرار حاسم في هذا الصدد ، ولئل هذا التنظيم الضنح يجب أن تممد أية هيئة اشتراكية لإنتاج الصلب ( ويكون المصنع في هذه الحالة ملكا للشعب ) . وببعارة أخرى : ماذا يكون الحال عندما يكل بناء المسنع (بمدسنتين مثلا) ؟ معل يزداد العلل على الفولاذ ؟ وما تكاليف المسنع ؟ وهل يمكن استهلاك رأس المال المدفوع بواسطة الأرباح ( ويحن نصر على الأرباح ) الموضوعة على الإنتاج في الممر المقدر للمسنع ؟ وكل هذا يتطلب مقدماً حساباً وتقديراً دقيقاً لكل الانجاهات المحتملة في تقدم السناعة ، المقترة أطول بكثير مما يستازمه إنشاء المصنع من وقت . ويجب أيضاً أن يدخل في هذا الحساب والتقدير كل المناصر التي تقرر الإنجاهات الدولية والمقومية ، بكل ما أوتى

الإنسان مر علم وتجربة ( وتلك المناصر شديدة الشبه بالمسلومات التي تتطلبها هيئة منوط بها أية عملية تنظيم). من ذلك التطورات في ازدياد عدد السكان ، ومقومات العصر ، والتغييرات الغنية المحتملة الوقوع ، والاختراعات الجديدة وأثرها على الحياة اليومية ، وماتبشر الأحوال السياسية أو تنذر به ، والاتجاهات المائلة في السناعة التي يظن أنها تحتاج إلى السلب الذي سوف يخرجه المصنع ( إلى الزيد من السلب ) وغير ذلك كثير . . . .

وكل الذي ذكرنا عن مصنع الصلب يصدق على محطة لتوليد القوى ، وعلى الخزان ، وعلى سكة الحديد ، ومشروع المساكن الشميية . على أن الأحكام النهائية التي تؤدي بالمشروعات إلى التنفيد تختلف اختلافاً كبيراً فى دقتها وسداد الرأى فيها . وكم من مشروعات إذا نفذت كانت عبثاً وخساراً ، وضاعت سدى كل الملايين التي أنفقت من أجلها . وقد تفضح الحوادث ماتملقت به نفوس المنظمين من أطاع من وراء المشروع! وإنك لتحد كثيراً من الأغبياء والعقلاء، وما بينهما من تشكيلة لاحد لها، يندسون بين هؤلاء المنظمين كما يندنسون بين رجال الأعمال وموظفى الحكومة ، وكلهم في مستوى واحد من الخلق والمزاج والعلم . وليست ربات المنازل ورجال الأعمال والتجار وأرباب الصناعة ، هم الذين يمتمدون وحدهم على وفرة « التنظيم » وبراعته ، فإن الحكومات في البلاد الرأسمالية تماون كثيراً في سبيل التنظم ، بل تقوم بشطر كبير منه ، فعي تحدد أجور سكة الحديد، وهي تشرف على الرافق السامة وتنظم انتفاع الجمهور بها ، وهى فوق هذا تتدخل بشتى الوسائل لتضع أسسا قوية يبنى الأفراد علما « تنظيمهم » الخاص ، فني الحل الأول ، ترى الحكومات بجرى بانتظام إحصاءات دقيقة واسمة النطاق ، وهذه الإحصاءات تظهر الحكومة نفسها

على مجريات الأحوال فى بلادها وفى العالم الخارجى ، ومن ثم يستطيع كل مواطن أن يبنى « تنظيمه » الخاص لأغراضه الشخصية على منهى ما وصل إليه علم الجماعة وتجاربها . والمغروض أن هـذا هو الأساس الذى تضع أية « اشتراكية » مشروعاتها وخططها عليه .

## ٤ – عرد التنظيم

وفي عصر نا الرأسمالي هذا ، برى الحكومة ترود الناس بأهم مقومات التنظيم ، وهي تقوم بهذا بوسائل شتى ولأغماض مختلفة ، وفي المقام الأول من هؤلاء رقابة الحكومة على النقد . فوكلاء الحكومة هم الذين يقدرون حد التضخم والهبوط ، وهم الذين يحددون كم من الاعتمادات والنقد يترك للتداول ، وكم منها يبقى استعداداً للمضى في المشروعات الاقتصادية أو التوسع فيها . والحق إن وكلاء الحكومة في البلاد الرأسمالية ليسوا إلا المصارف المركزية . ومن المحقق أن كل حكومة تضع مشروع منزانيتها ، أي أنها تحدد ذلك الحزء من الدخيل القوى الذي تخصصه للأغماض المحكومية ، وهي في الواقع تقتطعه من دخل الأفرادعن طريق الضرائب . والاسترادة من الانفاق . وكل وجه من وجوه النشاط هذه يكون في نفسه خرافة سوف نعرض لها فها بعد .

وكل من يقلب صفحات « الميزانية » في أية دولة من الدول الكبري يستطيع أن يكو ّن فكرة عما تفيض به هذه الميزانية من وجوه التنظيم التي لاحد لها ، مما تقوم به الحكومات من مختلف الإعمال والخدمات .

وكل قانون يقره الكونجرس ، وكل قرار إدارى تتخفه الحكومة

يكون نتيجة ننظم . وإذا نظمنا الأنهار ، أو شيدنا الخزانات أو غرسنا أشجار الغابات ، أو منحنا إعانة عن بعض المنتجات الزراعية ، أو أقررنا نظام التأمين الاجهاى ضد الشيخوخة أو حوادث العمل ، وإذا عبدنا الطرق وأنشأنا المتنزهات والكبارى ، وتوسعنا في إنشاء المدارس ومساكن الشمب ، فكل هذه ضروب من التنظيم الاجهاى .

وكثير من هذه الضروب جديد بالنسبة الأمة الأمريكية ، ولكن معظم الحكومات الأوروبية — الرأسمائية منها بما فيها المانيا قبل هتار — جرت شوطاً أبعد بكثير في التنظيم الاقتصادي ، بما في ذلك علك الحكومة للدعائم الأساسية التي تقوم عليها المرافق الاقتصادية في البلد . ففي معظم الملك أوروبا ، أصبحت المرافق العامة وسكك الحديد ملكا للحكومة أو الملاولة أو البلديات أو تحت إدارتها . وإنك لتجد كثيرا من حكومات هذه البلاد تدير المصارف التجارية وصناديق التوفير وشركات الرهن ، وتعمل في مصانع الصلب ومناجم الفحم والحديد ، ومعامل الألومنيوم ، ومن عجب مع كل هذا أن تلك الدولة لم تصبح غير رأسمائية ، بل إن النظرة إليها لم تتغير فهي رأسمائية في نظر العالم الخارجي ، وفي نظر الأحزاب الاشتراكية فها .

## \*ه --- التنظيم من أجل الثراء

وإنك لتلمس في عشر السنين الأخيرة أن هذه التنظيمات التي تقوم بها الحكومة قد اتخدت نظاماً أوسع وأكثر أطاعاً من ذي قبل . وتلك سياسة جديدة ، ويمكننا أن محدد نقطة التحول إليها بخروج انجلترا عن قاعدة الذهب في ٢١ سبتمبر ١٩٣١ ، فنذ ذلك الوقت بدأت الدولة تتجه إلى أن تلعب دور « العناية الإلهية » في توفير أعظم نعم اقتصادئ

لأفرادها. وأخذت هذه الفلسفة تنزو غرب أوروبا ، وما أن أصبحت المانيا نازية ، وما أن صدر « التوزيع الجديد » في أمريكا حتى طنت هذه الفلسفة الجديدة فجرفت كل تفكير أو تقليد أو عاطفة وقفت في طريقها . ولم عض سنوات قلائل حتى أصبح من القضايا المسلم بها أن الدولة تستطيع أن تقتيم دائرة التجارة ، وأن تضمن الممل الجميع ، وأن تتحكم في تقلب الأسمار بين رفع وخفض ، وهي مع كل هذا تحقفظ بالصبغة الديمقراطية . ولسنا نعلم إن كان هذا في مقدورها أم لا . ولكن الذي أدخل في روع الناس أنه ليس شيء أسهل من حصولهم على الثروة التي يحلمون بها ، ومن تمتمهم بالأمن والطبأ نينة في ظل حرية سياسية آمة ، وأن هذا في حيز الإمكان بشرط واحد ، هو أن تقبض الحكومة على ناصية الحالة المالية ، وأن تتحكم في النقد ، وأن تستمكم في النقد ، وأن تستمكم في النقد ، وأن تستمكم في النهولة بما يتصورون ؟ إن الذي وقع في أعبلترا والروسيا والمانيا سنحدثك عنه في ضول تالية ، ولنعرض الآن لحاولات التنظم في الولايات المتحدث

# ٣ – التجربة الأمريكية في مراحلها الأربيع

في العاشر من مارس سنسة ١٩٣٣ — أى بعد أيام قلائل من تقصيبه رئيساً للجمهورية الأمريكية ، طلب الرئيس السابق فرنكايين دلانور روزفات إلى الكونجرس تخويله السلطة اللازمة لخفض نفقات الحكومة عقدار ٢٠ ٪ وألح في أن ينفذ هذا التشريع في الحال « دون انتظار لبدء السنة المالية التالية » وأضاف الرئيس « وأوكد لكم أنكم إذا فعلم ذلك فإنه يحق لنا أن نأمل في أن يكون دخل البلاد كافياً لتفطية نفقاتها في بحر سنة » . وإني لم أقتبس هذه الفقرة عن سوء قصد ، فان إخلاص الرئيس

لا رتفع إليه الشك . لكن هذه الفقرة توضح بجلاء مدى ما يستطيمه رؤساء الحكومات من تقدير لنتائج أعمالهم حتى في فترة وجيزة: سنة مثلا ـ فني هذه السنة لم يكن تمة حرب خارجية ، ولم يقع من الحوادث ما يغل يد. الحكومة الأمريكية . ولكن الذي حال بين الحكومة وبين تحقيق أغراضها الحسنة – رغم كل تنظيم – هي زعات غير منظورة لم يتدبروا عواقمها ، صحبت تطور الولايات المتحدة . ولم يدر بخلد الرئيس روزفلت حينذاك فكرة استخدام الميزانية للتحكم في العمل أو استغلال العجز ليزيد في الانتماش . فلم يتعرض أول مشروعات « التوزيع الجديد » لسألة النقد . بل كان مشروعاً يرى إلى أطاع أبعد من هذا بكثير . هــذا هو « تشريع الانتعاش القوى » وهو محاولة خرافية لتنظيم الصناعة الأمريكية ، وذلك بتكوين هيئات من أصحاب العمل في كل صناعة رئيسية ، ويكون لكل هيئة قانون أو دستور يجرى عليه العمل في الصناعة . ويكون من شأنه رفع الأسمار وحمايتها ضد المنافسة ، وزيادة أجور العال ، وتحسمين شروط استخدامهم. بوضع حد أعلى لساعات العمل وحد أدنى للأجور ، وحق تنظيم هيئات تمثل المهال، فترداد قدرة الأمة على الشراء برفع الأجور.

وقليل من الناس من يدرك الآن - بعد انقضاء سنين قليلة على هذا الحادث - كم كان في هذه التجربة من شذوذ وإسفاف ، فأنها لم تكن تتنافى مع أقوى التقاليد الأمم يكية التي شرعت حرية الأفراد في المنافسة الحرة فحسب ، ولكنها كانت أيضاً خطة ترى إلى تنظيم شؤون العمل عن طريق. تكوين هيئة لكل صناعة تدير شئونها . وقامت هذه الخطة على نظرية سقيمة هي أن وضع العال تحت إشراف هيئات على هذا النحو يزيد في الإنتاج ، فنرداد الدخل ، ولكن الواقع أن هذه الخطة فرضت قيوداً شديدة شاملة ،

وهذا هو الاحتكار بعينه . وأعدوا للانعاش - أيا كان - عدته ، وما كادوا يفعلون حتى خاب الرجاء فيه ، ذلك أن حالة المصارف ساءت إلى حد توقفت معه عن العمل فى مارس سنة ١٩٣٣ . وقد استمر البهريج الحاسى ، والحطب الفياضة فى منهاياء ثلاثة شهور ، زال بعدها ما كان للمشروع من محدر خلاب ، وواجهت البلاد من جديد أزمة حادة تنذر بشر مستعلير ، وبذلك أخفقت التجربة الأولى من « التنظيم » الأمريكي إخفاقا تاما .

وما وافي صيف ١٩٣٣ حتى كانت التجربة الثانية . وكانت ترمى إلى ضبط (أى رفع) أسعار السلع باخراج الدولار عن قاعدة الذهب ، فسكان هذا أشد سقا من النظرية التي بني عليها مشروع الإنماش القوى . وفي رسالة إلى الوفد الأممريكي لدى المؤتمر الاقتصادي الدولي في ٢ يوليو سنة ١٩٣٣ مثل الرئيس « إني أصار حكم القول بأن الولايات المتحدة تتطلع إلى « دولار » يوفر للجيل القادم المقدرة الشرائية ، والقدرة على تسديد القروض ، عقدار ما نبتني نحن من قيمة الدولار في المستقبل القريب » .

وبعد أشهر قليلة ، أذاع الرئيس خطابا بالراديو في ٣٢ أكتوبر سنة ١٩٣٣ ، أعلن فيه لأول مرة سياسة الحكومة في شراء الذهب المستخرج حديثاً في الولايات المتحدة ، وفي شراء الذهب وبيمه في أسواق العالم بسمر يحدده وزير المالية الأمريكية في كل مطلع شمس ، وفي هذه الإذاعة نفسها أكد الرئيس لسامعيه « أن الحكومة ماضية في سياسها التي رسمها في مارس الماضي ، وهي إعادة أسمار السلم إلى مستواها » . ثم قال « فاذا مأعدا الأسمار إلى مستواها عملنا على تركز قيمة اللولار حتى لا تتغير مقدرة الشرائية « خلال الأجيال القبلة » وهذه سياسة ، وليست حلار سمعا أمة قتا !

ووقف العالم كله مشدوها . ولكن لم عض شهران حتى عُـدل عن السياسة - لا الحل السميد المؤقت - وركز الدولار على قاعدة الذهب ، لا على أساس « القوة الشرائية » . وبقى الدولار هو العملة الثابتة الوحيدة في كل الدول الكبرى، وليس في هذه التجربة مفخرة للرئيس وأعوانه . بل إنها في الواقع كانت لغوا لا غناء فيه . وسنعرض في فصل خاص عن الذهب لبلغ الحق في الفكرة التي قال بها الأستاذان وارن وبيرسون ، وهي أن سعر اللَّـهـِب سوف يحدد مســـتوى أسمار السلِع . وليس وجه الفزع في ذلك هو أن أساتذة المكليات يجهلون أو يخطئون فما يعتقدون أنه من صمم عملهم، ولكن الفزع كل الفزع هو أن مصير العالم — لا أمريكا وحدها — قد يتوقف على حادث سعيد ، هو نشوء فكرة في نحيلة الرئيس القوى لدولة قوية . وكان الأستاذ وارن مأمون الجانب لا يخشى منه أذى ، عند ما كان همه الوحيد الدفاع عن النظرية . فلما قذف به الحظ فتبوأ مركز « مستشار الرئيس» زاد سلطانه ونفوذه ، فتكشفت الماني الخبيثة في نظرياته . فهل يحق لهؤلاء المنظمين المتحمسين أن يفخروا بهـذه الرحلة الثانية من « التنظيم الأمريكي » أكثر مما كانوا يفخرون بسابقتها ؟!

ولم تكن المرحلة الثالثة خيراً من سالفتها نجاحا أو فحارا . وبدأت مبكرة في أوائل سنة ١٩٣٤ بتركيز اللولار ، وتحسنت الحالة فجأة في سنة ١٩٣٧ ، ولكن ما لبثت أن ساءت في نفس السنة ، فان خفض قيمة الله ولار لم ينتج الأثر المرغوب فيه على أسعار السلم ، ولكن تثبيت اللولار عملياً منذ وفير سنة ١٩٣٧ - كان له أثره في تمكين الثقة بدوائر الصناعة والتجارة الأمميكية في أعاء المالم ، على حين بقيت المبزائية الأمميكية مضطربة بنير توازن ، نظراً للزيادة المستمرة ،

ولكيات الذهب المتزايدة التى رجعت إلى البلاد ، بعد أن أعياها التماس مهرب فى الخارج ، فعجل كل هذا بالتضخم بل أكده . ( سيا بعد كارثة سابقة هى الانكماش ) ولهذا أثره على السجز فى الميزانية . وكان لتثبيت الدولار أثر عميق على الحالة الاقتصادية فى العالم بأسره ، فأحس الناس بوادر التحسن فى بريطانيا و كس الانتماش بعينه فى المانيا ( وكان العالم الخارجى فى هذه السنوات ينظر إلى النازية ومبادئها وتصرفاتها الخبيثة على اعتبار أنها مسألة داخلية تتعلق بالشعب الألماني وحده ) .

وفى أخريات سنة ١٩٣٦ ، حين كانت حركة « الانتماش » الأمريكي على أشدها زاد العجز بمقسدار مليون دولار ، بسبب رفع الإعانة المرصدة للمحاريين القدماء . حدث ذلك فى وقت ارتفعت فيه الأسمار ارتفاعًا كبيرا فى البلاد ، وفى العالم الخارجى . فنشطت تبمًا لذلك المضاربة فى الأسهم والسلع على السواء ، إلى حد أزعج الناس وأعاد إلى الأذهان ذكرى الضائقة العامة ١٩٢٩.

وفى الحملات الانتخابية سنة ١٩٣٦ كان الرئيس روزفلت يشير إلى الاد انتمشت وعاودها الراء ، ويفخر أن ذلك كان نتيجة خطة موضوعة . ولكن الحوف من التضخم لم يفارق الحكومة قط . وكان الرئيس روزفلت في أغلب الأحيان فريسة لنظريات خلابة ، ولكن إعانه في عقيدته الأولى لم يتزعزع . فلما كان عام ١٩٣٧ ولاحت أعماض التضخم ظاهرة للميان ، وارتفعت أسعار السلع « وعادت الأيام السميدة » لسوق الأوراق المالية استولى الجزع على الحكومة . فما زالت كارثة ١٩٣٩ ماثلة في أذهامهم . لقد أصبح النظام القديم شبحا من عجام حدد «التوزيع الجديد » . واتقاءً لكارثة جميدة عمدت الحكومة إلى التصرف طبقا لخطة موضوعة ، قديرت أعا جديدة عمدت الحكومة إلى التصرف طبقا لخطة موضوعة ، قديرت أعا

تدبير وعملت أيما عمل ، حتى جرت ١٩٣٨ على البلاد هبوطاً مريماً قاسياً في الأسعار وفي الإنتاج ، واضطرب الأمن ، بما أدى إلى كارثة لم تشهد البلاد مثلها في هذه الفترة القصيرة أي منذ الذعر المالي ١٩٠٧ . ولم تحض أسابيع قلائل حتى قلبت الأوضاع المالية وسياسة النقد التي كانت متبعة منذ سنة ١٩٣٣ . وفي مدى بضعة شهور حدثت ثلاث مرات تغذية احتياطي المصارف عن طريق « الاحتياطي الفدرائي » ، ولكن لم يكن هذا بالملاج المناجع ، ولذلك أعلنت الخزانة الأمريكية في ديسمبر سنة ١٩٣١ عن عن مها على سحب الذهب المتدفق إلى البلاد . وهذا معناه أن الذهب المتداول والذي كان من شأنه زيادة كمية النقد المتداول ، أصبح للحكومة حق الاستيلاء عليه لا لاستعاله كرصيد لما تصدره من النقد ، ولكن ليكون رصيداً لما تصدره من سندات ، وهي بهذا تستنفد من النقد ، ولكن ليكون رصيداً لما تصدر من سندات ، وهي بهذا تستنفد من النقد ، ولكن ليكون رصيداً لما تصدر من سندات ، وهي بهذا تستنفد من النقد ، ولما يساوي قيمة الذهب المشترى .

وأهم من هذا كله أنهم عمدوا إلى موازنة البزانية وقتئذ . وكان نفر من الناس في الولايات المتحدة يمتقد — ولا زالوا يمتقدون — أن الخزانة الأمريكية لم تصب بعجز نقدى خلال اثنى عشر شهراً كاملة من الريل سنة ١٩٣٧ إلى المجدا لجهاد ، ولم يفعلن الجمهود إلى هذا الجهد الجباد ، لأن هذه الاثنى عشر شهراً لم توافق سنة مالية واحدة ، بل تداخلت في سنتين على حين لاح فود أحمر على بقيمة الشهود فهما . وهكذا نكبت السياسة الأمريكية ممة أخرى نكبة رجَّع العالم صداها .

ولكن تصرف الحكومة في هذه المرة لم يقم على نظرية سقيمة . بل إن أساسه النظرى كان سلها حكيا . ولهذا السبب نجد في أسهيار ١٩٣٧ درساً قاسسياً عن حقائق « التنظيم » أكثر مما نجده في انهيار مشروع الانساش القومي أو في تجربة اللهب .

وفى نوفعر سنة ١٩٣٧ كانت المرحلة الرابعــة للتنظم الأمميكي . وقد أدركتها الحرب ، فلن نستطيع الحكم عليها أوالتحقق من أساليها . ولأول مهة عملت الحكومة قصدا على عدم موازنة الميزانية ، حتى يعود الرخاء إلى البلاد ، وبذلك عكن التغلب على الهبوط الذي أسلفنا ذكره . وجرت الحكومة - قصداً - على سياسة « التعويضات » للاشغال العامة الواسعة النطاق . وطبقتها بسخاء ، كما خفضت بعض القيود المالية التي صدرت بعد عام ١٩٣٦ . وليس في الإمكان إصدار حكم عادل على مبلغ ما أصاب هده المرحلة من نجاح . لأن جو السياسة الاقتصادية أخذ يتلبد بسرعة منذ سنة ١٩٣٨ ، فأصبحت الحوادث الخارجية عاملا هاما في توجيه السياسة الاقتصادية . فني منتصف مارس سار هتار إلى فينا وضم النمسا إلى المانيا ، وبعد ذلك مباشرة احتدم النزاع حول مسألة تشيكوسلوفاكيا . ثم كانت أزمة ميو نخ في سبتمبر ، وقد أظهرت للمسالم بجلاء – سيما بعد غزو تشيكوسلوفاكيا — أن تمة كارثة توشك أن تنتاب العالم . واحتـــل هتلر براغ في مارس سنة ١٩٣٩ فبُنددت كل الشكوك، حتى إذا كان اليوم الأول من سبتمبر ١٩٣٩ وقعت الواقعة . وفي الحق إنهم لم يحسبوا لهـــذه الأحــداث حسابًا في خطتهم الموضوعة . وتلك هي النقطة الفاصلة . فمهما تكن الخطط شاملة حازمة ، ومهما كانت نوايا الحكومة التي تتولى تنفيذها حسنة خبرة ، فثمة أحداث داخلية أو خارجية لا تملك الحكومة علمها سلطانًا ولا تستطيع لها ردًا . وبعبارة أخرى ، إن تنظيما ناجحاً إلى الحد وبالشكل الذي يجمّل للحكومة السيطرة التامة على الكيان الاقتصادى ، . لا بدأن يكون - بالضرورة - تنظما دكتوريا . وهذه خاعة لامناص منها .

# ا*لف<mark>ص</mark>رالخامس* التضخ<sub>م</sub> والانكاش

#### ١ - الميزانية والدين في ازدياد

«... وما فتئت البلاد في كل مرة تراد فيها الديون ، تتجاوب في أرجائها صيحات السخط والقنوط ، ويؤكد عقلاء الأمة أن البلاد على شفا الافلاس والخراب ، ولكن رغم ذلك ظلت الديون تزيد وتريد ، وظل الإفلاس والحراب أبعد ما يكونان عن البلاد ، رغم وصول أرقام هذا الدين الشخم إلى حد خرافي ، فلا عجب أن ترتفع صرخات اليأس والاستياء إلى عنان الساء – عا لم يسمع عثله من قبل ، . . ولكن انجلترا أفاقت من كبوتها ، فلم تثبت تلك البلاد المفلسة ، التي كانت على شفا الاستجداء ، قدرتها على مقابلة التراماتها فحسب ، ولكنها مع توفية هذه الالترامات، أثرت. ثراء مطرداً .

وقلما يخامرنا شك فى أن أولئك الذين تنبأوا ، ولجسّوا فى التنبّر بسوء المسير ، ومن سايرهم فى هذا الاعتقاد ، كل أولئك ضاوا ضلالا بسيداً فيا ذهبوا إليه . أما تسكييف هذا الضلال فليس من شأن المؤرخ ، بل هو من اختصاص الاقتصاد السياسي .

وتأثر هؤلاء المتشائعون المنذرون بضريين من التضليل. فقد نُشبَّ هوا خطأتًا

حالة فرد مدين لفرد آخر ، بحالة مجتمع مدين لبمض أفراد.فأد اهم هذا الشبه السكبيرالذي زعموا بين الحالين، إلى أخطاء لا نهاية لها في فهم نظام «التمويل» أما غلطتهم الثانية ، وهي فاحشة ، فهي أنهم اختلط عليهم الأمم في تقدير موارد البلاد فرأوا أن الدين يزداد ، ولسكنهم نسوا أن أشياء أخرى تنمو بجانبه .

« وإن لنا من طول التجارب ما يبرر اعتقادنا أن انجلترا قد تكون في القرن العشرين أقدر على احتمال دين مقداره ١,٦٠٠,٥٠٠,٠٠٠ جنيه منها الآن على تحمل دينها الحالى ، ومهما يكن من شيء فان هؤلاء الذين تنبأوا ، وكلهم ثقة ، بأن انجلترا سوف تنوء بدين مقداره خسون مليونا أثم تماية وأربعون مليونا وأخيراً ثما عائمة مليون ، نقول إن هؤلاء ولا شك أخطأوا خطأ من دوجا . فأسر فوا في تقدير عبء الدين ، كما أسر فوا في التقليل من قدرة انجلترا على احتماله » .

استمرض ما كولى في هذه الفقرة الأخيرة التي اقتبسنا بنشأة القرض الأهلى في انجلترا ، وهو يشير هنا إلى الفترة التي أعقبت عصر البليون ، وقد حون ملاحظاته هذه في منتصف القرف التاسع عشر . وفي سنة ١٨٦٦ كان حسنتر رئدان تشرشل وزيرا للخزانة ، وكان عليه أن يقدم إلى البرلمان ميزانية حقدارها ٩٠ مليونا من الجنهات .

وما كان أشد اكتئاب المتنبئين إذ ذاك ، فأنذروا بأن الميزانية سوف تنبلغ مائة مليون في أخريات هذا القرن ، إذا استمرت المصروفات على هذا المنوال من التبذير ، ولكن قيل يومئذ إن هذه نغبة ساخرة مبعثها وساوس أولئك الذين يخشون كساد التجارة ، وأتجه الرأى العام إذ ذاك إلى أل ميزانية مائة المليون وضريبة ال ه // ( ضريبة دخل مقدارها شلن عن كل

جنيه ) مما خاتمة الانحدار إلى الهاوية .

وفى السنة المالية التى سبقت نشوب الحرب العالمية الثانية كانت ميزانية بريطانيا ٢٠٠٠,٠٠٠,٥٠٥ وكان دينها العام ٢٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠

ووطئت أقدام أجيال كثيرة هذا « الطريق إلى الهاوية » ورغم هذا أثرى العالم ثراء مطرداً . فزاد الدخل القوى ، وظل مستوى الميشة في ارتفاع مستمر ، بيما بلغت ضريبة الدخل على الأغنياء ضمف ما كانت عليه منذ جيل واحد ، بل بلغت حد استنفاد كل الدخل على أصحاب الثروات الضخمة .

وحتى دخول أمريكا الحرب سنة ١٩١٧ لم يكن دينها الوطنى ومصروفاتها العامة شيئاً مذكوراً إذا قيسا إلى المستوى الحالى . فني سنة ١٩١٦ كأن دينها الوطنى ١٩٢٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار ، وقفز فى سنة ١٩١٦ إلى ١٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠ وقبل أن تدخل أمريكا الحرب سنة ١٩١٧ لم تزد ميزانيتها على ٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠ من الدولارات ، وبقيت أمرا نحو عشرين سنة في حدود هذا الرقم . وبقيت مالية الاتحاد الفدرائي أمراً عديم الأهمية في الحياة الاقتصادية ، وحتى سنة ١٩٢١ لم يكن لهذا الاتحاد ميزانية بالمنى الذي ندركه نحن الآن .

وليس هذا الارتفاع الحرافي في المصروفات العامة وفي القرض الوطني ، في أمريكا وبريطانيا وسائر الدول ، في مبدئه مسألة مالية ، وهو إن دل على شيء فإنما يدل على التحول الذي طرأ على معنى الحكومة والدولة ومركزها ووظيفهما .

# ٢ — الظروف الثاريخية للتضخم

لقد كان لنا في « الانكماش » درس عملي في سنة ١٩٣٧ ، ولكن لم تبدأ للناظرين واحدة من تلك النبوءات المزعجة عن التضخم التي نزل بها الوحى على المتنبئين . وفي سنة ١٩٣٧كان ارتفاع الأسمار في الحدود العادية التي جرت عليها سنو الرخاء الطبيعي ، رغم تضخم العملة تضخما كبيراً ، بلكانت أكثر تناسباً في أنجلترا التي حرصواً فيها على موازنة الميزانية . فليـمَ عجزت هذه الفوضي في إدارة المالية العامة ( فوضى بالقياس إلى المايير التاريخية التقليدية ) عن إحداث تلك النتأئج المروعة التي رواها التاريخ في ظروف مشابهة لهذه ؟ هل كانت قصة التضخم حديثِ خرافة ؟ لم يكن التضخم خرافة حين أصدرت فرنسا الأوراق المالية يوم كانت سممها المالية شائنة في القرن الثامن عشر ، ولم يكن كذلك في أمريكا إبان الحرب الأهلية حين كانت المصارف الوطنية تصدر من أوراق النقد ما تشاء . ومن المحقق أن التضخر لم يكن خرافة في ألمانيا أو روسيا في أوائل المقد الثالث من القرن المشرين ، حين تدهورت قيمة العملة الورقية إلى أكبر حد . وكذلك كان حال العملة فى معظم أنحاء القارة أثناء العقدين الثالث والرابع من القرن المشرين، وإن اختلفت درجة التدهور في سائر القارة عنها في ألمــانيا وروسيا . والحق إن سوء الإدارة المالية في كل زمان ومكان كان يجر إلى ويلات اجبَّاعية تنتهى في بعض الأحيان بثورات عنيفة .

إن الصورة التاريخية الى يرسمها أولئك الأمريكيون الذين يدعون إلى القواعد المالية السليمة ليست مشوهة أو مبالناً فيها ، وكل الذي ينقصها أنهم لم يظهروا فيها الحقيقة الآتيسة ، وهي أن كل فوضى مالية كبيرة لا بد

أنها اقترنت من الوجهة التاريخية بظروف سياسية والجاعية خارت أمامها قوى الحكومات وحسن نواياها .

ويقول لورد جرنفل: « وسوف تنوء البلاد بدين مقداره مائة وأربعون مليوناً من الجنبهات ما لم تتحمل الستممرات الأمريكية شطراً منه . ولكن عاولة إلقاء بعض عبه هذا الدين على المستمرات الأمريكية جرت إلى حرب أخرى تمخضت عن دين جديد مقداره مائة مليون ، وعن ضياع هذه المستمرات التي كانوا يصرون على مساعدتها لنا » — ما كولى

وتنبأ الكثيرون بانهيار فرنسا في القرن الثامن عشر وبذلت محاولات جبارة لتدارك الأمر ، فاتضح أنه كان لا بد من ثورة دموية تقضى على الامتيازات ، وتستأصل الساوىء التي تضاءات أمامها تلك الجهود الخلصة التي بذلها ترجو نكر وغيرهما . وكانت أية عبقرية مالية تعجز عن إنهاء الحرب الأهلية الأمويكية ما لم تعاونها مطبعة لورق العملة . ومن شأت الحرب أن تعطل النشاط الصناعي في الأمة . ولن ينفع أي تفكير اقتصادي ممقول مقنع في السيطرة على نفقات الحرب إذا ما دَّقت ساعة الخطر على حياة الأمة . وتعمدت الحكومة البلشفية في روسيا القضاء على الروبل ( وحدة العملة الروسية ) ، فكان ذلك وسيلة أخرى فعالة في تصفية النظام القديم . ولكن الحكومة الألمانية في جهورية ويمار لم تعمد إلى القضاء على المارك الألماني ، ومذلت جهود جبارة مخلصة لوقف إصدار العملة الورقية ، ولكن حدث ذلك في الوقت الذي أنهالت فيه على ألمانيا المفاوبة الإنذارات النهائية بدفع التعويضات ، مما أدى إلى احتلال أراضي الربن سنة ١٩٢١ ، واحتلال اقلم الروهم سنة ١٩٢٣ ، على حين كان هتلر يغرس بذور الانقلاب في أوروبا ، والشيوعيون يشعلون ار الثورة في ثورنجيا - وما من

حكومة على ظهر البسيطة تستطيع أن توازن ميزانيسها والأعداء يحتلون جزءاً من أرضها ، والثورة تكاد نجتاح أرجاءها . فلم يكن بد من مساعدة خارجية لتمود ألمانيا إلى الحالة الطبيعية .

ولم يحدث شيء من ذلك في أمريكا في عشر السنين الأخيرة . بل إن سمة الخزانة الأمريكية ، كانت إذ ذاك أعظم مهما في أي يوم مفي . فلم تجد الخزانة أية صعوبة في مواجهة المطالب المالية ، ومهما يكن معني «الثقة» في لغة رجال الأعمال ، فليس من شك في أن هذه الثقة كانت تملأ نفوس أولئك الذين ابتاعوا سندات الحكومة بثمن لم يسبق له مثيل في الارتفاع . وقبل قيام الحرب الحالية كان مصدر القلق في الدولار ارتفاع قيمته الشرائية ، ومعني هذا أن أسعار السلع بقيت على حالها من الانخفاض الشدىد . ورغم الفيض النام من أوراق النقد التي أصدرتها الحكومة ، كانت الحالة في أمريكا إلى عهد قريب أكثر ميلا إلى الانكاش منها إلى التضخم ، ولم يصبح التضخم مشكلة حقيقية في أمريكا إلا بعد انهيار فرنسا سنة ١٩٤٠ عين ألحت الظروف على أمريكا في تدبير أعظم وسائل الدفاع .

## ٣ — لغز العملة

إن الذي يحير الأفهام إنما هو ذلك النموض الذي يكتنف إصدار النقد وتداوله ، كما يكتنف تصرفات الحكومة والمصارف في هذا السبيل . وكان موضوع النقد والذهب محبباً إلى نفوس المصلحين الاجماعيين . وركّب في عقول الناس ، لأجيال متماقبة ، أن النقود قطع من المدن ، مسكوكه ، ذهباً أو فضة . واختلف الناس في أمر المدن الذي تتخذ منه المملة ، فنهم من قال بالذهب فقط . ومنهم آثر الفضة وحدها ، ومنهم من أقر المدنين ،

وكان بين هؤلاء ممارك حامية بلغت حد الحاسة الدينية ، وحتى إبان هذا السراء بجد أن نظام المملة والمصارف خضع لتغيير كبير. ومع أن الذهب احتفظ عركزه في « أسطورة » النقد إلا أنه لم يصبح منذ زمن طويل الوسيلة المنتظمة في الدفع ، وحات محله شيئًا فشيئًا المملة الورقية ، وهي عبارة عن تعهدات من بنوك الإصدار بالدفع بالذهب . وكان في هذا امتياز رامح عوط بسياج من القوانين الصارمة (وربما كان له سياج أقوى وأمنع من المنافسة بين المصارف التي لها حق إصدار النقذ ، تلك المنافسة التي ما كانت المسارف لتقوى عليها لولا ثقة الناس التامة بها) . وقد احتكر إصدار المملة بنك مركزى واحد في المجاترا منذ القرن الثامن عشر ، وكذلك احتكر حق إصدارها في القارة الأوروبية في القرن التاسع عشر بنوك مركزة . ولكن أمريكا لم تتبع هذا النظام إلا بعد وقوع أزمة المسارف سنة ١٩٠٧ وقيام نظام « الاحتياطي الفدراً في » .

ولم تكن المهمة الأولى لهذه الصارف المركزية في الأوقات العادية أن تصدر النقد ، فحسب ، ولسكن لتشرف على التوسع والانكاش في اعادات المصارف أيضاً . ذلك أن العملة الورقية استبدلت بها في الحثير الغالب صكوك ( شيكات ) مسحوبة على الحسابات الجارية في المصارف ، وكانت تلك هي الوسيلة الرئيسية للدفع . وكان "الفرق بين الحسابين « الدائن والمدين » ، ( ميزانية الأمول والخصوم ) في المصرف هو الذي يحدد مقدار ما يستطيع المصرف أن يقرضه من أموال . كما كانت الاعادات المالية المصارف هي الورد الرئيسي للتوسع المالي .

هذا هو التنظيم الاقتصادي الذي خابت فيه آمال أمة في العقد الثالث من هذا القرن ، أما قصة هذه الحبية فقد دونت حديثًا . ومن عجب أ

كارثة التضخم التي نزلت بالولايات المتحدة في العقد الثالث من الغرن العسرين حدثت في وقت لم توازن فيه الميزانية الفدرائية فحسب ، بل إن الميزانية لعدة سنبين بين ١٩٣٠ ، ١٩٣٠ ، تخضت مع الفخر عن بعض الهونور . وكانت كارثة التضخم هذه من فعل المصارف الخاصة ، لا الحكومة ، وتلك حقيقة تبينها الجميع اليوم ، ولكنهم يوم الواقعة كانوا يجهلون في أي طريق هم سارون ، ولم يتكشف وجه الخطر أمام الخزانة و « الاحتياطي الفدرائي » إلا أخيراً بعد فوات الوقت ، وخَـبُث التضخم وازداد الخيبَث فيه ، ولم يؤت أحد من الشجاعة ما يقوم معه بعملية العلاج ، وهي جد خطيرة . وسوف يظل هذا « الإفراط المال » أظهر مثال حديث للتضخم جر إليه سوء التدبير ، بعكس كوارث التضخم التي تنتج عن الحرب أو الثورة .

# ٤ -- كيف يخلق النفر

والحكومة الأمريكية تشترى الذهب المستخرج في البلاد أو الوارد من والحكومة الأمريكية تشترى الذهب المستخرج في البلاد أو الوارد من الحارج بسمر قانوني في الوقت الحاضر هو ٣٥ ريالا للأوقية . ويوضع الثمن لحساب البائع في أحد المسارف . وبعبارة أخرى يصبح للبائع في المصرف منه كيف شاء عقتضى أذون الصرف . وبزداد رصيد المصرف تبعاً لكمية الذهب التي يسلمها للخزانة . وهذا الرصيد دين على المبنك لبائع الذهب ، أو لمن يحول إليه هذا البائع النقود . وبهذه الأرصدة الإضافية يصبح للبنك حق لدى الحكومة . وذلك في شكل سندات حكومية أو في شكل حساب في مصارف الاحتياطي الفدرأني . وعلى ذلك

بحد أن طرفى الميزانية ( الأصــول والخصوم ) يتقدمان تقدماً مطرداً بقدر واحد فى وقت واحد . وإذن ثمة نقود جديدة تنزل إلى سوق التداول

وهناك طريقة ثانيــة لخلق النقود دون وســاطة الذهب، وهي فتح اعتادات تمتبر في نفس الوقت ديناً على أصحامها . ولسكي يحصل مستر سمث مثلا على الاعتباد الطاوب له ، فإن عليه أن يقصد إلى المصرف الذي يتعامل معه ويقنعه بسلامة مقترحاته – أو أنه لا ضرر منها على الأقل – فعاذا يحدث بعد ذلك ؟ هب أن الاعتماد المطلوب هو ١٠٠,٠٠٠ دولار مثلا ، فان المصرف يزوده بهذا البلغ ، أى أن المصرف يودع هذا البلغ تحت اسم مستر سمت ، وفي نفس الوقت يقيده ديناً عليه يظهر في حسابات البنك الدائنة ، وهنا – كما في حالة لذهب – نجد أن طرفي المزانية قد تضخما عقدار هذا البلغ الذي خلقاء . ومنذ اليوم الذي يخطر المصرف فيه مستر سميث بفتح الحساب ، يستطيع الرجل أن يسحب ما يشاء تواسطة الأذون، وأن يقوم بالدفع ، ويهذا نجد أن نقوداً جديدة قد خلقت من لا شيء أو من الهواء . وبعب ارة أخرى نجد أن خلق النقد - الذي كان امتيازاً منظم ، مرعياً موقوفاً على عدد محدود من المصارف — أصبح بالتدريج مرف مستلزمات المصارف التجـــارة ، وحتى ١٩٣٠ كان هـــذا هو المورد الرئيسي للنقد .

ومنذ ١٩٣٠ أصبح الأمركل الأمرى إصدار النقد للمصدر الثاك وهو الحكومة ، وليس في هذا شيء جديد ، ولكن الأسساوب كان دائم التنير خلال القرون . فني المصور الوسطى كان الأمراء يرهقون الشعب غشاً بالحط من قيمة العملة ، وذلك بإنقاص المدن فيها (ولم يكن غير العملة المدنية إذ ذاك ) أي أنهم كانوا مجنيسرون العملة . وبعد ذلك - حتى

عجر نا هذا - عمدوا إلى الطباعة ، فأخرجوا عملة ورقية ، ولكنها لم تكن مثل العملة التي تصدرها المصارف الأهلية من حيث وجود رصيد كامل من الذهب لها ، وإمكان تحويلها إلى ذهب ، ولكن الذي حدث أنهم فرضوا على الشعب فرضاً قصاصات من ورق مطبوع . وهي في الواقع مجرد تمهدات من الحكومة بالدفع ، ولكنها لم تدفع عنها فائدة قط . ولما طفت سيول وسيول من هذا الورق للتداول ، كان طبيعياً أن ينتجى الأمم بهذا الورق إلى فقدان قيمته الشرائية في سرعة متزايدة . فقفز من مائة إلى ألف إلى مليون . . . وهكذا حتى أصبحت القيمة الشرائية للعملة دون ثمن قصاصة الورق التي طبحت عليها . ولنا في الروسيا وألمانيا أمثلة صارخة على قصاصة الورق التي طبحت عليها . ولنا في الروسيا وألمانيا أمثلة صارخة على هذا الضرب من التضخيم .

أما الولايات المتحدة الآن فلها أساوب آخر إذا أعوزها المال ، وبعبارة أخرى إذا أدادت نفقاتها على دخلها من الضرائب ، فأنها تبيع المصارف سنداتها ذات الفائدة . وتفتح المصارف للحكومة اعتمادات بقيمة هذه السندات ، في شكل رصيد تسحب منه الحكومة ما تريد تسديده .

# • — ثمويل الحرب

ولنرجع ثانية إلى القول بأن ما يبدو هيناً بسيطاً في إصدار أوراق النقد، إنما هو في الحقيقة معقد كل التعقيد ، فقد كانت الزيادة المروعة في الديون العامة دائماً من مستلزمات الحروب ، وفي كل العصور تجد الحروب كلفت الأمم المشتركة فها جهوداً جبارة غير عادية ، وأرهقت مواردها لرهاقا شنيماً . على حين هبط الإنتاج فيها ، أو إن شئت تحول إلى إنتاج حربى ، وفي هذه الحالة لا يكون ثمة إنتاج . ومع هذا لم يشهد القررب

موقوتاً . فنجد حروب لابليون قد خلقت اضطرابات اقتصادية حادة ، ولكن فرنسا سنة ١٨١٥ بعد ووترلو كانت من الناحية المانية أحسن منها في سنة ١٧٩٠ حين بزغ نجم الضابط نابليون ، كذلك كان أثر حروب بابليون والحصار القارى خطيراً جداً على بريطانيا ، ولكن الجنيه الاسترليني تمرض لخفض يسير على أساس الذهب. وبعد حروب ١٨٦٦ ، ١٨٧٠ ، ١٨٧١ أفاقت النمسا وفرنسا وروسيا وإيطاليا من حركة الانتساش ( الطارىء ) رغم تضخم الدين الأهلي تضخما فاحشاً في كل منها . ومازالت تلك العبارة التي قالها القائد العمسوى الكونت مونتككلي في القرى السابع عشر تحتفظ بصحتها حتى قيام الحرب العالمية الأولى١٩١٤، وهي « إن الحُـكومة ، لإدارة دفة الحرب ، تحتاج إلى ثلاثة أشياء : هي المال والمال والمال » وكانت هذه العبارة صريحة لأن الأساليب المالية لم تتمش نومئذ مع الأساليب الصناعية والحربية . وحتى القرن السابع عشر كانت نفقات الحرب تؤخذ من خزائن الأمراء التي لم نكن يومذاك مستقلة عن خزينة الأمة . ومهما يكن من شيء فانها كانت عنسد ذاك حروب الأمهاء لا حروب الشموب. وبالإضافة إلى خزائن الأمماء كان يوجد موردان آخران للأموال ها: الضرائب والقروض. وكانت الضرائب خاضعةٌ للأساليب الحكومية البدائية ، تلك الأساليب التي لم تتقدم إلا في أيامنا هذه تقدما لا زال يشومه. نقص. وإن الجيل الذي سمع الجدل يشتد حول ضريبة الدخل على اعتبار أنها بدعة انقلابية ما زال حياً يرزق . وفوق هــذا ، برى أنه حتى القرن التاسع عشر لم يعسل الدخل القوى إلى قدر كاف مكن أن تفرض عليه الضريبة . فماش جمهور الشعب في مستوى الكفاف الذي يقوم بالأود أو دونه ، بل ناء جمهور الشعب في كثير من المالك بالضرائب التي استلزم. غرضها حياة الترف واللمو التي انغمس فيها الأعماء الإقطاعيون

ولسكن الثورة الفرنسية ١٧٨٩ وما أتى في أعقابها من أحداث حتى. سنة ١٨٤٨ قضت على النظم الإقطاعية ، فتكاثرت الثروة إلى الحد السكاف لتغطية نفقات الحكومات القومية ، وبدأ منذ ذلك الوقت عصر الفردية والتحرر والدعوفراطية ، ذلك المصر الذي كانت فيه الحكومة والدولة عمزل معقول عن التدخل في حياة المواطنين ، ورجال الأعمال وحقوقهم السياسية المحقولة . وكان لزاما على الحكومة أن تلزم جادة الاعتدال كى السياسية المحقولة . وكان لزاما على الحكومة أن تلزم جادة الاعتدال كى الشعون الاقتصادية للشعب ، وأن تحدد الضريبة التي تتقاضاها . وفي عصر الطبقة الوسطى هذا كان على الحكومة أن تحترم النظريات الأخلاقية التي سيطرت على عقول الطبقات الحاكة . أما الشئون العامة فكان يجب أن تخضع لنفس البادىء التي تسيطر على المواطنين في شئومهم الخاصة خضع لنفس البادىء التي تسيطر على المواطنين في شئومهم الخاصة «كن مقتصداً ، ادخر ، إياك والدين »

ولم يحدث قبل أخريات القرن الماضي أن وجدت أسواق مالية . وكان مقرضو النقود أفراداً أقوياء أو أصحاب مصارف خاصة أو غيرهم من الرأسماليين ، وكان كل هؤلاء - مثل آل روتشيلد - يربطون ثرواتهم عقدرة الحكومات التي يخدمونها على الدفع - وفي أوقات الأزمات كانت قيمة هذه الالتزامات الحكومية عرضة لتقلبات شديدة . وكان لأسحاب الالتزامات من السلطان السياسي ما يستطيعون معه أن يرقبوا الحالة ، حتى إذا ابحلت الأزمة كان على الحكومات أن تعيد إليهم أموالهم ، بوسائل تنفق مع النظريات الاقتصادية والسياسية والمثل العليا العلبقة الوسطى الحرة السائدة إذ ذاك .

# ٣ -- التضخم بعد سنة ١٩١٤

ولكن هذا العصر آذن بالزوال منذسنة ١٩١٤ . فإن الضرائب عجزت عن أن تسد نفقات الحرب العالمية الأولى ، ولو أن هذه الحرب ، حتى في الدول الدعوقراطية ، خلقت دكتاتوريات حكومية أذعنت لرقابتها كل المرافق الاقتصادية في البلاد ، ولكن نفقات الحرب في كل الدول بلغت الذروة وأربت على كل مال يجمع ، فلم تعمد الحكومات إلى خفض مستوى الميشة فحسب ، بل سطت أيضاً على المدخر من أموال رعاياها ، وحدث هذا في كل مكان ، وإن اختلفت درجية تطبيقه من بلد إلى بلد . وحرت عملية « الاستنفاد » هذه في كل دول أوروبا الوسطى : في ألمانيا والنمسا والمجر ، وفي نطاق منطقة الحصار حيث تعذر النزود من البضائم الجديدة ، بدلا من المستهلكة ، وذلك لعدم وجود المواد الخام حتى لو توفرت الأبدى العاملة . فظلت الدور بلا إصلاح سنين طويلة ، ولم يتيسر إبدال آلات تقادم علمها المهد في المسانع . وعجلت السرعة المتزائدة استهلاك كثير من معدات السكك الحديدية على غير أمل في إصلاح قريب . أما الأثاث والملابس والأحذية فقد أدركها البلي في كل أسرة ، حتى ضحى الناس على مذبح الوطن بكل ما اكتنزوه أو توارثوه من غنهل ونسيج خلال الأجيال .

وكان ازاماً على الحكومات أن تدفع ثمن هذا كله أو جله ، وأنى لما هذا إلا من المال المقترض ؟ فأودع الأفراد كل ما أدخروا في « قروض الحرب » وحول أصحاب المصانع ، إلى أوراق حكومية ، « احتياطى الاستهلاك » ( اللذى لم يستطيعوا استخدامه لاستبقاء مصانعهم ) والأموال

التي قبصوها ثمناً لبضائع محزونة لم يشتروا غيرها . والأموال التي حصاوها من أوراق تستحق الدفع ( وحتى هذه استهلكت ولم تجدد ، حيث لم يصبح لأصحاب المصانع في هذه الظروف غير عميل واحد ، هو الحكومة ) وحتى الفلاح حول إلى هذه الأوراق الحكومية كل مكان في أوروبا ، وإن وأنمام وآلات ، وكان هذا هو الموقف في كل مكان في أوروبا ، وإن اختلفت حدَّته من بلد إلى بلد ، مما أدى إلى مشاكل عديدة بعد الحرب . وهذا ما حدث من جديد في هذه الأيام ، وبشكل أقوى من سالفه .

وهذا الذي وقع في سنة ١٩٩٤ كان حدثًا جديدًا على الناس إذ ذاك، بل ظاهرة طرأت على عالم حاثر مضطرب، وجيل نشأ على آراء ونظريات لا تلتئم مع هذه الحرب في معناها ومبناها، بل تتمارض معها كل التمارض. ولم يتحقق الناس، وحتى المستولون معهم من وجود التصنيح أو يتحدثوا عنه إلا بعد الحرب بزمن طويل، وباستثناء نفر قليل لا يذكر، بحد أن الساسة، حتى في ألمانيا، أبوا أن يسلموا بتضخم كان قائمًا فعلا في البلاد منذ بضع سنين، ولم يختلف الحال كثيرًا عن ذلك في فرنسا حين قام بوانكاريه ينقذ الفرنك 1977. وقليل من الصحف الفرنسية من أدرك أن هناك تضخيا ينبغي علاجه، وكلهم نبي على الحكومة في عنف عجزها عن مكافحة غلاء الميشة، والضرب على أبدى المستغلين والعال الذين يشتطون في طلب الأجور، إلى غير ذلك.

وفى المقد الثالث من هذا القرن تلتى العالم درساً فى الشئون المــالية . وفطنت المهالك كلها إلى ما لشئون النقد والمالية من قيمة . وأخذ علم الاقتصاد يجلو النموض الذى يحيط الميزانيات وارتباطها وتشابكها منح كل المرافق العامة ، ولم تكشف دراسة النظم الاقتصادية عن بوادر أزمة ١٩٣٩ فحسب، واكنهاكذلك هيأت العقول لسياسة ( التوزيع الجديد » الذي لجأ إلى أساليب غريبة غير قوعة في عالم كان وشيك الانفجار ، حتى إذا جاء سبتمبر سنة ١٩٣٩ المهارت كل الأسس التي خلناها دروعا نتقي بها شر الانفجار أو نمنه .

# ٧ -- كيف يقاس التضخم

وهناك مقياسان لاكتشاف التضخم وقياسه ، وهما القيمة الخارجية والقيمة الداخلية للعملة . فألمانيا قاست التضخم فيها بسعر الدولار . وكان الثمن القانوني العادي الدولار في سنة ١٩١٤ هو ٢٠و٤ مارك . وفي يناس ١٩١٩ ارتفع إلى ٩و٨ مارك ، وبعد ذلك بمام بلغ ٨و ٢٤ ، وهكذًا حتى ١٥ لوفير سنة ١٩٢٣ حيث بلنت القيمة حد الخرافة ، فمسارت فنورو والمجاري المارك ، وهنا كانت الطامة الكبرى للنقد الألماني . وحدث مثل ذلك تماماً في الروسيا . أما النقد في النمسا والمجر و يولنده وسمائر دول جنوب شرقي أوروبا ، فقد قارب الانهيار . أما في إيطاليا وفرنسا فقد وقف الهبوط مؤقتاً حين بلنت المملة حداً يتراوح بين ١٠ ، ٢٠٪ من قيمتها القانونيــة . وللبريطانيين أسلوب مختلف في استخراج قيمة النقد الأجنى . فهم لا يقولون كم من الجنبهات يدفع ثمناً الدولار ، بل على المكس من ذلك : كم دولاراً في الجنيه؟ وعثل هذه الطريقة التي تتفق مع التفكير الجزرى الضيق ، ظل الانجليزي غــير متفطن إلى ما يحتمل أن ينتاب الجنيه الأسترليني ، فالتنبير في نظره إما يشمل العملة الأجنبية ، ولكن الأسترليني نفسه يظل ثابتًا لا يتغير . وفي هذا ، من غير شك ، ضرب من خداع البصر الذي تجلى واضحاً للعيان حين خرجت

أنجلترا عن قاعدة الذهب ١٩٣١ ، وبدأ سعره يرتفع . وحتى هذه الظاهرة لم يفهسم منها الكثير من الانجليز شيئًا أكثر من أن الذهب صار أغلى من ذى قبل .

ومند ذلك الوقت بطل قياس التصخم عقياس القيمة الخارجية النقد . ذلك أن الدول — باستثناء عدد قليل لا بذكر مها — لجأت إلى سن قوانين صارمة للتبادل ، تربط القيمة الخارجية لعملها إلى مستوى تحدده هى . وعلى هذا انفصمت عمى الملاقة بين القيمة الشرائية للعملة في الداخل والخارج. فالقيمة الشرائية للمارك الألماني أو الفرنك الفرنسي أو البنجو الهننارى في الداخل لم يعدُد لها ارتباط كبير بالقيمة الرسمية لكل مها بالنسبة للدولار .

ولكن بم يقاس الدولار نفسه ؟ حتى سنة ١٩٣١ كان سعر الذهب في سوق لندن هو الذي يحدد القيمة . ومنذ ذلك الوقت أصبح الدولار قيمة مطلقة تحددها كمية غير معروفة من الذهب يقدرها الكونجرس الأمريكي . ويق الدولار عملة حرة يمكن أن يباع ويشترى على الحرية في الأسواق الحارجية ، إذا سحت الحكومات المسيطرة على الأسواق بذلك . وباستماله في نطاق النقد الأجنبي يمكن أن تعرف تقلبات هذا النقد لا تقلبات الدولار .

## ٨ — الفلسفة الحالية الجديدة

لقد كان لدى المنذرين المتشأمين ما يبرر الجزع. فهذه الزيادة الهائلة في الديون العامة كانت دأمًا تنيجة لازمة للحروب وما يترتب عليها ؟ ولكن هنا في الولايات المتحدة ، ولأول حمة ، نجد ديناً أهلياً ضخها يتراكم في وقت السلم ، ولا علاقة له مطلقاً بحروب ١٩١٤ - ١٩١٨ . التي كانت قد صفيت ونسيت نتائجها المالية منذ أمد طويل. فثمة ضرب جديد من العجز

الاقتصادى لا مثيل له ، عجز استلزمته الأغراض الاجباعية ، فلم يظهر اللناس على أنه مرض قوى يجب أن تتضافر الجهود لاستئصاله ، ولكن على أنه دواء يعيد الصحة والقوة . وإن شخصاً نشأ قبل سنة ١٩١٤ على مبادىء الحكومة المقيدة والمسئولية الفردية والاقتصاد الحر > ليروعه هذا الذى قدمنا إليك على أنه كفر صريح . والحق إن هذا كان فيه القضاء على القيم الاجباعية والسياسية والاقتصادية التي عليها ومن أجلها شيد صرح النظام الأمريكي .

وفى كل المناقشات التي أثيرت حول مشكلة الدين بجد بعض الحانقين يندر باليوم الذى يستحق فيه الدين السداد . والحقيقة أن هذا اليوم لن يأتى ولا يمكن أن يأتى ، فليس مفروضاً أن يسدد الدين العام إلا إذا كان النرض إحداث انكاش ينصح به الثقاة ، فني اليوم الذى ينشأ فيه الدين الأهلى ، لا يصبح هذا الدين متاعا لفرد أو هيئة ، ولكنه يصبح جزءاً من نظام النقد ( بفضل الأرصدة التي كومها إصدار السنداث الحكومية ) وقد يتسنى لفرد ما أن يثبت من كزه تسديد ديونه ، ولكن دفع الدين السام والحالة هذه قد ينطوى على كارثة اقتصادية ، ذلك أن هبوطاً فجائياً أو متدرجا في الأرصدة ينشأ عنه نقص فيا يمكن أن يقداً من اعبادات مالية وفي هذا مافيه من ضغط مستمر على الأسمار ، كل أولئك يؤدى إلى الهيار وفي هذا مافيه من ضغط مستمر على الأسمار ، كل أولئك يؤدى إلى الهيار الكيان الاقتصادى . وتريد أن نقول إن الشعب في هدفه الحالة أصبح الساس تجويل « مشروعات الممل » بل «الجو» الذي يحيط بها «والهواء» الذي تنشقه ، والبيئة التي تقرر أنجاهها ، فتحداد أو تُفسح من قدربها على الإنتاج .

وقد ولى الزمن الذي كانت الحكومات فيمه تحسب لثقة دائنها

القادرين حسابا ، حين كان إقراض الحكومة هو الوسيلة والفرصة للتزود من النفوذ السياسي . ذلك أن الأساليب المالية والمصرفية الجديدة جملت الحكومات صاحبة السلطان المطلق في شئون النقد والاعبادات المالية ، فعى تخلق النقد الذي تريد أن تقترضه .

وفى كل المؤتمرات العالمية التى عالجت مسائل النقد والشئون المالية، وفى كل المشروعات الدولية التى رمت إلى إنقاذ أية دولة ، كانت النية تتجه إلى تعزيز استقلال المسارف المركزية استقلالا منظا مجمياً ، من شأنه أن يمنع الحكومات من إساءة استمال سلطانها السياسى . وهذا هو المبدأ الذى قام عليه ميثاق جنيف سنة ١٩٢٢ المنمسا ، ومشروع دوز سنة ١٩٢٤ لألانيا ، وسائر المشروعات المائلة التى آذرتها عصبة الأمم .

وما أن بدأت هذه المشروعات حتى كادت تلفيها التغيرات الانقلابية في أساليب الرأسمالية في أقوى الدول التي كانت تستمسك بهذا النظام .

حقاً ذاد الإنتاج وإستخدام العال ، ولكن هذه الزيادة لم تستنفد بحال من الأحوال كل الأيدى العاملة أو القدرة الكامنة على الإنتاج وبخاصة في أمريكا .

# ٩ -- كيف أند سياسة العجز مثلث عن بلوغ أهدافها ً

وإنما ضلَّل المجادلين في العجز والتضخم اعتقادهم في نظام نقد يسير سديراً آلياً مجتاً ، مغفلين ومحتقرين العوامل النفسية التي لا بدأن تممل عملها في أي نظام اقتصادي . وتحسك هؤلاء بفلسفتهم في المسئولية الحكومية ، ومُشُلهم العليا في الإصلاج الاجباعي ، ووسائلهم في معالجة الرأى العام والنفوذ السيامي ، ثم قاموا يفرضون بالإكراه كل هده المباديء

على مجتمع نشأ على أفكار ونظريات ومُــُثُل تختلف كل الاختلاف عن هذه المبادىء . فكان لزاماً أن تخفق هذه المبادىء على أمدى دعاتها . فأرادوا إحداث تضخم ، ولكنهم ، بما حَبرَ وا عليه من أساليب ، أثاروا كل القوى التي تتمارض مع أطاعهم ، والتي تؤدى إلى الانكاش بشكل لم تشهد البلاد مثله ، وأنفقوا أموال الحكومة عن عقيدة خالصة ابتغاء البدء بتحقيق الثراء الرأسمالي ، ولكن تنفيذ هذا على طريقتهم الخاصة حطم المحرك الذي لا يسير الاقتصاد بدونه ، فقد تنفق الحكومة آلاف الملايين ، ولكن الأثر الذي ينجم عن ذلك هو الاضطراب من جراء ملايين أخرى من أموال الأفراد لم تصرف ، ولوكان ذلك في بيئة لم يحتدم فيها الصراع المالى إلى هذا الحد، لكان من المحتمل أن برغب التمهدون في التصرف في هذه الأموال . وتريد أن نؤكد أنه لا مناص من أن يحسب للمـــامل النفسي حسامه إذا تطلمنا إلى نظام قائم على الحربة السياسية والحربة الفردية في المشروعات ، إذا أردنا لهذه المشروعات الخاصة أن تنجم وتؤثى تمارها . وهذا الذي أسلفنا ، لن تموض عنه « المثالية » بالغة ما بلغت ، أو الرغبة الأكيدة في إقرار التغييرات المرغوب فها .

# ١٠ — الخطر الحقيقى فى التفخم

ومنذ ما و سنة ١٩٤٠ أصبحت الحكومة الأمريكية تواجه خطراً حقيقياً لل لا وهياً لل ١٩٤٠ أصبحت الحقيقياً لل الدول المتحاربة جميمها غارقة في لجة من التضخم ، وهي في مقالبته تفيد من مجاربها في الحرب الماضية . ذلك أن العالم استطاع الآن أن يفهم طبيعة تلك الظاهرة على حين استغلق عليه فهمها عند نشأتها منذ ربع قرن . فأصبحت وسائل مكافحة التضخم

الآن قمالة معقولة . ولكن كل الدلائل تدل على أن السدود التى شيدت لاتقاء الطوفان لن تقوى على الوقوف دونه طويلا . حقاً إن السلطات الدكتاتورية في الحكومات المحارية قوية جداً ، ولكن قوتها تتضاءل عرور الزمن أمام التضخم الذي تريد الحرب من حدته . وإن هذه المقاومة لتضعف بنفس الدرجة التي تضاءل بها الاحتياطي القديم ضد هبوط البسائع . ذلك أن اقتصاديات الحرب تقوم على التناقض ، بل إن الحرب تتنافي مع الاقتصاد . فالحرب هدامة متلفة ، ولا يمكن لأي اعتبارات المجهود اللازمة لإحراز النصر . فالذي تراه في بريطانيا وألمانيا على السواء هو أن الحكومة تستولى على ١٠٠٪ من الدخل القوى لتسيير دفة الحرب ولن يقوم الباقي بأود الناس ، أو يضمن سير آلات الإنتاج ، فيكون حما عليم ممة أخرى ، والحالة هذه ، أن يأخذوا من رءوس أموالهم ليضيفوا إلى الدخل الجارى ، وهكذا تتكرر عملية « استنفاد المدخر » التي وصفنا من قبل ، ولكن في سرعة متزايدة .

ولم تصل الولايات المتحدة إلى هذا الحد ، ولكنها وشيكة أن تبلغه ، وإنما يبلغ خطر التضخم مبلغ الشدة عند ما يرداد الإنتاج في أمة إلى أقصى حدود مقدرتها الإنتاجية . وطالما كان النقد الإضافي عاملا في إدارة آلات كانت واقفة عن الحركة ، واستخدام أيد كانت متعطلة ، فانه لن يسبب تضخا ذلك أن هذا المال الإضافي — كما يقال — ينتج البضائع التي يشتريها ، فلا يؤثر على مستوى الأسمار . ولكن إذا وصلنا إلى الحد الذي تستخدم فيه كل الأبدى العاملة وتستغل كل المقدرة على الإنتاج ، مع الاستمرار في تداول النقود ، فعند ثد يتعارض وجود هذا المال الإضافي مع وجود كمية تداول النقود ، فعند ثد يتعارض وجود هذا المال الإضافي مع وجود كمية

ثابتة من البضائع ، فترتفع الأسعار ، وهنا يبدأ شبح التضخم في الظهور ، فتجد الأسعار والأجور ، ثم التكاليف والأسعار ، كل يعمل أثره في الآخر ويدفع بعضها بعضاً إلى الارتفاع الستمر ، في جو من التعنت والتشاؤم ، وهنا يحتدم المسراع بين جماعات الناس — سواء أكانوا بعيدين عن موطن الداء أم قريبين منه ، والغلبة الشيطان! والحق إن هذه البلاد موفقة ، فقد جمت إلى المجهود الحبار الذي تبذل في التسلح والحرب ، مستوى من الميشة أدركته أيام ازدهارها ، فاذا سارت إلى أبعد من هذا أدركها الطوفان وجاءت الكارثة ، وهذه البلاد تبدو الآن ، أكثر من أي وقت مضي ، لسائر العالم إحدى مجائب الدنيا السبع نتيجة الذلك ، فاذا حاولت ، وسط هذا الجحيم الذي يصلى العالم سميره ، أن ترفع من مستوى الميشة ، هذا الجحيم الذي يصلى العالم سميره ، فانها لا بد معاقبة على هذا التحدي للقدرة الإلهية : فيجب أن تُنقص استهلاكنا الفردي مقداركل نفقة تسيطر تتكلفها الحرب ، وأن نصل إلى هذا عن طريق سياسة جريئة معقولة تسيطر تتكلفها الحرب ، وأن نصل إلى هذا عن طريق سياسة جريئة معقولة تسيطر على الأجور والضرائب والأسعار .

# الفصل *لساوس* الذهب

#### '(۱) محاورهٔ بین بل وبوب

بل: « بوب ، يقول مدرس التاريخ إنه جدير بنا أن نتناول الحوادث الجارية بالبحث في المنزل ، حتى يكون لنا إلمام تام بما يجرى في العالم حولنا أولا بأول » .

بوب: «يالها من فكرة حسنة!» .

بل : « إذن لنناقش ظاهرة التضخم ، لأنى يتعذر على فهمها » .

بوب: « (بعد تحنحة ) هـذا أص هين . ما الذي استغلق عليك فهمه فها ؟ » .

بل : «أحقُّ إن الدولار يساوى الآن ٥٩ سنتا ؟».

بوب: « نعم هذا صحيح » .

بل : « ولَكن هذا معناه هبوط قيمة الدولار ، فكيف بقولهم إن

هذا تضخم ، مع أن التضخم يعني تكبير الأشياء » .

وب: « ( وقد أخذه العجب وتردد فى الجواب ) هذا يخــالف ماكنت أفهمه » .

بل : ﴿ لَمَاذَا لَا نَحُولَ كُلُّ نَقُودُنَا إِلَى بِنَسَاتَ ، وَعَنْدُنَّذُ نَسْتُطْمِعُ

<sup>(</sup>١) شخصيتان خياليتان .

الحصول على ١٠٠ سنت للدولار » .

يوب: « عجيب هذا ١٠٠٠ ] ٥ .

بل : «يا إلْ هي ! يوب ، تأمل فيا يمكن ان ندخر من نقود » .

بوب: « إذا قلنا إن الدولار ٥٩ سنتا فعنى هذا أنه يساوى هذا القدر ذهبا».

بل : « ولم لا نأخــذ من الذهب ماقيمته ٥٩ سنتا لنشترى به ورقة قيمتها دولارا » .

بوب: «ثُمْ تَحُولُما إلى مائة بنس . . ! »

بل : « ... ... !»

بوب: « یا المحمی ! اینا بهذه الطریقة نحصل علی ربح قدره واحد وأربعون سنتا فی کل دولار .

بل : هيا بنا آه ! لقد تصدعت رأسى ! سنفكر في هذا فيما بمد . تسعة و خمسون سنتا من الذهب ... تشترى دولارا ... تحول إلى بنسات ... نرج ٤١ سنتا ، لامد من أن يكون ثمة خطأ هنا أو هناك : . . ؟!

# ١ - معيار الذهب قبل ١٩١٤ ويعدها

وأين هذا الخطأ ؟ كان العالم الرأسمالي يتبع قاعدة الذهب بصفة عملية ، أى أن قوانين الدول ، حددت قيمة وحدة العملة فى كل منها بكية معينة من الذهب . ومثال ذلك أن المارك الألماني كان يساوى حوالي الهم أوقية من الذهب ، والجنيه الاسترليني أكثر بقليل من أو أوقية من الذهب ، والحديد تقريبا . وكان تداول هذه العملة الذهبية أمما يختلف فى أساليبه من دولة إلى دولة ، فبعض هذه البلاد ، مثل ألمانيا ،

رخٌ صت في تداول العملة الذهبية ، وكان فهما تحويل العملة الورقية إلى نقود ذهبية حرا ، وفي بعضها لم يكن الأمر كذلك ، مثل النمسا والمجر . وفى بعض الدول وجدت سوق حرة لبيع الذهب أو شرائه ، ( مثل أنجلترة وهولندة والولايات المتحدة ) ولكن الطُّــاهمة التي اشترك فيها الجميم هي ربط قيمة وحدة العملة في كل دولة عقدار ثابت من الذهب . وعلى هذا الأساس حددت النسبة في التبادل مع الدول الأخرى . وثمة ظاهرة أخرى اشتركت فيها كل الدول ، وهي أنَّ المصارف المركزية كانت تلتزم النسبة بين أوراق النقد المتداولة وبين ما لديها من الذهب على أساس ممين، ويعبرون عن ذلك عادة بقولهم « يجب أن يكون للعملة الورقية التي يصدرها المصرف رصيد من الذهب بنسبة معينة » ، ولم يترك لتصرف الممارف الركزية أو الحكومات إلا نطاق ضيق ، فلم يكن يدور بخلاها أن تعمد إلى مشروعات جريئة على غمار تلك التي قامت مها حكومة روزفلت سنة ١٩٣٣. ونحن نورد هنا هذه العملية في أبسط تمبير فنقول إن التوسع في الاعتادات من شأنه أن يزيد النقود المتداولة فترتفع أسمار السلم تبما لذلك . وارتفاع الأسمار مدوره يؤدي إلى زيادة الواردات الأجنبية ، فيتسرب إلى الخارج جزء من الذهب الذي يدفع ثمنا للبضائع . وهبوط كمية الذهب يؤدي إلى هبوط مقدار النقود المتداولة ، فكان هذا يرجع بالأسمار إلى مستواها العادى المعقول ، وعلى هذا الأساس يستقيم التوازن الذي كان مضطربا .

وكانت حركات الذهب على النحو السالف هى خط الدفاع الثانى . وقد حددت هذه الحركات عند ما ارتفت نسبة التبادل الخارجى عن الحد الأعلى للذهب أو انحطت دونه . وللاحتفاظ بهذه النسبة بين هذين الحدين (اللذين حددتهما تكاليف الشحن والتأمين والتسليم وأرباح الذهب النقول) لجأوا إلى سياسة الاعتمادات الموقوتة (قصيرة الأجل) ، وكانت لندن هي سوق النقد المالية التي تبرم فيها هذه الاعتمادات قصيرة الأجل ، وكانت التغييرات في سعر الفائدة في المصارف المركزية تؤثر على التوازن ، فني الأحوال المادية كان ١ ٪ أو لم ٪ رفعا أو خفضا في سعر الفائدة كافيا لإحداث حركة في النقد الدولي (الذهب) وإعادة التوازن الذي اضطرب ، وعلى هذا كان يتعين على الدول الدائنة ، مثل الولايات المتحدة ، أن تحتفظ بسعر للفائدة أعلى منه في الدول المدينة ، مثل الولايات المتحدة ، أن تحتفظ بسعر للفائدة ورءوس الأموال إليها . وهذا الذي قدمناه لك هو النظام المثالي لاقتصاد رأسمالي حرغير مقيد .

## ٣ – اختفاء معيار الزهب الغريم

واختنى الميار القديم للذهب في أوربا إلى الأبد مند نشوب الحرب في سنة ١٩٩٤ ، ولم تقم الدول المحاربة بأية محاولات جدية للدفاع عن قيمة عليها ذهبا ، فلم تصدره إلى الخارج ، بل احتفظت بالذهب لتدفعه نمنا لأدوات الحرب وسائر مستلزماتها . وعمدت بعض الدول ، مثل ألمانيا ، إلى المحافظة على القيمة التبادلية الخارجية لعملتها بقيود شديدة فرضها . أما المجلترا وفرنسا ، فقد سمحتا جهبوط قيمة عملتهما الذهبية إلى المستوى الذي تقرره حركات البصائم ورأس المال . وكل هذه الدول خرجت عن قاعدة الذهب ، أى أن قيمة العملة في كل منها لم تربط بكمية معينة من الذهب . وبعد الحرب ، حين اشتدت القوضى بالعملة الدولية ، قامت حركة مضادة في تم المناينا بارجاع القيمة إلى المنات عليه قبل الحرب ، وفي سنة ١٩٣٦ في ألمانيا بارجاع القيمة إلى ما كانت عليه قبل الحرب ، وفي سنة ١٩٣٦

اصطنعت فرنساً قيمة جديدة ربطتها من جدمد بالذهب . أما إنجِلترا فقد جاهدت سبع سنين دأبا حتى كانت سنة ١٩٢٥ ، حين عادت إلى تثبيت الجنيه الاسترليني على أساس ما قبل الحرب. ولكن أحداث الأعوام التالية رهنت على أن الدفاع عن الجنيه الاسترليني على أساس تلك القيمة ، استازم تضعيات جسيمة ، فقد بق مستوى الأسعار في انجلترا عاليا ، أي أن التاجر الأجنى الذي يبيع بضاعته إلى أنجلترا، يستطيع أن يحول الجنهات الاسترلينية إلى عملة بلاده فتدر عليه عملية التحويل ربحا وفيرا . وعلى المكس من ذلك ، كان المصدِّر الأنجلزي مناول اليدن ، وكان لزاما على المصارف الأنجلزية عند ذاك أن تعمد إلى سياسة الانكماش في الاعتادات حتى تضغط على أثمان السلم في الداخل، وفي سنة ١٩٢٩ والسنوات التالية، حين اجتاحت الأزمة الصَّناعية الولايات المتحدة ، تلك الأزمة التي جرت في أذيالها كارثة عالمية كبرى ، أصبح مم كز الجنيه الاسترليني يبعث على الاطمئنان . وفي مايو ١٩٣١ انهار أكبر مصارف النمسا ، ثم أعقبه انهيار عدد من أكبر مصارف ألمانيا . ولم تنهض العملة الالمانية من كبوتها هذه ، واضطرت ألمانيا وقتئذ إلى تقييد عملها . وفي ٢١ سبتمبر سنة ١٩٣١ خرجت أنجلترة ثانية عن قاعدة الذهب، وليس من سبيل للمودة إلمها .

وبسد خروج انجلترا عن قاعدة الذهب ، أصبح ازاما على الولايات المتحدة أن محذو حدوها ، وكان ذلك مرهوا الوقت ، وفي ربيع ١٩٣٣ لم تمد أمريكا راغبة في الدفاع عن الدولار على أساس الذهب القديم ، بل لم تكن قادرة على ذلك ، وإن السكساد الذي طال عليه الأمد في فرنسا في أخريات المقد الرابع من القرن العشرين ، في الوقت الذي بدأ فيه الانتماش يمود سيرته الأولى في بريطانيا والولايات المتجدة ، نقول ليس من شك في

أن هذا الكساد برجع إلى حد كبير إلى احتفاظها بمميار عال جامد مر الذهب . وكان هذا الكساد الطويل واحــداً من أكبر العوامل التي انحدرت بفرنسا إلى الهاوية .

# ٣ – فيمة الذهب الآد – فانود أمريكى

وفى فبرابر ١٩٣٤ اتخنت الولايات المتحدة معياراً جديداً للذهب يختلف كل الاختلاف عن سابقه . فقام الميار الجديد على أساس جديد ، وحدد الدولار بمقدار ألم من الأوقية ذهباً بدلا من ألم ثم خفضت هذه المتيمة إلى ألم وقد عبروا عن ذلك بقولهم إن الدولار أنقصت قيمته من ٥٠ إلى ٥٠ سنتاً . وقد أراد الرئيس أن يكون له سلطة إنقاص الدولار دفاعا عنه ضد عدوان الدول التي لم يكن لها من قوانينها ما يمنع هبوط عملها إلى أي حد . والحق إنه ما من دولة فكرت أو استطاعت أن تفكر في إعلان حرب مالية على المارد الأمريكي .

وعلى أى أساس تقدر قيمة الذهب اليوم ؟ قطعاً إنها تقدر على أساس أقره الكونجرس سنة ١٩٣٤ وعقتضاه تشترى الخزانة الأمريكية أوقية الذهب بخمسة وثلاثين دولاراً .

وحتى نشوب الحرب الحالية كان في لندن سوق حرة ، كما يقولون ، يباع فيها الذهب ويشترى . ولكن سعر الذهب في هذه السوق الحرة كان مراة تنعكس عليها قيمة الجنيه الأسترليني مقدرة على أساس الدولار . ولم تستمر المسارف المركزية في الدول التي خرجت عن قاعدة الذهب على شرائه إلا نسبب واحد ، ذلك هو أن الولايات المتحدة ، وهي أكبر وحدة اقتصادة في العالم ، قبلت هذا الذهب في كميات لا حد لجا . ولم يكن هدف

هذه المصارف تفطية عملتها ، ولكنها أرادت بذلك تدعيم القيمة الخماصة لمملتها فى التبادل الخارجي ، والحد من تقلبات هذه العملة لتستطيع أن تقف أمام الدولار الذى ربطت قيمته على أساس الذهب .

وهب أن الولايات المتحدة لم تعمد إلى سن هـذا القانون ، فهل كان علمها أن تحذو حذو انجلترا ، فتخلى بين عملتها وبين هذه النسبة الثابتة من الذهب! وماذا كان يحدث لقيمة الذهب حينتذ؟ ليس للذهب بطبيعته « قيمة أساسية » أكثر مما للرصاص أو النحاس أو الحديد أو أنة سلمة أخرى ، فهو معدن كسائر المعادن ، ولكنه تفرُّد عنهـا بذلك الحدث التاريخي ، وهو أنه اتخذ ، فما أتخذ من أجله منذ البداءة ، لسك النقود . ولو اختنى هذا الفرض الأخير لما اختلف شأن الذهب عن شأن سائر الفلزات ولارتبطت قيمته بالموامل التي تلمب دورها في تحديد قيمة النحاس والونك والبلاتين والصفيح . . وقد يجدُّ بعض الرأسماليين في طلب الذهب واخترانه ابتفاء الاحتفاظ بقيمته . ولكن الجرى وراء الذهب في هذا الوضع الأحير لن يصبح شيئًا مذكوراً يُحسب له حساب إذا ما عدل عن ضرب العملة الذهبية . وهذا ما حدث للفضة عند ما عدل عن أتخاذها للعملة . لقد أغرم الناس يوما ما بالفضة غرامهم اليوم بالذهب. وأحبوها حباً جمًّا ، وتباروا في جمها كأثمن ما يقتني لآلاف السنين . وقد ممتد بنا الزمن في محـــاولة إنزال الذهب عن عرشه الخيالي ، واقتلاع أثره السحرى من أذهان الملايين التي تدن به ، أكثر مما لزم للتحرر من الفضة . وإذا اقتصر استخدام الذهب على الأغراض الصناعية ( مثل الحلى والأسنان وما إلها ) لم يزد السهلك على جزء يسير جداً من المحسول الحالى للذهب . ولو وقف الأمر، عبد حد الأغراض العملية لما جاوز سعر الذهب في السوق كسراً صغيراً من قيمته

القانونية . ولكن قيمة اللهب إنما تستند إلى قرار سياسي اتخذه الولايات المتحدة ، وقد محيد عنه في أنه لحظة .

## ٤ — قدة الذهب ووفرت

وفى سنى الـكساد الشامل إبين على ١٩٢٩ و ١٩٣٢ اتجــه تفكير الكتاب إلى تعليل هذه الكارثة الاقتصادية العالية بنقص الذهب ، فافترضوا أن قلة الذهب هي التي أدت إلى احتفاظ غير طبيبي بنسبة عالية من الأرباح ، إلى غير ذلك من أعراض الانكاش والتقيد الاقتصادى . وقد تنبأ «وفد الذهب» لدى عصبة الأمر، وهو هيئة مسئولة، وأكبر الظن أنها تضم أعظم خبراء العالم في هذا الموضوع إذ ذاك ، تنبأ هذا الوفد نبوءة جريئة في تقرير له ١٩٣٠ ، بأن محصول الذهب في العالم سوف مهبط بعد سنة ١٩٣٢ . ولعمرى إن هذا التقرير لدليل ساطع على فشل الجهود الدولية في التنظم. ومما بدعو إلى الأسف والحسرة أنه في أثناء هذه المناقشات الى كانت تجرى بشأن إنتاج الذهب في جنيف ١٩٣٠ بدأ محصول الذهب تزداد ، على حين كاد معدل إنتاجه يكون ابتا في عشر السنين الماضية . وفات المؤتمر تلك الحقيقة الأولية ، وهي أن تدهور الأسمار في سنة ١٩٢٩ هيأ لتمدن الذهب من أسباب خفض التكاليف مازاد في إنتاج الذهب . وكانت الزيادة بخطى واسعة بعد عامي ١٩٣١ ، ١٩٣٢ . وكانت زيادة ٧٠ ٪ في سعر الذهب - كما قررت الولايات المتحدة و ربطانيا العطمي وهما أكبر منتجيه - حافزًا قويا جداً إلى التوسع في استخراجه . ومثل هذا القفز في سعر الذهب بين عشية وضحاها لم يحدث من قبل. أضف إلى هذا أن منتجا كبيرا جدا ظهر في عالم الوجود ، ذلك هو روسيا السوفيتية التي أنتجت ١٩٣٩ حوالى ١٥ ٪ من محصول الذهب السنوى أ. أويمكن أن نتبين مدى التوسع فى إنتساج الذهب فى حقبة عشر السنين التي أسبقت الحرب الحالية من الجدول الآتى :

إنتــاج الذهب في العالم من ١٩٢٩ — ١٩٤٠ مقدرا نآلاف الأوقبات وآلاف الدولارات

إنتاج العالم		إنتاج الولايات المتحدة		السنة
القيسة	المكية	التيسة	الكية	
T4710T	144.4	10703	٧, ٢٠٨	1474
111773	4.4.8	A37Y3	<b>FAYY</b>	114
07.700	3 8 7 7 7	£4.4V	****	1171
27/178	46.44	0.777	7114	1444
£ 7 0 · V •	Y = £	PARY	7007	1444
9=4.44	****	1.4111	4.41	1448
1,0 64,4 44	44444	147440	41.1	1940
1,104,074	44441	1010-9	2 W = Y	1987
1,449,120	W+11A	174101	£ A • •	1444
1,817,117	<b>*</b> Y - 7. Y *	43/4/	. 0 - 4 -	114
1,4.7,.14	YEEOA	147741	117.	1141
		4-1448	9418	198.

وهذه الزيادة (٢) المدهشة التي لم يسبق لها مثيل في الذهب، والتي ليس

<sup>(</sup>۱) فی ۳۸ عاما من ۱۹۰۱ – ۱۹۳۹ أتنج ۱۳٪ من مجموع محصول الذهب منذ كشف أمريكا ۱۶۹۲ ، منها ما لايقل عن ۷۰٪ بين سنتي ۱۹۳۱ — ۱۹۳۹ على حين أتنج ٣٧٪ في مدى ٤٠٧ أعوام جِن ۱٤٩٣ — ١٩٠٠ منها ٩٪ منط أتنج بين ۱٤٩٣ — ۱۸۰۰

لها نظير فى استخراج معظم الفلزات ، لا تمثل بطبيمة الحال – كما يعتقـــد. بعض الكتاب – زيادة فى العلم .

وكان الادعى إلى الاطمئنان أن يتوسع فى إنتاج الذهب إلى الحد الذى تسمح به القدرة الفنية ، طالماكان في السوق مشتر مأمون بثمن أربح ، وهو حكومة الولايات المتحدة . فهذه الحكومة لم ترهق أحداً بأي طلب ، وكل الذي فعلت أنها أخذت بحكم القانون ، كل ماقدم اليها . أما الأسباب التي أدت إلى عرض معظم الذهب هنا فليس لها من دخل بالسعر ، لأن النقود الذهبية في العالم كانت لا بد متدفقة إلى هذه البلاد في السنين القليلة الأخيرة بقطع النظر عن السمر . وخلال عشر السنين التي سبقت الحرب المالمية الثانية ، بلغ إنتاج الذهب مثليــه في الوزن ، وبلنت قيمته بالدولار ثلاثة أمثالها . ولم تنته القصمة عند هذا الحد ، فإن الهند التي دأبت لآلاف السنين على أن تكنز مقادر لا حصر لهـا من الذهب – ولا علاقة لهذا بأغراض العملة - مدأت بعد سنة ١٩٣١ تتخلص من هذه الكنوز ، وقد أغراها على ذلك الأرباح الطائلة التي جنتها من العملة الورقية بفضــل ما جرت عليه ريطانيا وأمبيكا من سياسة خفض قيمة النقد. وفي الحقيقة إن ذهب الهند هذا - وهو من أول العوامل في تركيز الجنيه الأسترليني تركيزاً حقيقياً - كان يعادل محصول المناجم الفتوحة حديثاً . وإذا ذكرنا وقوف معدل إنتاج الذهب في العالم وقوفا نسبياً منذ مستهل القرن حتى فترة الكساد العظم أدركنا أن هذه الزيادة السريعة في كية الذهب في فترة عشر سنين تنطوى على تغير انقلابي . وكان كشف مناجم الذهب العظيمة ، لمدة قرون ، سبباً في حركة انتماش مؤقت في غالب الأحيان ، ومشـل هذا حدث في اليونان ورومة القدعة ، وفي إسبانيا في المصور الوسطى بعد فتح

أمريكا ، وفى الولايات المتحدة وجنوب أفريقيا فى العصور الحديشـة ، ولـكن شيئا من ذلك لم يحدث الآن .

وإبان عشر السنين الأخيرة كان شبح التضخم ماثلا دائما في الأفق ، ولحكنه لم يصبح قط حقيقة ملموسة ، ولم يفقد الذهب سحره ، ولكنه لم يصد عاملا حاسما في توجيه العملة والاعتادات ، وبينا نجد أسعار السلع لا تزال تحتفظ بأهميتها كمامل مؤثر في تكاليف التمدين ، وبالتالي في محصول الذهب ، فانها ( أسمار السلع ) لم تصد تتوقف على قيمة الذهب سواء كان هذا مقرراً على أساس القانون أو بغمل السوق .

## ه — تروهٔ وهمی:

وماذا عسى أن يكون الآن موقف أمريكا بالتحديد ؟ وصل رصيد أمريكا من عملة اللهب إلى ٢٠٠٠،٠٠٠، دولار في آخر سنة ١٩٤٠ مقابل ٢٠٠٠،٠٠٠، دولار فقط في مستهل عام ١٩٣٤ . وكانت هذه الزيادة نتيجة لخفض قيمة الدولار ، ولبرنامج شراء الذهب بالإضافة إلى ما استوردته البلاد ، وما أنتجته من الذهب . وفي يناير سنة ١٩٣٤ بلغ الذهب الأمريكي حوالي ٣٠ ٪ من ذهب العالم ، أما اليوم فقد يبلغ مه ٪ أو يزيد .

وما الذي ساق هذا الذهب إلى أمريكا ١٩٣٤؟ كان الأمريكيون الذين تولاهم الجزع، يشترون الذهب لتخزينه. ولكن ظروف العالم تغيرت منذ ذلك الحين ، وفي خس السنين الى خلت قبل الحرب الحالية فاض مر ميزان المدفوع عندنا حوالى ٢٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ، وفيا عدا ذلك من نقد كان مرصودا للتداول ، وأصبحت الولايات المتحدة في نظر السالم المقل

الوحيد للأمن والطبأ نينة . فرحل إليها أصحاب رءوس الأموال الخاصة ولو أنهم لم يستطيعوا أن يحفظوا ذهبهم فى الأقبية الأمريكية ، إلا أنهم كانوا سحداء فى التعامل مع المصارف الأمريكية على أساس الدولار . أما المحكومات الأوروبية والمصارف العامة فقد أرسلت ذهبها عبر البحار ، حيث يكون هنا ، وهنا فقط ، فى مأمن من عبث الغزاة . كما كأن من اللازم تكديس الأموال الاحتياطية هنا لشراء ما عساء يكون ضروريا من أدوات الحرب الأمريكية .

ومهما يكن الدافع لتدفق هذه الأموال فان مبلغ ال ٢٠٠٠،٠٠٠ عن المدولار من الذهب الذي ورد إلى هذه البلاد ، لم يكن له أية قيمة بالنسبة لأمريكا .

وأنى كان الذهب فليس فيه من غناء البلاد ، سواء فى ذلك وجوده فى بطون تلال كنتكى ، أو اختراه فى مصارف الاحتياطى الفدرائى ، فليس لدى الولايات المتحدة فكرة أو فرصة مواتية لابتياع أى شىء من الحارج بهذا الذهب . ذلك لأنها ستبيع وتتوسع فى « الإعارة والتأجير » أكثر مما تشترى ، طالما ظلت الحرب قائمة . أما مصير الذهب بعد الحرب فسألة أخرى تتوقف على نتيجة الحرب ، وعلى الفلسفة الاقتصادية التي تنجها فى المستقبل القريب . كما تتوقف ، فوق ذلك ، على ما تحمله هذه البلاد من أماة الزعامة والمسئولية فى العالم فى المستقبل .

وإذا كان لأمريكا أن تستغل هذا اللهب فأمامها طريقان : إما أن تتخلص منه ، وإما أن تستورد به من البضائع الأجنبية أكثر مما تصدر من منتجاتها . وكلا الأمرين لا يد لاق ممارضة من أولئك الذين يصرون على الدفع بالذهب ، أو على الأقل أصروا على ذلك حتى صار مشروع « الإعارة والتأجير » قانونا نافذاً في وجه ممارضهم .

### ٧ -- مستقبل الزهب

إن مرايا الذهب، تلك المزايا التي كانت لآلاف السنين مناط الرغبة فيه أو الإعراض عنه ، أو الأبصار تربو الإعراض عنه ، أو الأبصار تربو إليه ، نقول إن هذه المزايا تفقد الآن سحرها بالتدريج . لقد وقع المال فريسة لعملية « يحكيم المقل » التي يخضع لها عصرنا هذا فلا يقبل فيها شفاعة . وزالت « خرافة » الذهب ، ولكن بقيت « مشكلة الذهب » وترى خلال المصور أن الذهب يغير دوره ووظيفته في كنف نظام النقد ، فهل علم أعلب على أمره ؟ لقد بدأ ، وسوف يستمر ، التساؤل عن مستقبل الذهب .

وليست هذه المسألة خاصة بالولايات المتحدة دون غيرها ، ومبلغ علمنا أن مقادير الذهب التي تدفقت إليها في السنوات الأخيرة نتيجة المصير السيئ الذي تردت فيه شئون العالم — نقول إن هذه القادير ستبقي هنا . وكان طبيعيا أن تقبل أمريكا هذا الذهب ، وإلا أدى رفضه إلى كارثة اقتصادية عامة . حقا ليس فيه من ضرر . فالذهب يعلى من شائد الدولار في نظر الملايين التي لا تحصى من الذين يدينون بسحر الذهب ، والذين لا ينتظر لهم الفناء السريع ، وهذا من شأنه أن يدفع خطر التضخم .

ومهما يكن من شيء ، فإن المشكلة الكبرى لا تزال قائمة ، مشكلة الاحتفاظ بمعيار ذهب عالمي أو العودة إليه ، فإذا كسب هتلر الحرب ، فلا بد عندئد أنَّ معيار الذهب ملاق حتفه ، وأن الذهب تُخرَج عن نطاق العملة حتى في الولايات المتحدة .

ولكن إذا كان النصر للولايات المتحدة وبريطانيا وحليفاتهما ، ولنا وطيد الأمل وعظيم الثقة فيه ، فسنكون في موقف نستطيع معه إنقاذ

المالم من الفوضى والرجوع به إلى الاستقرار المالى والسياسى على السواء . ومن المؤكد أن يتمخض الستقبل عن معيار للذهب قد يكون أكثر تقييدا من هذا الذى عدلت عنه بريطانيا ١٩٣١، وسيكون لأول مرة بحق معيارا عالميا ، من شأنه تثبيت العملة تثبيتا يتمذر معه سوء استغلال السيطرة المالية ، بالمغالاة في الفوائد أو سوء القصد في إجراءات سعر القطع ، فلن يحتمل عند ذاك أى ضرب من العبث المالى ، ولن يحتمل أى استغلال سيء للنفوذ ، ولا بد من أن يكون لفهانات الاستقرار الاقتصادى من القوة والأثر ما لضانات السلم السياسى . وفي ظل هذا النظام الذى نترسمه لمالم أفضل مسيحتفظ الذهب بمكانته .

# الفصل السابعي

مفاضلة بين الانتــاج

من أجل الربح ، ومن أجل المنفعة

# ١ -- الخراف: في عامل الربح

يقولون إن الرأسمالية تنتج ابتغاء الريح ، وإن الاشتراكية لا تبنى من وراء الانتاج إلا المنفعة . وليس شىء أبسط من هذا . وليس ثمة شمار يحظى من إعان الناس بمثل ما يحظى به هذا الشمار الذى قدمنا . فهل يكون كل هذا من قبيل الخرافة ، أو أن له ظلا من الحقيقة ؟!

إن الإنتاج من أجل الربح يفسر الدافع الذي يحفز الإنسان إلى الإنتاج . أما الإنتاج من أجل المنفمة فيفسر الفرض من الإنتاج . والحق إن المقابلة هنا إنما هي موازنة بين شيئين لا تصح الموازنة بيهما . فالواقع أن كل إنتاج لا بد أن يكون «المنفمة» والمنفمة وحدها . مهما كانت الموامل التي تدفع المنتجين إلى العمل . فلست ترى إنسانا ينعم بالذكاء ينتج أشياء غير نافقة في ظل أي نظام اقتصادى ، اللهم إلا إذا كان الانتاج لمتاع شخصى (وهذا لاصلة له بالاقتصاد) . أو بقصد الإضرار بصاحب العمل ، وهذه مسألة لا تمس الاقتصاد ، بل هي إجرام .

والحقيقة أن نظامنا الاقتصادي مؤسس على عامل الربح . ومعنى هذا

أن الهيئة الاجهاعية إنما تقوم على تماون أفرادها تماونا مختارا ، وتمتمد على جافع ، أو مجموعة من الدوافع بلغت من القوة والإزام والتغلفل حدا يكفل حسن سير النظام بحو غايته . إن المصنع الصخم لا يمكن أن يممل في حالة ضمف المصدر الذي يستق منه القوة ، ضمفا يجعلنا في شك دأئم من التيار ، هل ينساب أو لا ينساب فتقف الآلات ! والنظام الاقتصادي الذي نميش في كنفه إنما يخضع لتلك القوة الجبرية التي تفرض على الأفراد النشاط ضمانا للحياة . والتمبير الدقيق هو أن كل فرد يجب أن يسمى من أجل مماشه ، إذا تناسينا لحظة هذا النفر القليل من الناس ، الذين يعيشون على دخل موروث .

إن الحياة قاسية ، والكفاح من أجلها في غالب الأحيان أمر بنيض شاق مؤلم مرهق للأعصاب . وفي التنافس والتناحر من أجلها إجهاد للروح والجسم ، وليس من قبيل الوهم ما يقوم بالنفس من نفور جما ينطوى عليه هذا الصراع من ممان تمس العقل والروح ، فنحن نعلم ، ويجب أن نذكر دائما ، الظروف القاسية المهينة التي عاش وبعيش فيها الملايين من الناس . وليس من مبرر ولا عذر لنا في الإغضاء عن هذه السيئات الاجماعية ، أو السخرية منها ، أو الرضا بها . ومهما يكن من شيء فليس أمامنا بديل عن دافع الرمح ، إذا بدا لنا أن تحسن الحياة أو نسم لها أو برمقها بشيء من الوقار والاحترام .

ونحن ، من الناحية العاطفية ، نخلط بين عامل الربح وشهوة المال . وتلك النرعة إنما تتضمن معانى غريبة يجيش بها صدر أمة تعتر بتقاليد المتطهرين ، وتجمع بين هذه التقاليد وبين النجاح في العمل كأساس لسمعتها الاجماعية . ولكن مشكلة المال من الوجهة الأخلاقية أوسع بكثير من الوظيفة الاقتصادية المحدودة التي يقوم بها عامل الربح . وليس من الأهمية بمكان أن نما أن فردا قد طنى عليه حب المال. فغاية أمل البخيل أن يحمى ماله من النفاد ، فهو لا تصبو نفسه إلى التمتع بما يستطيع الحصول عليه بهذا المال . والأبيقوري بريد المال ليوفر به لذائد الحياة . وما طالب شوبهور بمقوقه في ضيعة أبيه — مطالبة غير صالحة — إلا لأنه اعتقد أن الاطمئنان والاستقلال من الناحية المالية عكنه من انجاز أبحائه الفلسفية . أما هنريك شامان فقد دأب على إدراك النجاح في مجال العمل جريا وراء الفكرة التي ألهبت خياله . تلك هي الحصول على المال للقيام بأعمال الخفر في ترواده . أما وقد بلغنا هذه الرحلة من حياتنا الاقتصادية ، فإنه يجدد بنا أن نتفهم «عامل الربح» على وجهه الصحيح : على أنه أمم لا يرتد بنا إلى الأنانية في الإنسان ، تلك الأنانية التي تتمارض مع غمائزه الاجتاعية الفاضلة ، بل إنه خليق بنا داعًا أن محاول تنمية هذه الغرائز وتسخيرها لحدمة المجتمع .

# ۴ – الخوف « فرمه آخر »

وإذا اطرحنا عامل الربح فليس الفرض الآخر هو عامل المنفعة ، بل هو الطنيان والإرهاب ما من ذلك مناص . فنحن بين أمرين لا ألث لها: إما أن نفترض قيام هيئة اجباعية مؤسسة على تعاون مختار ، يفسح المجال لظهور عامل مشترك قوى سديد ، من شأه أن يضمن سلوك كل فرد فى المجتمع نحو الواجب المفروض عليه . أو نفترض وجود هيئة اجباعية قوامها إدادة تملى وتنفذ بدافع من الإرغام والتخويف . وليس لنا من فرض ألك يين هذن ، إلا إذا جنحنا صوب الخرافة ، لا الواقم .

ونحن إذ نعرض لعامل الربح ، إنما نتمثل الدافع الذي يقع المنتج تحت تأثيره . والحق الذي لا مراء فيه أن كل فرد يعمل نوحي من عامل الربح . فرية البيت التي تقصد إلى السوق طلباً للسباع، توازن بين سعر السبانخ في مختلف المحال ثم تبتاع بالسعر الأرخص ، وهي في ذلك لا تقيم وزنا للخسارة التي تلحق البـائع أو المزارع من جراء السعر الذي ارتضته . وهي جد مسرورة بتلك الدريهمات التي ادخرتها من هذه الصفقة . وهي في كل ذلك لا تستعمل حقها فحسب ، ولكنها تتصرف تصرفًا اقتصاديًا سلما . فإن تلك الدربهمات عكن أن تسد مطلباً آخر كان ازاما أن تهمله لولاها. والعامل الذي يسمى جاهداً لرفع أجره إنما يعمل ذلك مسوقا بدافع الربح ، وهو عمل اجتماعي مشروع . وليس هذا من حقه فحسب ، ولكنه يحقق واجبًا اجْمَاعيًا بسميه للحصول على أكبر أجر ممكن عنــد ذاك . ورفع مستوى الأجور هو الهدف الذي تتطلع اليه ، ولا عكن أن تهمله أتحادات العال عندنا . وإذا كان للعال في كنف النازية أو الفاشية أن يتبعوا هـذه السياسة فأنهم لا بد سيدركون المعنى الذي ينطوى عليه انعدام عامل الربح. وموظف الحكومة ، والمفروض أنه أبعد ما يكون عن «عامل الربح » لا مد متأثر بهذا المامل في حالة قبوله وظيفة ذات أجر أعلى خارج الحكومة ، أو في تدبير شــئون بيته ، أو في ادخار شيء من دخله . والموظفون المدنيون من ذوى الضائر الحية واليقظة النزيهة ، الذين يساهمون في المشروعات الحكومية ، يكون موضع فخر لهم بل من واجبهم أن يوفروا للدولة أكبر ربح ممكن ، ولا شـك أن النجاح المـالي لأى عمل أو مشروع يمود على القائمين بالأمر فيه بسممة ونفوذ عظيمين . كما يخفف الربح المقول، أو يقضى نهائيًا ، على أية معارضة ترتفع فى وجه الشروع .

#### ٣ – الربح والمنفعة

والحق إن الربح هو المقياس الذي يثبت أن الإنتاج كان نافساً . ولن يحصل المنتج على ربح إذا لم ينتفع بانتاجه . وسرعان ما تختنى الأشــياء غير النافعة من عالم الإنتاج ، لأنها لمّ تأت بأثمان رابحة . ومن الطبيعي أن تصنع وتباع أشياء يعتبرها بعض الناس غير ذات نفع . ولكن هؤلاء ينظرون بأعيبهم فحسب ويحكمون تفكيرهم وهواهم فحسب ، ويفرضون على الناس مقاييسهم الخاصة . فأنصار تحريم الخمر ، دون ريب ، يروعهم إنفاق ألوف الألوف على إنتاج المشروبات الروحية . وليس يروقهم شيء من الربح الوفير الذي يتدفق من هذا الباب ، على حين تنضور الملايين من الناس جوعاً إ وإنه ليزعج « رابطة منع التدخين » أن الشعب الأمريكي ينفق في كل عام ألف مليون ريال على الطباق الذي يسم الجسم والروح . ولر يفتفر مجتمع من التطهرين إنفاق الأموال التي لا تحصي على الأندية الليلية ودور الصور التحركة ومعارض الجال ، ولا ريب أن هذه كلها موارد ربح وفيرة ، ولا يعزب عن بالنا أن هذه المقاييس والمعايير لا تمت إلى الاقتصاد بصلة ، ولكما تتملق بالأخلاق أو الطب أو الدين ، ويمكننا أن نشهر سلاح الأخلاق والصحة والدين في وجه هــذا الإسراف والتبذير ، وأن ننادى بتحديد الأرباح الناتجة عن مثل هذا النشاط الاقتصادى ، عن طريق فرض الضرائب مثلاً . ولكن طالما كان الناس أحراراً في التمتع بالمسكرات والتدخين والصور المتحركة والأندية الليلية ومعارض الجال ، فأن إنتاج هده السلم « الكريهة » وتسهيل الإستمتاع بها هو بلا شك إنتاج من أجل المنقمة ، ويؤيد هذا إقبال الناس على إنفاق جزء من دِخلهم لهذا النرض : ولو بدا لهم أنها غير الفسة لأحجموا عن الانفاق فيها ولاختنى الربح ،

وانمدم ممه إنتاجها وسائر الخدمات الترتبة عليها . ومثل هذا يحدث كل يوم ، فإن كلاً منا يذكر المديد من الأشياء التي كانت مثار اهتمامنا ومناط غمامنا ، ثم فقدت قيمتها واختفت في عصرنا هذا .

#### 3 -- وظيفة السعر

فدافع الربح إذن هو الحرك العام البارز الذي يسير آلة الاقتصاد، وبدفعها إلى السرعة والتقدم . وهو عامل نفسي أكثر مما هو عنصر من عناصر الاقتصاد . أما السعر فهو الدافع الذي يوجه الاقتصاد . وليس خلو المجتمع الرأسمالي من التنظيم هو الذي يظهره بمظهر الفوضي ، والحق إن ذلك راجع إلى أن كل فرد يلتزم القيام بالتنظيم لنفسه ، وأنه يجد في هــذا كل المزايا التي تمود عليه بالنفع . وهو يسترشد في كل تصرفاته بشيء واحد هو السعر . فالسعر هو مقياس الضغط ( المانومتر ) في الآلة الاقتصادية ، وهو الأداة التي تحفظ بها هذه الآلة توازنها . ونستطيع في أية لحظة بفضل السعر المعروض لأية سلعة أو خدمة أن نتبين مركز هـــذه أو تلك في مجال العرض والطلب. وبعبارة أخرى ندرك مبلغ حاجة السوق إليها ومدى كفاية المروض منها لسد هذه الحاجة ، وثمة سلات دأعة التقلب بين مختلف الأسمار . وتلكالصلات هي التي تظهرُ ما على التطورات التي لا غني لنا عن العلم مها في ميدان العرض والطلب ، وتكشف لنا عن تطورات الحياة الدائبة على التغير في اللَّـوق والأسلوب والعلم والفن ، والأفكار الدينية والمذاهب الخلقية والقوى الفردية والأطاع السياسية ، وهذه التغيرات هي الي تصور لنا عالمنا الرأسمالي الحديث في أشكاله المتمددة وألوانه الكثيرة . وإن أي تغيير ف هذه الظاهر غير الاقتصادية للحياة إما يؤثر على الملاقات الاقتصادية ، ويجد مظهره في تقلب الأسمار ، تقلبًا من شأنه أن يوفق بين الاقتصاد وبين

هذه النزعات غير الاقتصادية. فلو أقبل الناس على القراءة لما وجدوا فسحة من الوقت للذهاب إلى دور الصور المتحركة ، ومن ثم تتمطل صناعة كبيرة. ولم يجن المناع في مستهل ظهوره على صناعة البيانو فحسب ، ولكنه عطل كثيراً من معلى الموسيق عن العمل . ومن التجارب المشاهدة أن إقبال الشبان على الرياضة وخروجهم إلى الهواء الطلق قلل من عادة التدخين . ولو غل الناس أيديهم عن الإنفاق في المسكرات والتدخين لما اقتصر أثر ذلك على وقايتهم من هذه السموم فحسب ، ولوجدوا من المال ما يرفع من مستوى التفدية لهم ولأسراتهم . وكلنا يعلم أثر التغير في أزياء السيدات على استهلاك النسوجات . ولو خصص الأمريكيون جزءاً معقولا من نفقات سياراتهم لابتناء دور جديدة لكان لهذا أثره الملحوظ السريع في صناعة البناء والأثاث . فأنت ترى أن كل صناعة أو حرفة تنتج من أجل المنفعة ، وتبدو هذه المنفعة وانحة جلية من ازدياد الطلب أو قلته .

# ه – منتج وغير منتج

وكثيرا ما يقترن الخلط بين « الربح » والمنفعة بالموازنة بين « المنتج » و « غير المنتج » ، و إنه لمن قبيل التناقض المضحك أن تكون المقابلة الأولى من ابتداع منطق المتطرفين ، على حين اصطنع الموازنة الثانية تفكير الرجميين . فهناك أولا فكرة غامضة عن تعريف «المنتج» بأنه شيء يساعد على الانتاج : وعلى ذلك يكون معمل السلب منتجا لأن السلب يستعمل في صنع آلات تساعد بدورها على إنتاج شيء ما . ومع ذلك ، فأن هذا في صنع آلدى تنتجه تلك الآلة قد يكون زائدًا عن الحاجة ، وقد يكون بنيضا أو خطيرا ، وفي هذا الوضع لاتكون الآلة قد حققت غرضا اقتصاديا منشودا .

فضاع العملب وكان المسنع غير منتج . ومن جهة أخرى ، لا نظن أحدا يناقش « المقدرة الإنتاجية » في إخراج آلاف الملايين من لفائف التبغ وأرطال الطباق ، ولو أن كل هذا يذهب مع الريح! ولا نظن فرداً يهاجم صناعة السيم باعتبارها شيئاً غير منتج ، ولو أنها تنفق ملايين الدولارات في إخراج أفلام لا يلبث معظم الناس أن ينسوا مشاهدها في اليوم التالي ، على حين يوجه أشد النقد للحكومة لإكتارها من الأبنية الفخمة المدارس والملاعب وحمامت السباحة . فاذا كانت وسائل التسلية أو التسليم متياساً بسواء . ورب معترض يقول إن دور اللهو تسد نفقاتها بنفسها ، على حين نشق أموال دافي الضرائب على المدارس وما إليها ، وقد لا ينتفعون بها اتنفق أموال دافي الضرائب على المدارس وما إليها ، وقد لا ينتفعون بها الودا عجيح ، ولكنه لا يبض جوابا لسؤالنا .

وكان فريق من الناس يعتقدون أن إنشاء الطرق الحديدية هو أعظم أعمال القرن التاسع عشر إنتاجا . ولكنهم يعارضون بشدة تعبيد الطرق وبناء القناطر . ومن المسلم به أن الطرق والقناطر لا تني بتكاليفها . فهل مى غير منتجة ؟ لاريب أن بناء الطرق والكبارى في عصر با هذا يعدل في أهميته إنشاء السكك الحديدية في القرن التاسع عشر . والقول بأن إنشاء السكك الحديدية كان ، على الأقل في بدايتها ، نطاقا للاستغلال الخاص ، يبنا كان بناء الطرق في كل مكان عملا واجبًا على الحكومة — هذا القول لا يخلو من مغزى سيامي بعيد ، فقد كان هذا ركنًا جوهم يكي السياسة التي دأبت عليها الحكومات ، وهي التوسع في التدخل في الحياة الاقتصادية البلاد . وهذا أم لا يتصل ببحثنا ، ولا ينكر أحد أن بناء الطرق والقيام عليها وتسهدها والتوسع فيها جزء حيوى من القدرة الإنتاجية في البلاد . ولن

تقوم بدونه قدرة أية دولة على الإنتاج المادى . ولنضرب لذلك مثلا صناعة السيارات في أمريكا الآن ، وتشعب نواحيها الاقتصادية بشكل يفوق إنشاء الطرق . فا كان ميسوراً لهذه الصناعة أن تبهض وتتسع إلا بفضل إنشاء الطرق ، ولكن الذين يستعملون هذه الطرق لايتحملون تكاليف إنشائها ، مع استثناء يسير ، وإعا يقوم بذلك دافعو الضرائب ، ومن الوجهة النظرية عكن أن يدرج تحويل السكك الحديدية وتحويل الطرق تحت بند واحد . فلنتصور أن الطرق رقم ١ و ١٦ و ٢٦ أدبحت في هيئة واحدة تفرص رسوما على السيارات والأفراد المارين بها كما تفعل بعض القناطر الخاصة ، فلها تحول نفسها بهذه الرسوم . ولكن لا خلاف بين الناس في أن هذا التصرف ينطوى على مضايقة لا تحتمل . حقاً إن هذا يخفف من عبء الهيئات الحكومية ، ولكن له أسوأ الأثر على نشاط الصناعة والتحارة وحركة المرور بوجه عام ، وهو أسوأ الأثر على نشاط الصناعة والتحارة وحركة المرور بوجه عام ، وهو أسوأ ما يتصور من أنواع الضرائب غير الماشرة التي لا تلائم روح الاجهاع ، فهي تحرم الفقراء من استمال هذه الماشرة التي لا تلائم روح الاجهاع ، فهي تحرم الفقراء من استمال هذه العلمق وتهبط بهم إلى مستوى الرقيق .

#### ٦ — معايير افتصادية أوخلفية

ومن أى النواحى تناولنا هذه السألة ، فلا بدأن نتخطى حدود التعريف الاقتصادى . فالنشاط المنتج في الهاية هو كل نشاط اقتصادى يخدم غرضاً افعاً ، ولبكن ليس من المستطاع تحديد الفرض « النافع » عصطلحات اقتصادية ، بل إن هذا التحديد يتصل كل الاتصال بادراكنا السيامي والخلق . فالمتطهرون يستميذون بالله من ملايين الدولارات التي تضيع في الخور والتدخين والملاهى ، ويجبذون تشييد الكنائس والمدارس

أما أنصار مذهب اللذة فتطيب نفوسهم أن ينفقوا وينفق غيرهم كل ما السهم للاستمتاع بأكبر قسط ممكن من اللذة والسرور ، أما الوطنيون والمحاربون فيدافعون بحرارة عن سياسة التفوق الحربي براً وبحراً ، مهما كلفتهم ، على أساس أن هذا عمل ضروري لا مغر منه لحاية المصالح الاقتصادية البلاد ، مثلها في ذلك مثل الاحتفاظ بقوة كافية من الشرطة في الداخل لاستقرار الأمن و وحاية أرواح السكان المدنيين ، وهذا أمم لا بد منه للانتساش الاقتصادي . وعلى هدد الاعتبارات الاقتصادية عكن تبرير التوسع في الاستعداد الحربي ، أو ابتناء المدارس والحامات والملاعب والمستشفيات ، أو عدم تبريره .

والحق إنك لو دققت النظر لوجدت معظم نشاطنا الاقتصادى موجها نحو غايات غير منتجة . وتنتظم الكاليات الشطر الأكبر من الاستهلاك الفردى أوالجاعى فى الشعوب الغنية . والمقصود بالكاليات هناكل ما بخرج عن لوازم الاحتفاظ بالكيان الطبيعى للفرد ، وهذا أدق تمبير ممكن . والمعروف أن الكاليات والضروريات ليست أمورا مطلقة بل هى نسبية يتمذر تفريرها طبقا لمقاييس ثابتة . فما هو ضرورى لساكن الدن الأمريكي يتمذر تفريرها طبقا لمقاييس ثابتة . فما هو ضرورى لساكن الدن الأمريكي الناس فى جنوب شرق أوريا . ولعل فى الدراسات الطريفة التي تخرج بها الناس فى جنوب شرق أوريا . ولعل فى الدراسات الطريفة التي تخرج بها من أن الحد الأدنى لميزانية الأمرة لمستوى متواضع من الميشة يتطلب من أن الحد الأدنى لميزانية الأمرة لمستوى متواضع من الميشة يتطلب أولئك الذين يقل دخلهم عن هذا القدر ، لأنهم لا شك يطمعون فى الزيد، ولن يجرؤ على المارضة أولئك الذين يقد دخلهم عن هذا القدر ، لأنهم لا شك يطمعون فى الزيد،

إذ ذاك تحمل معنى بغيضا ، وتذكى نفورا اجتماعياً لا يرضاه أحد . وسيبقى هذا الرقم غير منازع ، ويستغلهالدعاة الاجماعيون فى خطبهم ومناقشاتهم مبررا المطالبة بهذا وذاك من الحقوق بوجه خاص ، وبمستوى معيشة أرقى بوجه عام ، والذى نؤكده ، أنه فى اليوم الذى نصل فيه إلى هذا الرقم — ونحن لا بد فاعلون — لن تقل درجة السخط ، وشعور العوز والمطالب الاجماعية عنها الآن ، ذلك أن الحد الأدنى لمستوى الميشة لا بد أن يرتفع بنفس المعدل ، الذى زيد به دخل الطبقات الفقيرة — إن لم يكن أسرع .

ولهذا فان القدر الذي يجب على الأمة أن تنفقه على ضروريات الحياة ، والحد الذي تستطيع أن تبلغه من الكماليات ، إنما يقررهما مستوى المعيشة فيها . ونظام الطرق في نيويورك وكاليفورنيا لا مد يمتبر ضربا من الإسراف في نظر أنة دولة فقيرة ، ولو أن الشعب الأمريكي يطلب منه المزيد . وإنك لن تستطيع من الوجهة العملية أن تضع حداً لمطلب معين . وما يصدق على الفرد يصدق على مجموع الأمة التي يجب أن تفاضل بين أطهاعها لتتخير منها ما تسمى وراءه في وقت واحد . والأمة - كالفرد لا تصدر عن اعتبارات اقتصادية فحسب — ولكن تحدد مطالبها دوافع سياسية وأخلاقية ، وقد تلجأ ، غير واعية ، إلى أعمال لا يبررها التعليل الاقتصادى ، وإنما تنساق إليها بهدى من غمائرها الاجباعية أو الروحية . فاذا أنفقت حكومة ما ألف مليون من الدولارات على حفظ الكنائس، فهي لا تفكر فما إذا كان هذا الممل رابحاً أو غير رابح ، في ذاته ، أو أنه كان من الأجدر إنفاق هذا المبلغ على المتمطلين! وبلغ ما خص الفرد من مجموع السكان السكلى في الولايات التحدة من ميزانية التعليم ٨٤٤ دولاراً في ١٩٠٠ ، وارتفع إلى ٦٤٤ في ١٩١٠ وإلى ١٨٣٠ في ١٩٢٠ ، وإلى ١٨/٨٧ في سنة ١٩٣٠ . وقد وسل

عدد السكان إلى أربعة أمثاله ، ووصلت الأرقام التي ذكرنا إلى عشرة أمثالها في فترة جيل واحد . أو كان هذا إسرافا ضائماً ؟ إن مثله في ذلك مثل سائر المرافق في البلاد . وهل كان ممغوبا فيه ؟ هذا أمر، تقرره قيم الأشياء في هذا البلا ، وليس الاقتصاد — على عكس ما يظهر للناس — إلا واحداً منها وليس أهمها . إن هذه البلاد تنفق على معارض الجال وأدوات الزينة مبلةاً يوازى مجموع الدخل القوى في المجر أو رومانيا ، فهل هذا منتج ؟ أعداء « الحطيئة » لأجابوا سلباً ! ولكن من الواضح أن الشعب راغب في إنفاق هذا المبلغ في هذا الغرض دون غيره من الأغراض التي تتكلف مثل إنسرور ، إلى درجة يصبح معها ضرورة اقتصادية بالقياس إلى معايرنا غير والسرور ، إلى درجة يصبح معها ضرورة اقتصادية بالقياس إلى معايرنا غير السرور ،

## ٧ — المستهلك الدكتانور

إن المصدر الأعلى للسلطان الاقتصادى والديكتاتور الحقيق في الاقتصاد الرأسمالي هو المستهلك . فهو وحده يقرر الإنتاج ومقداره ، وكيفية توزيعه وصفته ، والسعر الذى يباع به ، بالشكل الذى يرتضيه . رالمستهلك ، ككل ديكتاتور ، قد يكون جاهلا ، ميالا مع الهوى ، غامض الاطاع ، وهو ككل ديكتاتور ، عكن علقه ، وتحريضه والتغرير به ، كما يكون هدفا للدسائس والأباطيل والمغريات عن طريق الإعلانات التي لا تناشد عقولنا بل تثير خاوفنا فيا يتعلق بسمعتنا الاجتماعية ، وصحتنا ، ورغبتنا في تأليف الأصدقاء وفي الزواج وحسن الهندام ، وفي حياة الثراء وقد تكون محاربة الإسراف

في فن الإعلان أمراً مرغوبا فيه من الناحية الأخلاقية أو المقلية أو الجالية ولكنها ليست كذلك من الناحيــة الاقتصادية ، والواقع أن الدول الثرية والدول سريعة النمو ، هي التي دأبت على تلك الأساليب المقوتة للإعلان ، كرمن لوفرة المرض والتغيرات السريمة في الإنتاج واللوق والزي ، وأسوأ ما في الأمر أن هذه الإعلانات علة في جسم مجتمع سلم ، وقد تغالوا في الأهمية المادية لهذه الإعلانات المسرفة ، وقد أثبتت التجارب أن الإسراف في الإعلان يبمد به عن الغاية المنشودة . وهؤلاء الذين يماماون المستهلك ( سواد الشعب ) على اعتبار أنه ساذج غرىر وضيع لا يلبثون حتى يكشفوا فساد مُا ذهبوا إليه ، وأن استثارة الغرائز الدنيا فيه عمل لا طائل تحته ولا يني بتكاليفه . ذلك أن الفرض الأساسي في الدعوقراطية هو أن جمهور المواطنين رجالا ونساء بلغوا من النضوج العقلي والوقار حداً بمكنهم من العناية بأنفسهم ويرغبهم فيها . وفي مناقشة هذا الفرض الأساسي إنكار للدعوقراطية . وإذا كنا نشك في مقدرة الواطن المقلية والأدبية على انتقاء أحسن أنواع الصابون أو لفائف التبغ ، فكيف نكل اليه التحكم في مستقبل أمة!

ولا ينظر المنظمون وأنصار الإنتاج من أجل المنفعة إلى ذكاء الرجل المادى بمين التقدير والثقة ؟ وهذا أصم له مغزاه ولا يجوز إغفاله بأى حال، ولذلك كان اراما أن محميه الحكومة أو أية هيئة منظمة أو رقابة اقتصادية عامة أو ديكتاتور اقتصادى ، لماذا لا يمحمى الرجل المادى ضد ما تقرره حكومته في شئون السياسة الحارجية والدفاع القومى والتعليم المام ، وضد الاتجاهات الحديثة في الموسيقي والتصوير وهندسة البناء ، وضد كثير من الأفكار الجذونية ، وضد بعض المنظمين وعلماء الاجتماع البارزين في العالم اليوم ؟

# ۸ – الانتاج الاجباری

والذى نقوله مرة نانية إن الإنتاج من أجل الربح ليس له من بديل سوى انتاج يقوم على الإجبار والإرهاب . وليس يكنى في هذا الصدد أن نقول إنه يجب أن تكون هناك هيئة عامة تشرف على الاقتصاد ، وإن هذه الميئة يجب أن تصع تنظيا . والذى يهمنا حقيقة في هذا الأمر، هو مدى السلطة التي تتمتع بها هذه الهيئة في تنفيذ خطبها ، تنفيذاً دقيقا كاملا مع تقدير المتوقع وغير المتوقع من عوامل الاضطراب والحبوط ، ولكن الحرافة الطريقة التي تقول « بالاقتصاد من أجل النفعة » لا تحدثنا عن الهاية المؤلة التي لا تحيثنا عن الهاية المؤلة التي لا تحيث عنها .

وقد يكون من الحق أن نعرض للخوف والإرهاب على أنهما طارئان لا أساسيان في بجاح الهيئة العامة التي تشرف على الاقتصاد . وإذا كان للانسان أن يقرر ما براه صالحاً لنفسه بنفسه مسترشداً في ذلك بحسن الاختيار لما فيه نفعه الشخصي ، تبعا لمعاييره الأدبية التي يرتضها ، وفقاً لمركزه الاجهامي المتغير بالإضافة إلى القوانين العامة التي يفرضها عليه الجتمع الديمقراطي ، نقول إذا كان للانسان أن يفعل ذلك فقد محدى سواء السبيل . أما إذا مسلب الإنسان الإرادة فإنه يكون حقيقا بأن يُلقن ما ينبني وما لاينبني أن يفعل ، ويكون عليه أن يذعن لهذا الإرشاد ، وإلا ضربت الفوضي أطنابها . وليس يكفي أن تصدر الهيئة المنظمة أوام عامة ، بل يجب أن تكون الأوامى مفصلة أدق تفصيل ممكن ، وإلا تمذر البدء بتنفيذ الخطة . ولا مناص حينئذ من ابتداع بديل يستعاض به عن الدافع المام الشخصي أو الفائدة المادية . من ابتداع بديل يستعاض به عن الدافع المام الشخصي أو الفائدة المادية .

إلا الخوف من العقاب . ويجب أن يكون الخوف مصلتا دائما على الرقاب ، مائلا دائما في الأذهان بلا هوادة أو لين . ومن البله أن نتصور دكتاتورية تقوم على المعلف والشفقة . إن هذا مستحيل ، فالدكتاتورية إن قامت على شيء إنما تقوم على إشاعة الفزع والرهب بين الناس ، إذ يتمذر بدون ذلك أن يصطنع اقتصاد هدفه « التنظم » . ولا يتسنى لها أن تضع شرطياً أو جنديا أو رجلا من رجال الحرس الفاشي الإيطالي بجانب كل مزارع أو عامل أو ناجر أو مهندس ، ليرقب عمله ويشرف عليه ، ولكن يمكنك أن ترهب كل هؤلاء بشبح البوليس السرى من ورائهم يهددهم بالموت .

# ۹ — رأسمالية ناهضة وتنظيم رجعى

وكثير من الناس يرمون « الرأسمالية » بالهافظة والرجعية بينها يرون في « الاقتصاد المنظّم » كل تقدم وإصلاح . والحق إن هدذا قلب صريح للأوضاع . فالرأسمالية — حسنت أو ساءت — إنما تسمى إلى تحرير عناصر التقدم بكل مافيها من قوى دافعة ، وليكن الاقتصاد المنظم يقوم على الصطناع قيود تحد من تلك القوى وتركزها في نقطة واحدة . وقد يثير هذا القول عاصفة من الاحتجاج والشك ، وليكن معالجة مسألة شائكة متشعبة كفده تقتضى الباحث شيئًا مر الخاطرة .

إن أى اقتصاد ، رأسمالى أو غير رأسمالى ، لا بد يحتاج إلى التنظيم . فيجب أن ينظم رجل الأعمال عمله ويحكم تدبير خططه ، وكما اتسع نطاق المشروعات زادت الحاجة إلى التبصر والتدبير . فهيئة الإدارة في عمل ما و « لجنة التنظيم » فى أى مجتمع اشتراكى سواسية فى وجوب وضع الخطط وإحكام التدبير ، وكلاها يبدأ العمل بنفس النرض . ونحن نجمل الغروق

يين الاقتصادين المنظّم والرأسمالي ، في النقط الآنية :

١ - فى ظل النظام الرأسمالى يتحمل صاحب العمل نتيجة سوء تدبيره حتى ولو كان فى ذلك القضاء عليه ، ولكن الأخطاء التى تقع فيها لجنة التنظيم فى المجتمع الاشتراكى إنما تقع على رأس هذا المجتمع بأسره ( ولا يباح لنا أن نعرف من أخطائهم شيئا ) .

٢ -- وإذا ترك لمائة ألف من رجال الأعمال أن يفكروا ويدروا ، كل لحسابه الخاص ، فسيموض ذكاء الواحد مهم عن عباء الآخر ، ومن ثم تكون الفرص أعظم مها فيها إذا سلمت مقاليد الاقتصاد فى أمة إلى رجل واحد ، أو ركزت فى لجنة ذات تفكير واحد .

٣ - وأهم هذه الغروق هو أن الرأسمالية تخضع في عملها للقانون الذي تمخض عنه السوق ، وفي ظل الرأسمالية بحد الدكتاتور هو المسملك وعرور الزمن مجد أن الإنتاج إنما تسيطر عليه رغبة المسملك وقدرته على الشراء . ومثل هذا المستملك الدكتاتور إنما يتأثر بها ماثر البشر ، وليس بهمنا من حيث المبدأ ، إذا جاء التأثير من ناحية الاعلان أو الإغراء أو الدسائس الحزبية أو النساء الجيلات . فليس ثمة دكتاتور يميش في الحلاء ، فهو بشر قبل أن يكون دكتاتورا ، ولذلك يستجيب لككل الدوافع النفسية . ولا يستطيع رجل العمل في الرأسمالية أن بهرب من دكتاتورية السوق . والسوق بدوره - وبخاسة في المسلاد التي يزيد فيها العرض - خاضع للمستهلك .

أما فى الاقتصاد الاشتراكى فليس الدكتاتور هو المستهلك ، ولكنه المنتج ، وليس هذا إلا الدولة ، وعمالها . فهم يضعون المستهلك ما يجب أن يتناوله من طمام وشراب ولباس ، ويحددون له كيف يلبس وأين يعيش ، وأى أساوب للحياة يتخذ . وفي اللحظة الى تتسلط فيها الحكومة الاشتراكية على الستهلك ، لا بد أن تأخذ لنفسها السيطرة التامة على التقدم الفني الصناعي ، وهنا يفقد التقدم غايته . ويقول جون ديوى : « إن البدعة إنما هي بداية لجديد ، ولا بد أن يصحبها اضطراب لم يحسب له حساب ، اضطراب يتملق بتلك الأساليب التي تمودناها وكبرنا عليها حتى بدت أمراً طبيمياً في حياتنا . وكما يقول أحد البكتاب المحدثين ، إن الاختراعات سارت في طريقها قداما دون عائمية ، لأنها صادفت هوى ورضا منذ البداية ، ولو كشف في طريقها قداما دون عائمية التي استبانت عرور الزمن ، لكان من العدل أن يحكم على أكثرها بالفناء ، لما تنطوى عليه من شر وخطر . لكان الناس يترددون في إقراد بعض الخترعات في بداية عهدها لما فيها من دنس . وفي كاتا يترددون في إن المتعليم أن نفكر في هذه المخترعات على اعتبار أنها من عمل الدولة .» الحالتين لا نستطيم أن نفكر في هذه المخترعات على اعتبار أنها من عمل الدولة .»

## ١٠ – عنصر الرجعية فى الاشتراكية

وهذا يفسر كيف أن الاقتصاد الاشتراكى يحمل في ثناياه عنصراً رجمياً ، فان طبيمة هذا الاقتصاد تقوم على تبسيط الأشياء حتى يسهل العمل بمقتضاه ، ثم تكون السيطرة التامة عليه ميسورة .

ولنضرب لذلك مثلا ما طرأ على المخترعات الفنية وأساليب الميشة من تقدم خلال الأعوام الثلاثين الماضية . فقد كان لتطور نظام التغذية صداء في انقلاب أساليب الزراعة . وأحدث إقبال النساء على الملابس الخفيفة أزمة في زراعة القطن ، وكان المناع والسيم الناطقة في دور التجربة منذعشرين عاما ، ولكنهما الآن يلمبان دوراً هاماً في حياة الجاهير . وأحدث استمال

السيارة — وهى الآن وسيلة عادية جداً للنقل — في حياة الغربيين تغييراً هو في الواقع أعمى أثراً من كل المحترعات التي ظهرت في فترة القرن ونصف القرن الأخيرة . وكان اختراع شفرات الحلاقة كفيلا بالقضاء على الحلاقين لولا أن أنقذهم النساء ، فأصبحت لوظيفة الحلاقين بهن أهمية لم يكن يحلم بها أحد . ولن يكون في الاقتصاد الاشتراكي مجال لشيء من همذا التقدم والتطور والنمو ، لأن همذه الأشياء كانت — وستبق — في نظره مضايقات لم يتكهن بها ، وهي وليدة المصادفة أو السقرية .

و يمكن أن يختلف تقدر الناس لأهمية كل من هذه الموامل ، وهن نقول أنية إن الحكم الهائي على أهميها ونفعها لا يدخل في نطاق الاقتصاد و عن إذا سلمنا جدلا بتفوق الرأسمالية من الناحيتين الاقتصادية والفنية ، فلا بأس من أن يعتنق الإنسان الشيوعية لأن مثلها الأعلى لا يعدو أن يكون كذلك ( التفوق الاقتصادى والفني ) بل هو يضيف إليه شيئا أهم غير أنه يهمنا أن نعرف : هل من الميسور أن تقوم الحرية الفردية عمزل عن غير أنه يهمنا أن نعرف : هل من الميسور أن تقوم الحرية الفردية عمزل عن الملكية ألفردية وحرية الاستهلاك ؟ وإذا أمكن هذا ، فاذا عسى أن تكون قيمة هذه الحرية الشخصية ؟ إن الرأسمالية — مهما المهمها معارضوها وخصومها — جديرة بدفاع أنصارها ، لا لشيء إلا لأنها النظام الاقتصادي الوحيد الذي يمكن أن تردهم فيه حرية الكلام والفكر والتنقل ، لا الحرية المادية فحسب . وإليك ما جاء في مقال نشر ته مجاة NEW STATESMAN المدوية على المعلم على المعلم على المعلم على المعلم على المعلم على الموافية :

« جاءت البساطة الجيلة في فلسفة القرن التاسع عشر الاقتصادية من أن كل القوى التي لمبت دورها في هذا النظام كانت تمتبر مجهولة طارئة ، ذلك أن الطَّقْس والخَرْعات ، وتنبير الأذواق والأزاء ، ورغبات السهلك ، وغير أولئك من المؤثرات في العرض والطلب ، كانت كلها عوامل فسالة ولكنيا تعمل خارج الدائرة . وكان المنتظر أن ترتضي الناس هـــذا الدور التنبر الذي تلميه هذه القوى الخارجية ، وكان النجاح كل النجاح في مسارة هـذه الظروف بسرعة ومهارة . ومن الحقق أن الحظ لم دوراً في ذلك ، ولكنه أشبه شيء بحظ المقام . هم أن النساء غيرن من آرائهن في أدوات الزينة ، وآثرن أن يبدن وجوههن في إشراقها الطبيبي ، فلا شك أن تجارة المُطَرِّيات سوف تبور ، وأن بعض الذين خسرت تجارتهم سوف يلمنون الغانيات المتقلبات في الرأى ، وقد يمسد بعض الأذكياء المهرة من هؤلاء التجار إلى ابتداع أدوات للزينة تغلمر النساء في البشرة الطبيعيــة الجميلة ، ويظل اليمض راكداً حامداً يندب حظ الصناعة البائس، والتحارة في الواقع مجال متسم لهذه المناممات . ولكن هب أن دكتاتوراً لميناً مقلداً ظهر في البيت الأبيض، وأصدر أممه بتحريم أدوات الزينة، فلن يكون الذنب حينتذ ذن القدر الذي خلق الجنس اللطيف المتقل ! إن سناعة أدوات الزينة سيكون لما عند ذاك هدف تسم لتحقيقه على الأرض ، إنها سوف تدعو مخلصة ، إن لم تَسْمَ حِاهدة ، لابادة هذا المدو ، وهنا تنبت الفكرة الروعة عن سر الدكتاتورية ، فأوامرها إلْهية مقدسة ، وبيدها وحدها توزيم الثراء والبؤس، وليس للناس أن يناقشوا أحكامها ، بل عليهم قبولها لأتهم لا يستطيعون مقاومتها ، مثلها في ذلك مثل الظواهم الطبيعية .

ومهما يكن من شيء فاننا لم نصل بعد إلى هذه الرحلة في الدول الدعقراطية ، وإن الذين يستسلمون لتصاريف القضاء والقدر ، سوف يتغير موقفهم هذا ، عند ما يكشفون أن هذا القضاء إنما يكتب أحكامه ويعمل عمله هنا في مسالك الأرض . وأن القضاء ليس بمعزل عن المادة » .

وصاحب المقال هنا يكتب ضماجا من النّهكم والفكاهة ، وهو لا يدافع عن « رسالته » بقوة . ويخيل إلينا أنه راغب في أن يتحدى الطقس . وبطريقة ما عكن أن تسيطر الدعوقراطيات على « مسالك الأرض » التي تكتب فيها الأوام الإلهية للحكومات ، ولكن النهكم يهزم الغرض منه لما ينطوى عليه من تناقض . فاذا سلمنا بقيام دكتاتور لعين (حقيقة أو تقليداً ) في البيت الأبيض ، فإن الناس سوف يخضعون لأوامره أكثر من خفسوعهم لظواهر الطقس في أنة ديموقراطية . إنك إذا اكفهر الجو تستطيع أن تلتمس ملجأ ، ولكن التماس المهرب من أوامر الدكتاتور خيانة عظمي جزاؤها الموت . وقد ترتفع قدسيته عن مجال المناقشة ، وعندأذ لا يكون المثال الطريف الذي ساقه الكاتب بعيد النور . وفي الأيام الأولى للنازية - أيام كانت في عنفوانها - لقيت أدوات الزينة وجوها عابسة على اعتبار أنها بضاعة أجنبية ، ذلك أن ذوى القمصان السود - وهم ســواد الشُعب النتشر في الشوارع حينذاك - مم الذين تحكموا في معايير الأخلاق والجال ، وكانوا أسحاب الأمر ، بيدهم مقاليد « القضاء والقدر » . ولكن المنع أو الحظر بدأت تخف حدته لأن زعماء الحزب هم الذين كانوا يفرضون معاليرهم الخاصة ، ولم تكن هذه شــديدة أو صارمة . وكان الأمر إذ ذاك بيد زوجات من وصلوا إلى الحكم وسيداتهم . ونجد في روسيا السوفيتية أن إحدى الفترات البراقة في مشروع السنوات الخمس الثانية هي تلك التي عادت فيها إلى الظهور معارض الجنــال والروائع والمطريات . وكأتما أباح استمالها أمر إله في مقدس، ومن بدى لعل أمراً آخر يحرم ذلك في الند! وكل الذي أسلفنا أهون بكثير مما يفترضه السكاتب الاشتراكي . وكان

من المكر أن يتخلص العالم من هذا البؤس الفظيع ، لو أنه أدرك فى الوقت المناسب أن الاشتراكية - بألوانها المختلفة التى ظهرت بها فى المانيا وإيطاليا وغيرها - لا بد أن تطنى على أقدس ممافق الحرية الفردية ، وأنها لا بد قائمة على الدكتاتورية بأدق معانيها . وسوف تظل هذه حقيقة واقمة ثابتة مهما تعارض معها دفاع ماركس وأتباعه عن الاشتراكية . إن الدكتاتور يفرض الفايات وهو الذلك يحدد الوسائل . ولكنك لن تستطيع أن تحدد الوسائل ، ولكنك لن تستطيع أن تحدد الوسائل ، ولكنك لن تستطيع الوسائل أو يغير منها ، بكشوفه ومخترعاته التي قد ينجم عنها قلب الأوضاع الفكرية والمادة .

#### ١١ -- الاشراكية الألمانية

ويمكن أن يستشى من هذه المحاجة المفجمة بين الاشتراكية والرأسمالية نوع آخر خطير هو الذي سماه أوزوالد سيد أحجل « الانستراكية البروسية » فان تلك الروح البروسية الوثابة أوحت بنظام اقتصادي لايقوم على سلطان على دوافع اقتصادية . فالمجتمع البروسي منظم تنظيا محكا يقوم على سلطان أسمى وخضوع أعمى . ولكل مكانه الذي حددته له الدولة . ويمكن أن يتغير هذا المكان في كنف الكتلة المامة فيرقى الفرد أو يهبط ، ولكن الدافع المشترك إلى العمل هو الطاعة للرؤساء ، والشعور بالمسئولية بحو المراوسين ، والارتياح مستمد من أداء الواجب على وجه الكال ، والمكافأة هي الترقية ومنح النياشين وازدياد السلطان واحترام الجاهير . والمفروض أن يحيا الضابط في الجيش البروسي حياة مقتصدة يكرسها للواجب والخدمة دون أن ينتظر على ذلك جزاء مادياً . وهو مقيد بقانون الشرف المسكري

الصادم الذي يوجه سلوكه وأعماله في كل الأحوال . فهو على هذا الأساس غير حر ، إذ ليس للحرية وجود في ظل هذا النظام ، وهو كذلك لا يدين بالفردية ، إذ ليس للفرد من حقوق في هذه الكتلة العامة الماسكة ، وهو ضد الرأسمالية لأن الملكية والرمح والمال والعمل ، كل أولتك يصطبغ في نظره بشيء من الدنس ، وهو برمق الطبقة الوسطى شزراً لأنها في نظره تتنافى مع البطولة ، وعمل النزعة المادية التي تتعارض مع التضحية وإنكار النات تفانياً في أداء واجب لا يمت إلى المادية بصلة . وهو أخيراً لا يلتئم تمكيره مع وجود طبقة العالم الفقراء ، لأن هذه الطبقة تتنافى مع وجود أرستقراطية لا بد منها ، لا توافق عقلية الجماهير . « فالاشتراكية الألمانية » أرستقراطية لا بد منها ، لا توافق عقلية الجماهير . « فالاشتراكية الألمانية »

ولكن الصعب كل الصعب أن تدخل منطق التفكير هذا إلى عقول دول النرب ، ومع هذا فإنه لايبدو غريبا في العالم الذي يقع إلى الجنوب والشرق من ألمانيا ، الذي اعتبرته ألمانيا نطاقا جرمانيا . فدرجت هذه الشعوب على الإعجاب بألمانيا والإشادة بها ، حتى إبان محنها ، وكانت تستشعر الرهبة والدهشة لقدرة ألمانيا ومتانة أنظمتها وتزاهة إدارتها . وقد ظل محل إعجاب الناس ، حتى بعد كارثة سنة ١٩٩٨ ، ذلك الجيش الذي شارك الإدارة الألمانية الممتم بالسلطان والمبادئ ، وإن كان بدرجة أقل . وكان أشد الناس تحسكا بالشيوعية يخفق قلبه بشدة إذا ما محم أقاصيص الحياة في المسكرات تمالك الذي وفي المائة والجسين عاما التي سبقت استيلاء معتلر على الحكم ، كان هذا التنظيم وهذه الروح تسيطران على أكبر الشروعات الاقتصادية . والحق إن ألمانيا جنعت إلى الاشتراكية ( لممناها الألماني ) قبل عيء هتلر وماخي إن ألمانيا . ولم يكن عمة كبير ظورق في الغرض بين مناجم الفحم في

هيبرنيا التي استولت الحكومة البروسية على أسهمها إبان عهد الملكية ، ومسانع هرمان جوريج ، وهي أعظم مسانع الأسلحة والذخار التي علكها ويديرها الريخ جوريج ، وهي أعظم مسانع الأسلحة والذخار التي علكها ويديرها الريخ الألماني ، وهي التي تهم الحكومة الهتلوية أكثر من سواها . فإذا أنعمت النظر في هذه جيما لم تجد واحدا مها قاعًا على المنفعة ، ولم تجد في أحدها نقسا فنيا أو تجاريا أو ماليا ، بل تجدها كلها تتكافأ من كل الوجوه مع منافسها من مؤسسات الأفراد . ومع ذلك بديرها أشخاص من طراز الموظفين المدنيين ، بل إن رواتهم لا تريد كثيرا على رواتب هؤلاء الموظفين المساكين . ولا يأمل الرجال الذين عملوا ويعملون في قسم الأبحاث في مشروعات الدولة أو الجيش أو البحرية أن يصبحوا أثرياء من ذوى الملايين ، مسروعات الدولة أو الجيش أو البحرية أن يصبحوا أثرياء من ذوى الملايين ،

ولن يسمح منطق التفكير الاقتصادى والاجباعى في ألمانيا الاشتراكية وجود «عامل الربح» كؤثر أماسى في النشاط الاقتصادى . وعلى هذا الأساس لم تكن ألمانيا وما ما رأسمالية ، ولم تقم فيها وما ما طبقة متوسطة ، ولم تكن وما ما لتدين عذهب الحسرية . فيقيت قائمة بنفسها في عزلة عن الفلسفة الاقتصادية في غرب أوروبا ، فلم تشاطر هذا البرب علق المال أو الإسجاب بنجاح الأعمال ، بل أنكرت على جامسي الثروة أية مكانة اجهاعية . فكان المستشار الفني الألماني في وظيفته شيئا أكثر من المدير العام في أقطار غرب أوروبا ، وكان القائد أو الأميرال يفوق كليهما في المرتبة الاجهاعية . نم كون هؤلاء ثروة ، وجموا أموالا وأحبوها ، المرتبة الاجهاعية . حقا إن المال يضيف على صاحمه القوة ، ولكن لا يسبغ عليه المهانة وحسن السممة ، لأن هذه كان صاحمه القوة ، ولكن لا يسبغ عليه المهانة وحسن السممة ، لأن هذه كان

يُسبغها أمر، الحكومة بمنج اللقبُ أو النيشان أو الترقية إلى أرقى مهاتبُ النبلاء .

ولن يستطيع أحد أن يتفهم الاشتراكية الوطنية إلا إذا استوعب أسمها التاريخية والنظرية . فاذا تصفحنا الأساس النظرى للرأسمالية الألمانية وجدًنا أنها لم تنتج «للربح أو المنفعة» وإنما كانت تنتج لسد حاجات السلطة السياسية التي تفاني في إعلاء شأنها كل الطبقات . وكان التعهدون والموظفون والمهال في الإخلاص لهذا الغرض سواء . ولم تتغلغل آراء ماركس التناقضة في صمم الحياة الألمانية إلا بقدر يسير جدا، لدرجة أن معظم الشيوعيين الألمان لم يجدوا مانما من الانضواء تحت الزاية النازية ، وخدمةً السادة الجدد بحرارة ، بمجرد مجي متلر إلى الحكم ، وقبل إرام اليثاق الروسي الألماني سنة ١٩٣٩ . والنازية تنتج من أجل الريم ومن أجل المنفعة ، ولكن من ذا الذي يعود عليه ذاك الربح وهذه المنفعة ؟ هذا أمر لا يقدره مبدأ ملموس موروث في الأوضاع الاقتصادية ، ولكن تقيده خطرات مستبدة من وساوس الدكتاتور ، ومن بيدهم الأم من معاونيه وحاشيته . وليس هدف النظام الاقتصادي النازي أن يوفر أكبر قسط من السمادة لأكبر عدد من الناس — مهما أدعوا غير ما نقول — ولكن هدفه تحقيق أعظم حدمن السلطان للدولة التي أخنت على عاتقها توزيع أرزاق الأرض والسموات توزيعا لا يقوم على الأحقية أو الحاجة الفردية ، ولكن يقوم على قوة الفرد أو على ما يمكن أن يسديه للدولة ، تلك الهيئة الستبدة القدسة القادرة على كل شيء .

وليت الأمر، اقتصر على ذلك ، بل إن الملايين فى أوروبا لا يمتقدون فى إجراء زعماء هذه الفئة الحاكمة ، بل ينوهون بأمانتهم وتراهتم ويقظهم ، وأمهم يعملون بوحى من المسئولية الاجتماعية . وقد وجد فى التاريخ شى من هذا ، وكان يطلق عليه «الاستبداد المستنير» (١) وقد جرى على معظم دول أوروبا هذا اللون من الحكم ، والأمم الجوهرى فى ذلك أنه استبداد مهما قيل عن استنارته ! وقد يكون هذا الضرب من الحكم لازما للهوض بالشعب وتحقيق الرفاهية والرخاء وشى من المساواة الاجتماعية ، ولكن ليس من المقول أن يجمع بين هذا الحكم وبين الديموقراطية والحربة ، فليس معقولا أن يقوم هذا الحكم بعزل عن السلطان المطلق والطاعة التامة ، في هيئة ترسم لكل فرد واجباته والنزاماته بلا هوادة ، ولا تمنحه من حق الحرية واللختيار أكثر من نصيب الجندى في الجيش منهما .

وقد يكون لمثل هذا النظام مزاياه ، ولكن الذى نؤكده أنه أبعد مايكون عن الحرية السياسية والروحية .

## ١٢ -- الربح كفياس للسلوك الاقتصادى السليم

ولنمد الآن إلى حقائق الحياة ، ولنضرب صفحا عن الريح كمامل أو عرك للنشاط الاقتصادى ، فهل نستطيع الاستفناء عنه كأداة للحكم على مجاح الأعمال الاقتصادية أو إخفاقها . إننا إذا استعرضنا الدول الرأسمالية وماسادها من نظم ، وجداً أن الريح الفردى لم يكن العامل المحرك لنشاط أولك الذين برزوا في عالم الصناعة .

وأضبح الفصل بين الِلْكَيْةِ والإدارة ظاهرة مألوفة في معظم الهيئات

<sup>(</sup>۱) يطلق الاستبداد المستنبر على عصر فردريك الثانى في بروسيا ، وجوزيف الثانى في النمسا ، وكترين الثانية فى روسيا ، وكلها كانت معاصرة ومصطبغة بحركة الاستنارة فى فرنسا ، تلك النى حل لواءها ثولتبر وروسو وأقطاب دائرة المحارف الفرنسية .

الصناعية ، ومهما قيل دحضاً لرأينا فانك لترى الآن معظم المصارف والصناعات، والطوق الحديدية، وشركات التأمين وغيرها من الرافق العامة، كل هذه ممتلكات لا سيد لها . والفروض أنها ملك لحلة الأسهم ، ولكن مدربها والقائمين بالعمل فيها لاينتخبون فعلا بوساطة عملة الأسهم ، وليسوا مسئولين أمام هؤلاء إلا مسئولية اسمية على الورق. فان مجالس إدارات الشركات والهيئات الكبرى عندنا وفي أوروبا ، تقم نفسها بنفسها ، مثلهم في ذلك مثل الكنيسة الكاثوليكية ، فإن البابا يمين الكرادلة ، وهؤلاء ينتخبون البابا . ويتقاضى الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة المنتدبون ، والوكلاء وسائر الموظفين رواتهم دون نظر إلى الربح الذي يظهر لحلة الأسهم أو بوزع علمهم ، بل قد لا تكون تلك الرواتب متناسبة مع الربح . ومن هنا تنشأ مشكلة كبرى في هذا النظام ، ونقول مشكلة لا خرافة . ولكن من ذا الذي يجرؤ على القول بأن هؤلاء لا يعملون بدافع الربح ؟ ومن ذا الذي ينكر أن سلوكهم في عملهم إنما يوجهه ذلك المبدأ الذي يرى إلى الحصول على أكبر ربيج ممكن ، كما لو كانوا ملاكا فرديين ؟ ومن ذا الذي يستطيع أن يتبين الفارق بين سياسة العمل في كل مصنع من مصانع سيارات فورد وجرال موتورز ، وبين أى مصنع للصلب تملُّكه الحكومة الأمريكية ، وبين أية مخازن خاصة للبقالة ، ومخازن البقالة الحكومية . فكل هذه تسمى إلى الإكثار من تصريف منتجاتها بأقل تكاليف ممكنة . ولن يقدر البقاء لواحد منها إذا زادت التكاليف فيه على الدخل.

فاذا سى أحد هذه المصانع أو المخازن إلى غير ما ذكرنا فاله لا يتعارض مع مصلحته الخاصة فحسب ، ولكنه يتعارض مع المصلحة العامة الموكولة اليه . ولماذا ؟ ذلك أن الربح هو المقياس في كل مسلك اقتصادى معقول ، ولا يمكن لأى كيان اقتصادى أن يستنى عنه وإلا كان الانهيار المفقى مسيره. وفي مشروع السنوات الجس الأولى في روسيا السوفيتية أعيد إدخال الربح كأساس من أسس النظام الاقتصادى ، ولم يفقد الربح يوما مكانته في الاقتصاد الألماني . بل إن الربح مقياس لا يمكن الاستنناء عنه في كل الميئات الرأسمالية وهو الدليل الناطق على أن عملية اقتصادية ما كانت ناجحة ، أي أن الناهج منها أربى على تكاليفها . والمجتمع في هذا لا يختلف عن الفرد ، أي أن المجتمع حيالك إذا ظل إنتاجه أقل من تكاليف ذلك عن الفرد ، أي أن المجتمع حيالك إذا ظل إنتاجه أقل من تكاليف ذلك الإنتاج ، فلا بد من تفطية الفرق ، وذلك باحدى طريقتين : إما زيادة العمل وإطالة ساغاته دون أجر ، أو الالتجاء إلى البضائم المخزونة . وهما أممال أحلاها مر ، ولا يمكن الاستمرار عليهما .

وللدواة في كل لحظة معين لا ينصب من الأبدى العاملة والمواد الخام والقدرة على الإيتاج، والمال مظهر كل نشاط لهؤلاء. ومهما كان التعبير عن النشاط في هذه النواحي بالمال أمراً شاقا ، فانه لا مناص من ذلك في مجال الاقتصاد. فالمال هو العامل الوحيد المشتراك في كل العمليات الاقتصادية على تشمها واختلافها ، ولن تستطيع أن توازن بين سيارة وحما أو بين المنباع ولباس السهرة إلا إذا قوامت كلا مهما بقدر من النقود ، ويتوقف الاستمرار في إنتاج السلم التي ذكرنا والاسترادة أو الإقلال مها على زيادة المتحمل من بيمها على القدر الذي يدفع أجراً للمال ، وثمناً للمواد الخام ، والإيجار والضرائب وسائر النفقات ، فإذا أصر المنتج على الإنتاج مع الخسارة فلا مناص من إفلاسه ، والإفلاس إذا الحصر في دائرة ضيقة في يكون في حدد ذاته نافعاً للمجتمع ، وإن شئت فهو درس قاس ، ذلك أنه يقضى على الوحدات الاقتصادية السقيمة ، لأن اختفاء أمثال هذه الوحدائية يقضى على الوحدات الاقتصادية السقيمة ، لأن اختفاء أمثال هذه الوحدائية يقضى على الوحدات الاقتصادية السقيمة ، لأن اختفاء أمثال هذه الوحدائية وسفى على الوحدات الاقتصادية السقيمة ، لأن اختفاء أمثال هذه الوحدائية والمناس المناس المناس المناس المناس المناس المناس من إقلامه ، وإن شئت فهو درس قاس ، ذلك أنه يقضى على الوحدات الاقتصادية السقيمة ، لأن اختفاء أمثال هذه الوحدائية والمناس المناس ال

من الوجود يهي فرصة النجاح للوحدات الأخرى الناهضة . ومن الجائر في هذه الحالة أن يُريد الإنتاج ويرخص ، وفي هذا فائدة للمستهك ، فاذا تمدى الإفلاس هذه الوحدات الصغيرة الضعيفة إلى الهيئات ذات النشاط الاقتصادى الواسع ، فعنى ذلك أن ثمة داء دفيناً يدب في الكيان الاجاعى والاقتصادى للبلاد ، ولن تكون العلة عند ذاك في « الربح » ولكنها في المجتمع الذي عجز عن أن يهيى ولوحداته الاقتصادية سبيل العمل عقتضى « نظام الربح » وماكان الترمومتر يوما مسئولا عن الحي ، ولكن عقتضى « نظام الربح » وماكان الترمومتر يوما مسئولا عن الحي ، ولكن عملاً .

# *الفصالاڻامن* إغداق وإملاق

#### ١ -- تنافض تحار فير الألباب

لم كلا تنتج تلك السلع التي تهيأت كل الظروف لإنتاجها ، ورغب الناس في شرائها وإن أعوزتهم — لسوء الحظ — سبل الحصول عليها ؟ ذلك هو التناقض الذي حير ، ولا يزال يحير ، رواة الخرافات ، كا يحير ذوى الألباب النتاقض الذي حير ، ولا يزال يحير ، رواة الخرافات ، كا يحير ذوى الألباب الذين يتمسكون بأهداب الحقائق . وليت المسألة تتلخص في أن الإنتاج من أجل الربح عديم الفائدة ، فالمنتجات قطما مفيدة وإلا لما كان من ورائها أي ربح . والأمر هنا على المكس من هذا الوضع . فنحن نتساءل : لم لا يدر إنتاج الكثير من السلم المقطوع بفائدتها ربحاً وفيراً يكفل استمرار عرضها ؟ وليس ثمة كتاب أو بحث يمرض لجرائم الراسمالية ومثالبها ، لم يتناول قصة وليس ثمة كتاب أو بحث يمرض لجرائم الراسمالية ومثالبها ، لم يتناول قصة البن البرازيلي يقدف به في ألم ، أو الشلال تستممل في الوقود ، وأكداس البنائم التي لم تحرج للسوق بل أودعت المامل والحوانيت والمخازن . كل أوثلك يجرى على حين تتضور جماهير المتعطلين جوعا ، ويلتمس الناس طحامهم فلا يجدومها .

ولنبدأ بأن نجلو بعض الأفكار المضلة . فقــد يقال إن إعدام محصول البن والقمح سرف لا ينتفر . ولــكن محاولة تثبيت أسمار محصولات كالبن ﴿

والقمح لا يمكن أن يكون عملا غير صالح أو إجراء يتنافى مع قواعد الاجباع لأنه قصد به إلى منع تدهور الأسمار ، اتقا، وقوع كوارث اجباعية أو انقلابات اقتصادية فى بلد يعتمد على هذه المحصولات ، وإلا استهدفت اللاد لطامة كبرى إذا استمرت على هذا الإنتاج الحاسر . و قد رومئذ أن الضرر الذى يقع على طائفة من المسهلكين قد تموضه مزايا اجباعية تصيب أماساً أكثر عديداً من الأولين . وكلا الفريقين خليق بالحاية ، ورعا كان الفريق الثانى أكثر أهمية من الناحية السياسية بفضل من كزه الحاص . ولن تجد طبقة من الناس فى المالم المتمدن استغذت عن البن أو الفلال بسبب إعدام هذين المحصولين ، ولكن حرم مهما بعض الناس ، لأنهم ليس المسهم ما يبتاعون به البن أو الفلال ، فليست الشكلة فى إحراق القمح أو إغراق البن ، ولكنها مشكلة الفقر والموز . وهنا ترفع الحرافة رأسها وأغراق البن ، ولكن الأمم لا يختص بالبن وحده ، بل هو ينطبق على سائر شراءه ؟ ولكن الأمم لا يختص بالبن وحده ، بل هو ينطبق على سائر شراءه ؟ ولكن الأمم لا يختص بالبن وحده ، بل هو ينطبق على سائر السلم والحدمات . وهناك أقتراحات خطيرة تتبعه إلى تحقيق هذه الفاية !

#### ۲ - أسطورة « الوفرة »

والحقيقة التي لا حماء فيها هي أن الخرافة لا تتعلق بالفقر ، ولكنها تتعلق بالوفرة ، وما زال عالمنا — وقد مضى عليه قربان مر التقدم الصناعي — يرزح تحت عب الفقر . وفي فترة عشر السنين التي سبقت الحرب الحالية قامت في الولايات المتحدة — دون سائر اللول الصناعية الكبرى — مشكلة « الأموال الحاملة والآلات المتعطلة والأيدى غير الماملة » وهي مشكلة ثلاثية ذات أثر مادي هام ملحوظ على مستوى الميشة . وإن تفاوت أثر كل منها على حدة . ولم يكن لدى أية دولة أخرى طاقة مدخرة يمكن استغلالها التأثير في مستوى معيشة سواد الناس . وكان هذا العالم المحير يرمق الولايات المتحدة بنفس العين التي يرمق بها عمال . الصلب التعطاون أسحاب المصانع في بتسبرج . وإذا تحدث الناس عن أمريكا فإن تفكيرهم لا يتجه – أول ما يتجه – إلى أصحاب الملايين الذين يلهبون خيالهم باعتبارهم من سكان عالم آخر ، ولكنهم يفكرون في عامة الشعب ، وفي رجل الشارع وفي عامل الصلب المتعطل في بتسبرج .

ولدينا الآن صورة كاملة ناطقة « للفقر » في العالم بالمقاييس الأمريكية . وقد نشر كولن كلارك - الذي يدين علم الاقتصاد لأبحاثه القيمة في الدخل القوى - أخيراً دراسة مقارنة للحالة الاقتصادية في العالم ، من شأمها أن تلقي ضوءاً إحصائياً على مشكلتنا في الوقت الحاضر . وقد انحد لقياس القوة الشرائية في كل دولة وحدة عالمية حددها عتوسط « البضائع أو الحدمات » التي كان يحصل عليها الدولار في أمريكاً فيا بين سنتي ١٩٢٥ و ١٩٣٤ عا عتورها من كهاد أو رواج ، وهبوط أو صعود في الأسمار .

وهو يقدر متوسط دخل ٨١ ٪ من سكان العالم بخسهائة وجدة عالمية في السنة (وهو ما يقدر بسرة دولارات في الأسبوع للأسرة) أما مستوى الميشة الذي يقوم على ١٠٠٠ وحدة (أو على ٢٠ دولاراً في الأسبوع للأسرة)، فليس يوجد إلا في الولايات المتحدة وكندا واستراليا ونيوزلندا والأرجنتين، وبريطانيا المظمى وسويسرا وهذه البلاد لا تجاوز ١٠٠ ٪ من عدد السكان في العالم، وهؤلاء هم الأثرياء . وهناك ٩ ٪ يقطنون في الجهات الصناعية الأخرى في أوروبا، ويتراوح دخلهم السنوي يين ٥٠٠ و حدة . (من ١٠ إلى ٢٠ دولاراً في الأسبوع) ، يين

ويعيش ٥٣ ٪ من سكان المالم - عا فى ذلك الصين والهند - على دخل أقل من ٢٠٠ وحدة «أى ما يقرب من ٤ دولارات فى الأسبوع »، وقبل حرب الصين الحالية مع اليابان كان متوسط الدخل الحقيق للعامل فى اليابان يقرب من ﴿ دخل زميله فى أمريكا ، ولا بدأته فى العامين الأخيرين هبط إلى السدس نتيجة لمودة الانتماش إلى أمريكا ، وللارهاق فى اليابان ، فتأمل إلى أى حد يكون الانحدار نحو القتر !

وما بال الوفرة والكثرة؟! أصيح ما يقال من أن الطاقة لو استثلت على وجه الكمال لكان ذلك كفيلا يأن يجمل كل فرد واحداً من أصحاب الملايين ؟ وعلى فرض أن الولايات المتحدة خلت من المتمطلين ، ووجد الجميع عملا في ١٩٣٩ ، فان قدرتها الإنتاجية حينئذ كانت تستطيع أن توفر للأسرة دخلا سنويا يبلغ قرابة ١٦٠٠ دولار في المتوسط . (على أساس القوة الشرائية ١٩٢٥ - ١٩٣٤ و ٤٨ ساعة عمل في الأسبوع . ) وكان من المستطاع أن يرتفع متوسط الدخل إلى ٢٢٠٠ دولار في سنة ١٩٣٧ لو كان في المُقدور توفير العمل للجميع عند ذاك . أما اليوم فقد تحققت كل الأغراض والرغبات ، واستخدمت كل الأمدى العاملة ، ولكننا نواجه كل موم ضيقا ونقصاً يشل الإنتاج . فهل حان قيــام الساعة أم جاء أشراطها ؟ وهل يكون الأمن كذلك حتى لو خصصنا مبلغ ستة آلاف المليون دولار المرصدة للتسليح في السنة المالية ١٩٤٠ — ١٩٤١ لإنتاج السلم العادية ؛ وهل اختفى الفقر نزولًا على هذه المقاييس الأمريكية ؟ وهل أصبح سواد الشعب مر أصحاب الملايين أو قارب الحد في إشباع حاجاته ؟ ونكرر القول هنا بأن الولايات المتحدة مى الدولة الوحيدة التي لا تزال تجتفظ بطاقة مدخرة لم تُستغَل بعد، من القدرة الإنتاجية والأيدى العاملة. أما عن ساتر أنحاء العالم

فانه قبل نشوب الحرب الحالية برمن طويل ، اختفت البطالة إلى حد كبير من ألمانيا وانجلترا واسكنديناوة . أما فرنسا ، الدولة الزراعية العريقة ، فلم تمان يوما أزمة بطالة خادة ، أما ما عدا هؤلاء من الدول ، فلسنا مجد فيها أموالا كثيرة خاملة أو آلات متعطلة أو أيدى غير عاملة . فاذا أعوز الناس المال أو الآلات اضطروا إلى العمل اثنتي عشرة ساعة أو ست عشرة ساعة في اليوم ليقيموا أودهم .

#### ٣ – دورة العمل

لم يتناول علم الاقتصاد ظاهرة « دورة العمل » ببحث جدى إلا فى الحيل الماضى . وتناوب الرواج والكساد على جميع الدول الرأسمالية في القرن التاسيع عشر ، فاستدعى انتباه العلماء النظريين تكرار حدوث هاتين الظاهريين وتشابه ظروفهما . وسار العلماء الأمريكيون في هذا السبيل وراء بعض زملائهم الأوروبيين ، وإن كانوا متخلفين كثيرا عهم . فنرى وزلى ميتشل في أمريكا يفتح فتحاً جديداً بكتابه « دورات العمل » الذي نشره سنة ١٩٩٣ ، وفي مستهل هذا القرن قام الكتاب الأوروبيون ، وكيسل في السويد ، وسيبتهوف في ألمانيا ، و شميييتر في المسا ، ببحث هذه الظاهرة التي فطن إليها العالم منذ ذلك الوقت ، وكل أزمة من أزمات القرن التاسع عشر — مالية أوصناعية — تناولها بالبحث والدرس عشرات الكتب والقالات .

والأزمات فقط هى التى تَحَدَّتُ العلماء وحفرتهم إلى البحث . أما الانتماش فكان يمتبر « أمراً طبيعياً » أى أنه غير خليق بالدرس . والتقدم العلمى معناه وصولنا إلى إدراك أن الانتماش والضيق ، والتوسع والانكاش ليست إلا عناصر فعالة في نظامنا الاقتصادي الموروث ، ولما نصل بعد المدراك الكامل لهذه المسائل ، غير أن العلم سار شوطاً بعيداً نحو هذا الإدراك في عشر السنين الأخيرة حتى أصبح الحلاف بين العلماء اليوم مقصوراً على تحديد مداولات المعاني والألفاظ . واكتسبت هذه الدراسات النظرية من الأهمية ما حدا بعصبة الأمم في سنة ١٩٣٠ إلى أن تقرر بصفة قاطمة « القيام بمحاولة لتنسيق البحوث التي تناولت ظاهرة الضيق الاقتصادي وتعاقبه في فترات » .

ومثل الأزمات الاقتصادية في المجتمع الحديث كثل الأمراض تنتاب جبم الإنسان. فليست الأزمات أمرا عاديا ، ولكمها أحداث تطرأ كما يطرأ المرض في حياة الإنسان. وقد يكون نتيجة لحادثة ما ، من حرب أو كارثة ، تتضاءل أمامها مقاومة القوى الاقتصادية للعلة سنين طوالا . وقد يكون نتيجة لمسلك غير معقول ، كالإفراط من جانب المجتمع أوالحكومة أو الهيئات أو الأفراد . وكم من أناس أسرفوا على أنفسهم فخروا صرعى لصدمات عنيفة وقد تكون أشراطاً مرغوبة للنمو ومهيئة الأذهان . وليس من مؤاخذ على المرض ، ولكن من الميسور تشخيص المرض وعلاجه . وعليك بالتشخيص الدقيق الصحيح إذا كنت تنشد الملاج الناجم . أما الاذعان الدجال مصل فهو الموت الحقق .

#### ٤ - بين الانفاق وضعف الاستهلاك

ليس منا من يؤمن بأن الاحتفاظ بجهال الأسنان يكسب الإنسان مناعة ضد الالنهاب الرئوي، أو الاصطدام بسيارة تبتر ساقيه ، ولكن أغلب الناس منرم بالنظريات السطخيسة البسيطة . وقد مُنعجب بأقاويل أواثاك الذين يعتقدون أنهم كشفوا الدواء الناجع لأمراضنا الاجهاعية ، إمجابنا بأولئك الذين يديمون إعلانا عن نوع فاخر من الصابون ! وكانت النظرية الاقتصادية البسيطة السائدة في الجيل السابق هي نظرية « عدم التدخل وأن تسكون الحكومة بمعزل عن كل شيء ، ليصل كل شيء إلى الناية وأن تسكون الحكومة بمعزل عن كل شيء ، ليصل كل شيء إلى الناية المرجوة منه . ويجرؤ القليل من الكتاب الآن على الإبحان بهذه النظرية ، وهم لا يخفون ضعف تقتهم في الفرص التي تقدمها نظريتهم ، إذا كان تمة شيء من هذا . فعظم الكتاب يقولون بضرورة تدخل الحكومة في كل شيء ضحاناً للنجاح ، ومن التناقض المجيب أن هذه المقيدة لا يعتنقها الشيوعيون والغاشيون فحس ، بل يقول بها كثيرون من أنصار الديمقراطية الحرقة إيضاً .

وإليك مثالا من تلك الخرافات التي يدور حولها الجدل في الوقت الخاضر، توضح لك به رأى هذا الفريق الأخير. فهم يقولون « قد تجد الحكومة يوما أن ما ينفق على ملابس الرجال هو مبلغ بليون ونصف بليون دولار في سنة واحدة. وقد تكشف أن ما أنفق في هذا السبيل في إحدى السنين الرخيئة هو بليون واحد فقط، عنداذ تتقدم الحكومة لتنظيم صناعة النسيج وتشترى هي من الملابس ما قيمت نصف بليون دولار فتنشط بذلك صناعة الملابس. فهذه الزيادة في القوة الشرائية ومناها زيادة في القوة الشرائية تستنبع زيادة في الطلب على السلم، الأمم الذي يؤدى إلى إلغاء جزء من المقد الذي النرى به الحكومة شراء الملابس. وهي لو تحسكت بالمقد ووفيته لا ستطاعت أن تبيع الملابس؛ وأسوأ ما يحتمل أن يحدث هنا هو تكبدها بعض الخسائر في بعض منتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع بعض الخسائر في بعض منتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع بعض الخسائر في بعض منتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع بعض الخسائر في بعض منتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع بعض الخسائر في بعض منتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع بعض الخسائر في بعض منتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع بعض الخسائر في بعض منتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع بعض الحديدة المنتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع بعض الحديدة المنتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع بعض الخسائر في بعض منتجاتها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع ،

التى تستهلك ، وجدت أن التقدم فى الصناعة معناه زيادة الضرائب ، وأن العهال إذا أثروا ، أمكننا أن نحصل على أموالهم عن طريق جباية الضرائب » . وكيف تسنى للحكومة أن تكتشف أن ما ينفقه الرجال على ملابسهم هو ١٩٠٠ مليون دولار فى السنة . فلم لا تقدر الحكومة أن ما ينفق على ملابس الرجال هو ٢ مليون دولار أو لا ٢ ؟ ولم يقتصر الأمر على ملابس الرجال دون النساء ؟ ولم تتواضع إلى هذا الحد فتهمل الأحذية والقصمان والأغذية والأثاث ؟ !

إن أول عقبة يصطدم بها هذا البرنامج كفيلة بإظهار الحقيقة ، وهي أن الريادة في استخدام المهال - وهي تستازم الزيادة في القوة الشرائية -سوف تنقلب فتتضاءل إلى حد أدنى مما يقول به أنصار نظرية «خفض مستوى الاستهلاك ، حقا قد تزدهر صناعة الملابس وينتمش الذن يعملون فها ولكن ذلك لن يمود بشيء على سائر المهال في الرافق الأخرى: في معامل الصلب ومصانع الآلات والمامل الكياوية والسكك الحديدية وغيرها . وليس صحيحاً أن تشفيل أكبر عدد ممكن في صناعة ملابس الرجال ، سوف يحفز رؤساء معامل الأبر وأصحاب مصانع الصلب التوصية بصنع مغازل وأنوال جديدة ، لأن الموجود من هذين يكنَّى لمواجهة كل المطالب بالنــة ما بلغت من الإسراف . أما إذا بلغ الإسراف غايته القصوى فاننا تحتاج إلى · مقادير إضافية ضخمة من الصلب . ولا مد أن تتردى الحكومة في الافلاس قبل أن تصل إلى هذا اللون من الإسراف . ولن ينفق صاحب المصنع الربح الناتيج له من تعاقد الحكومة في شراء أنوال ومفازل جديدة ، لأنه لا يعرف ، ولا عكنه أن يعرف - لأن هذه مسألة سياسية لا اقتصادية - هل يتكرر ُ هذا العمل أو لا يتكرر ، والحق كل الحق أن يستغرق أرباحه في شراء

آلات قد تتعطل عن العمل منذ اللحظة التي يتسلمها فيها . وهو من جهة أخرى غير واثنق من الربح الذي قد تستفرقه الضرائب التي تفرضها الحكومة ، عند ما ترى أن تمويل المشروعات مع المجز في الإيرادات قد وصل إلى حد الخطر ، وقد لفت منظمو الخطة نظر صاحب المصنع منذ البداية إلى احبال حدوث هذا . فن الحكمة أن يحتفظ بالمال لتسديد ديونه ، وقد يتراءى له أن يستبق أموالا خاملة بدلا من الابقاء على مفازل وأنوال متمطلة . وهكذا يسود الكساد الذي تريد أن نتوقاه !

#### • — سر نطور الرأسمالية

وفى عبارتين اثنتين ، أماط اللثام عن سر العمليات الرأسمالية ، كاتب عظم بعيد عن دوائر الاقتصاد ، قال : « إن الدجاجة هى الطريق التي تسلكها البيضة لإنتاج بيضة أخرى ، وإن كل تقدم إنما يقوم على أساس رغبة عامة كامنة في طبيعة كل كائن حى تحفزه إلى أن يرق بمستوى معيشته عن حدود دخله » وقد يخيل للقارىء أن العبارة الأخيرة ليست إلا مبرراً فلسفياً مهوءًا لفاهزة التضخم المستمر ، والحق إن النجاح يتوقف على ميل فينا يدفع بنا إلى التقدم المطرد في أساليب الحياة . فإذا غاب عنا أو أخمد فينا هذا الميل - كأن نعمد إلى التقشف أو الزهد الذي تفرضه بعض التقاليد الدينية - شاعت القناعة والسعادة ، وعند أذ يختني التقدم والنجاح ، وكال قيل في الدجاجة والبيضة ، فإن كل مهدة من مهاحل حياتنا الاقتصادية ليست إلا حلقة في سلسلة طويلة من الحوادث ، وكل حلقة تكون بنفسها ونتيحة .

وقلة الاستهلاك ووفرة الإنتاج -- وهما الظاهر ان السئولتان عن تفسير

ما يحيق بنا من شرور — هما الدجاجة والبيضة فى المثال الذى ذهب إليه هويل بتلر . وها لا يهديان إلى شىء إلا إذا استطاعا أن يفسر اعلة وجودها . ومن المتفق عليه أن الكساد والتمطل يعقبان الرخاء والعمل . فكيف يكون الانتقال ؟ ولا يغيب عن بالنا أن الدخل بالنسبة لفرد هو الخرج بالنسبة لآخر . فأجر العامل من مصارف صاحب المسنع . ودخل البقال يأتى من إنفاق ربة البيت . وراتب الوظف الحكوى ليس إلا ما يدفعه أحد المواطنين من ضرائب . ولو أحصيت الإيرادات والمصروفات العامة فى أية لحظة لكانتا متعادلتين . فا الذى يبطل هذا الأمر أو يُحدُّ منه ؟ هذا ما يجب أن نقهمه قبل أن نصف الدواء .

إن التاريخ الاقتصادى للقرنين الماضيين ليمرض مجموعة كبيرة من الصور المحتلفة. فغ تتشابه أية دائرتين اقتصاديتين ، بل كان لكل دولة فى كل مرحلة مشاكلها الخاصة ، والحق إن لكل دائرة مظاهرها الاقتصادية الخاصة ، وإن النقد ونظم المسارف لتختلف من دولة إلى دولة ، فبمضها لايقر هذا ، وبمضها ، مثل الولايات يتمامل على أساس الذهب ، وبمضها لايقر هذا ، وبمضها ، مثل الولايات المتحدة وبريطانيا العظمى ، يستعمل بصفة أساسية أذور الصرف المشيكات ) على حين يستعمل البعض الآخر ، مثل فرنسا والمانيا ، العملة الورقية في الدفع . والنقد حر في بعض الدول ، على حين أنه مقيد في دول الورقية في الدفع . والنقد حر في بعض الدول ، على حين أنه مقيد في دول المورق أن دولة ودولة . فالضيق الاقتصادى في بلد زراعى إنما ينشأ ويمالج القوى بين دولة ودولة . فالضيق الاقتصادى في بلد زراعى إنما ينشأ ويمالج الرواعية نفسها توجد فوارق كبيرة ، ومشال ذلك الفرق بين فرنسا التي تمتمد الرواعية فيها على جهود فلاحين وفرون لأنفسهم كل الطالب ، والمتحد العالل العالم المناب المناب المناب وفرون لأنفسهم كل الطالب ، وحتى العالل المالية تمتمد الرواعة فيها على جهود فلاحين وفرون لأنفسهم كل الطالب ، وحتى العالل المالية تمتمد الرواعة فيها على جهود فلاحين وفرون لأنفسهم كل الطالب ، وحتى العالل المالية تمتمد الرواعة فيها على جهود فلاحين وفرون لأنفسهم كل الطالب ، وحتى العالل المالية تمتمد الرواعة فيها على جهود فلاحين وفرون لأنفسهم كل الطالب ، وحتى العالم المالية تمتمد الرواعة فيها على جهود فلاحين وفرون لأنفسهم كل العالم المالية المالية المالية وقول المالية

معظم دول أمريكا الجنوبية التي تعتمد على محصول واحد . والمخلق القومى دخل في أساليب الادخار والاستهلاك ، فنظرة الفرنسي إلى سيارته تختلف عن نظرة الأمريكي إليها . فقد يفخر الفرنسي بأن سيارته لا زالت في حالة جيدة بعد استمالها خسة عشر عاما . أما الأمريكي فليس يفخر إلا بشراء سيارة جديدة كل عام . وثمة أم لا تؤمن بالتغيير والتبديل ، وترمق التقدم الفني بعين البغض ، وتتردد مكر هة في قبول أية بدعة جديدة . وثمة أم تتلهف على كل جديد ، ولا تكره شيئا كراهيتها للجمود ، وتتمشق كل مستحدث من الآراء والمخترعات ، والأزياء . ومن الناس من يرى مثله الأعلى في ادخار أكبر جزء ممكن من دخله حتى يستطيع أن يتقاعد عن العمل بماش صئيل في سن مبكرة ، وعندئذ يقنع من الحياة بمسراتها البسيطة . ومن الناس من يبسط يديه كل البسط دون نظر إلى المستقبل ، البسيطة . ومن الناس من يبسط يديه كل البسط دون نظر إلى المستقبل ، واثما كل الثقة من أن مستقبله كفيل بنفسه ، وبعيش أرغد وأكل من حاضره . فهم يمماون استمتاعا بالعمل ، ومقتون الفراغ لأنه في نظرهم خلو من المهجة ، وليس له معني .

ولن نعرض هذا المفاصلة بين هذه الآراء والفلسفات والمثل العليا المتصاربة ، ولو أن هذه المفاصلة على أعظم جانب من الأهمية في بعض النواحى ، بل إمها لتفوق في الأهمية بعض المسائل الاقتصادية التي يتنازع عليها الناس . وكل الذي يعنينا مها هو مدى تدخلها في رخائنا وتقدمنا الاقتصادى . ونحب أن نؤكد هالتغيير » كمقيقة واقمة يميل كثير من رواة الحرافات إلى إغفالها . فلو كانت الحياة اليوم كما كانت بالأمس ، لقلت المشاكل وقلت المموم ، ولقلت المباهج أيضا . ولن يحيط أى مواطن أو شعب أو رئيس دولة أو حكومة أو جاعة أو فرد — نقول لن يحيط أحد من هؤلاء علما بالسلسلة

اللانهائية من التغيرات التي طرأت ، وتعلرأ على الحياة في كل لحظة ، والتي من شأنها أن تواجهنا عشاكل جديدة ، فالتغيير حقيقة أبدية خالدة تصدق على كل زمان ومكان . والاعتراف بهـا أمر، لا مد منه لـكل إنسان برى نفسه مدينا لهذه الحياة . وهذه التغيرات مستمرة ، ولكنما لا تسير بخطي متساوية . وقد تغيرت حياتنا الاجهاعية والاقتصادية منـــذ فجر الانقلاب الصناعي بسرعة لم يسبق لها مثيل. ولكن لم يكن التقدم مطردا في خط مستقم ، وظهرت الحترعات والكشوف ثم ترجمت إلى نشاط اقتصادي فغيرت معالم الحياة . وهذا أمن ألفناه إبان القرن الأخير . ومن أظهر الأمثلة اختراع الآلة البخارية والطرق الحديدية ، ثم الكهرباء والسيارة . وفي الغد نشهد عصر الكيمياء والطائرة . ومن شأن كل هـــذه أن تشكل الجيل بأكمله ، وتدفع بالانقلاب الصناعي إلى الأمام جيلا آخر . فإذا ما آذن بالزوال عصر سميد رخى كان يلمع فيه أحد هذه المخترعات الانقلابية ألفيت موجة من التشاؤم تطني على عقول الماصرين . لقد حانت نهاية الرأسمالية أو أن الجنس البشرى ُ بلغ الفاية من النجاح والتقــدم ، وليس بمد ذلك من غاية . ولكن ما أن تنقضي سنوات قلائل حتى يكشف عن نفسه مخترَع جديد لم يفطن إلى كنه قوته نذر الشؤم والفناء . ومن السلم به أن عشرات من السنين انقضت بين الكشف العلمي لمخترع ما ، وبين تطبيقه تطبيقا عمليا فنيا . وفي الوقت الذي يستحوذ علينا القلق فيه لانعدام السبل التي نستغل فها أموالنا - كما كان الحال في عصر سكة الحديد والسيارات-قد نرى الانقلاب الذي طرأ على العلوم الطبيعية في أخريات القرن التاسع عشر بظهور بلانك وأينشتين ورزرفورد وغيرهم — قد نرى هذا الانقلاب. يبدل من الأساليب الصناعية عندنا تبديلا جوهريا .

ويقول شمبيتر إن تطور الرأسمالية يفضي إلى الاضطراب، ولكننا ندين لهذا الاضطراب بالنجاح . وقد أمكننا بالنظر إلى الوراء أن نتبين أسس هذا التطور ، إلا أنه يموزنا قبس من الحكمة نستطيع أن ننفذ به إلى المستقبل فنرى أهدافه ، ونتعرف على ملايين التنيرات الدقيقة التي تستمصي على الظهور ولكنها أكثر أهمية وأجل شأنا من تلك ألحوادث البارزة التي عبُّدت لنا طريق التنقل خلال عصور التاريخ. وإن الملايين من الأجناس البشرية التي تجاهد في كل وقت من أجل الحياة لهي المسئولة عرب هذه التغيرات . فقد مهتدى شخص إلى أن تغييراً في طريق الإعلان أو تحويراً في ترتيب واجهة محله يزيد في مبيعـاته ، ويكتشف آخر أن تعديلا طفيفاً في آلاته يحسن من الإنتاج ويقلل من النفقات . وقد يعتقد ثالث أن الخير كل الخير في تغيير أساليبه المالية ، وتعمد سكم الحديد إلى تُعديل مواعيد السفر لتواجه منافسة السيارات ، ويقدم المصرف ضرباً جديداً من الخدمات إبقاء على عملائه ، ويصطنع المختر ع مادة كيمياونة لتسهيل عملية صناعية . فلنفتح أعيننا على المدهشات التي تعرض لنا كل يوم ، ولنلق إليها بالنا ، لقد دأب الوعاظ والمملمون على أن يبعثوا فينا روح الإجلال والرهبة لظاهمة الحياة والموت ، والحقيقة أن التغييرات التلقائية التي تنتاب كياننا الاقتصادي والاجتماعي جديرة منا بشمور الدهشة والرهبة والاحترام .

## ٢ -- التقرم الفى والتوسع الصناعى

كان اختراع الآلة البخارية سببًا في حركة هائلة في تشييد المصانع التي تفيد من هذا الاختراع الميكانيكي الجديد . كما دفع نمو سكم الحديد إلى قيام ممامل الصلب وفتح مناجم الفحم والحديد وابتناء المخازن في تلك الساحات.

التي خلقت منها المواصلات أسواقا . وهيأت الكهرباء الفرصة لمصانع توليد القوى ، وخطوط النقل والبرق والأسلاك والصامات والمفاتيح ، كذلك كان لها أثرها على تمدين النحاس وصناعة الزجاج ، وخلق اختراع السيارة مستملكا جديداً للصلب والزجاج والجلد والنحاس ، وفوق هذا وضع أساس صناعة جديدة من أنابيب وأحواض وغيرها ، كإخلق طبقة متوسطة جديدة قوامها الأفراد الذين يقومون بالحدمة في محطات التوزيع وغيرهم من الميكانيكيين . كما اصطنعت أساوباً جديداً في بناء الطرق فـكان من ذلك صناعة أهم وأضخم من بناء الطرق الحديدية . ومنذ ســنوات قلائل كانت صناعة الطائرات في الهد ، فكان استمرار الحرب بضعة شهور كفيلا بالنهوض بها إلى حد أن زادت أهميتها وقيمتها على صناعة السيارات . ومن المحقق أنها سوف تستمر كذلك . وهل نعرض بعد ذلك للانقلاب في عالم الكيمياء حيث نجد بعض التجارب رهينة المامل الآن ولكنها ستصبح في غد حقائق ثابتة تقلب أوضاعنا الاقتصادية والاجتماعية والطبيعية ، أكثر مما فملت أية مخترعات قبلها ؟ وما زلنا في طريقنا إلى الابتكار ، بل محن في مستمل الطريق ، ولما نشرف على النهاية بعد ، لم نبلغ بعد مريحلة النضوج ، ولا زلنا في سن الراهقة . وليس لأي اختراع أو كشف معني اقتصادي طالما كأن هذا أو ذاك حبيسًا بين جدران أربعة في معمل الأبحاث أو حجرة المخترع . ولن يصبح حقيقة اقتصادية ملموسة إلا إذا دخل في مجال الإنتاج والاستهلاك على نطاق واسم . وهذا أمر يستفرق وقتاً طويلا، ولكنه يخلق أثناء ذلك عملا، فتشاد الصانع وتصنع الآلات ، وتعرض السلع الجديدة ونباع . ومهما يكن من أمر الحترَع فانه يقترن بشيء من الجـدة والزهو يدعو إلى الإقبال عليه والتوسع فيه ، فاذا كان لكل أسرة سيارة ، لاقتصر البيع من مصنوعات السيارات على الحاجة المادية ، ويعبارة أخرى على قطع التغيير التي براد استبدالها . وعلى هذا لا تكون ثمة حاجة لإنشاء مصانع جديدة للسيارات . ومثل هذا يصدق على الطريق ، فاذا عم تعبيد الطرق في جميع أنحاء البلاد إلى الحد الذي تتطلبه حركة المرور ، فلن يكون ثمة مبرر اقتصادى لإنشاء الطرق . وإذا اكتملت محطات توليد القوى فاستطاعت إمداد جميع السكان بالتيار لماكان ثمة حاجة إلى منشئات أو آلات جديدة ، كما لو كانت المعلية في بدء التكوين . وبعبارة أخرى نقول إن ثبوت الاستهلاك عند حد معين لا يوفر العمل والدخل لأولئك الذين يكسبون عيشهم من صناعة تنتج سلماً رئيسية ، اللهم إلا إلى الحد الأدنى يكسبون عيشهم من صناعة تنتج سلماً رئيسية ، اللهم إلا إلى الحد الأدنى الذي يتطلبه استبدال القطع القديمة والبالية بغيرها .

وكما أخنت الدولة بأسباب الصناعة زادت فيها ، بطريق مباشر أو غير مباشر ، الأيدى العاملة التى تستخدم فى إنتاج السلع الرئيسية ، ولم تواجه الدول الراكدة — مثل فرنسا — مشكلة التعطل بشكل خطير قط ، ولكن مشكلتها الكبرى فى الركود وما يتبعه من نقص فى الكفاية ومن التأخر ، كل أولئك ينتهى بفساد والمحلال عام يمجل به ولا يوقفه الإصلاح الاجهاى المزعوم ، وكل الذى تعانيه الدول الصناعية الحية الناهضة هو نوبات من الضيق الشديد .

وهذا هو السر الرهيب المدهش في تطور الرأسمالية ، وهذا أمر يسرى سريان الحياة نفسها ، فاذا توقف وقفت الحياة وحل الفناء . وعلى الرأسمالية أن تنمو وتنهض وإلا هلكت . وهذا أيضاً يفسر السب - رغم كل الادعاءات والأماني - في أن كل فلسفة تتمارض مع الرأسمالية إنما تقوم في أساسها على التشاؤم والرجمية بشكل حاسم . وليس الباعث على هذا

إلا اليأس من النجاح ، وعدم الثقة بكفاية الإنسان وقدرته على السيطرة على الحياة . وهذا هو السبب فى أنهم يلتمبسون مخرجا . ويرى بعضهم هذا المخرج فى حكومة دكتاتورية تفرض سلطانها على الجيم ، ولها من الفوة ما يخولها تحمل مسئولية كل فرد عن نفسه وعن حياته . ويرى آخرون الخلاص كل الخلاص كل الخلاص كل الخلاص كل الخلاص كل الخلاص الخطة وضان الإيمان بها .

## ٧ – الرواج والكساد

ولنتفهم الآن ما يحدث فى الرواج والكساد. إن دخلنا يذهب فى أحد طريقين : فاما أن ننفق أو ندخره . والادخار بدوره على نوعسين : شراء السلع الدائمة ( عينزاً لها من المستهلك ) أو اكتناز المال بإيداعه فى مصرف ، أو فى صندوق التوفير ، أو دفع أقساط التأمين على الحياة ، وإنه لتمسف كل التمسف أن نفرض حداً فاصلا بين الدائم والمستهلك من السلع – ولكن ليس من شك فى أى القسمين يندرج محته الماسم والحضر ، ولكن موضع سيارة الركاب وخزانة التبريد من أى القسمين مثار المنقاش . ويكاد الاقتصاديون يتفقون فيا بينهم على أن بقاء السلمة سنة واحدة من الممر ، هو الحد الفاصل بين صفى الدوام والاستهلاك .

ونمود مرة أخرى لأموالنا المدخرة فنقول إن إيداعها في المصرف أو شركة التأمين ليس معناه أنها لن تستعمل أو تنفق ، لأن المصرف أو غيره ينفقها ويستعملها بالنيابة عنا في الأحوال السادية : في بمويل الصناعات ، ومشروعات البناء ، وتقديم القروض والرهون والضائات . وطالما كان المجموع السكلي للودائم (المباشرة وغير المباشرة ) مساويًا لمجموع الأموال المدخرة فان معين الدخل لا ينضب ولا ينقطع . وما أن تقتضب الودائع حتى ينكم الممل ، ويتعطل استغلال جزء من المال المدخر . ومعنى هذا أن خول المال يجر إلى تعطل العال. أما في حالة الرواج فالأمر على العكس ، حيث تربى الودائع على المدخر . والفرق بينهما تنطية اعتمادات مستحدثة .

ويبلغ الرواج حدا معينا تبدأ الودائع عنده فى الانكاش ، ولهذه الظاهرة أسباب كثيرة ، وفى هذه الظاهرة ، وفى كثير غيرها ، خضمت الرأسمالية لتغييرات جوهرية كثيرة منذ نشأتها .

ووجد ما يبرر النظرية القديمة القائلة بأن نقص المال هو المسئول عن هبوظ العمل . ولم تكن الأساليب الفنية الحديثة للمصارف والنقد تقدمت بعد ، وعندما كان النقد مم تبطا بالذهب ، وكانت حركات الذهب تؤثر تأثيرا فعالا في الاعتمادات وفي مستوى أسعار السلع . ومثال ذلك أن عصر الرخاء في ألمانيا انتهى سنة ١٩٣٨ حين انقطع سيل الأموال الأمم يكية التي كانت سببا في الانتماش . وتخلص العالم من هذه القيود منذ سنة ١٩٣١ و فهذا اعتبرت هذه السنة نقطة التحول في التاريخ الاقتصادى . ومن هذا الوقت تملت الدول الناهضة ، أن مقدرتها الانتاجية هي وحدها التي تمين حدود التوسع فها ، وأدرك العالم درجة من الثراء استطاع ممها أن يوفر من المواد الخام والأغذية ما يكتي لمواجهة كل المطالب المكنة في وقت السلم .

ومع ذلك فقد رأينا السبب الذي من أجله نجد — بصرف النظر عن كل هذه القيود — أن عملية التوسع ، متى وصلت إلى مرحلة معينة ، لا بد أن تؤدى إلى هبوط . ذلك أنه بمد استكال المسانع الجديدة ومحطات توليد القوى ومختلف طرق المواصلات ، تلك التي كان إنشاؤها سببا في الرخاء والازدهار ، لا بدأن تأتى فترة للتنسيق وتهيئة الأذهان ، فيها تهبط الودائع دون مستوى الادخار . ولا يد أن يهبط الادخار نفسه بهبوط الدخل المما الذي يتأثر بكساد العمل . تلك هى سلسلة الحوادث المتماقبة التي تنتهى بالكساد والضيق .

#### ۸ — الفاو في الادخار

من العبث أن نعرض لزيادة المدخر ، أو زيادة الانتاج أو ضعف الاستملاك. ومن الواضح أنه لم يكن في ريطانيا ادخار غير عادي في العقد الرابع من هذا القرن ، ولم يثبت بعد أنه كان ثمة شيء من هذا في الولايات المتحدة (وإن كان القول ذلك) ، والمال الخامل الذي يظهر بكميات ضخمة في احتياطي المصارف الأمريكية لا يمكن أن يستدل به على شيء من هذا . وترجع زيادة الودائع في المصارف إلى الوارد من الذهب، أو المجز في ميزانية الحكومة . ولا يمكن أن تكون هذه الودائم نتيجة للادخار ، لأن المبلغ الذي يضاف لحساب ما إلا بد أن يخصم من حساب آخر ، ومن ثم كان الادخار ضربا من التحاويل، لا زيادة في الودائم. وليس لدينا ما يمكن أن نقول معه بأن البطء الذي انتاب مرافق العمل بين ١٩٣٩ – ١٩٣٩ (مع النشاط العارض ١٩٣٦ - ١٩٣٧ ) كان راجعا إلى قلة الإيداع . وقد تنهض حجة قوبة قائلة إن فرصا كبيرة للابداع أهملت لمسوامل تتصل بالتيارات السياسية المماكسة . فالضرائب التي فرضت بقصد الخفض من الأدخار غير العادي قد تموق الإيداع إلى ما يساوي ضعف الضريبة ، ومن ثم فعى تفسد ما كان عليها أن تصلح . ولهذا كانت الضرائب مسألة دقيقة شاقة . وإذا عرضنا لكل السلطة المخولة للحكومات ، وجدنا مشكلة الضرائب هي السلطة الوحيدة التي يبدو فها كثير من النقائص، وهنا تضل

الحكومة ، بين ما تصبو إليه وما تستطيع تنفيذه . ولكن الضرائب على أية حال هي الطريق لتوزيع الدخل ، وقد درأينا إلى أى حد أمكن محقيق ذلك . ولكنا في شك من تأثير إعادة التوزيع هذه على الإيداع والادخار ، وهمذا يفسر كيف أن نقص الدخل مع الزيادة غير العادية في الادخار ، لا يمكن أن يمالج عن طريق خلق نقد جديد . كما يمتقد سواد الشعب ، اللهم إلا إن كان من شأن النقد الجديد زيادة الإيداع ، فعندئذ تكون العاقية محودة .

وكل الذي تستطيع الحكومات عمله ، ويتمين عليها عمله ، هو أن تمنع البلاد الننية تمنع السكساد ، ولكنها لا تستطيع أن تأتى بالرخاء ، ولو أنه في البلاد الننية يمكن للحكومة أن تربح كابوس الفقر . وتداول اليسر والسسر على الناس أمر لا مفر منه . ومن المبث مفالبته ، ولكن كارثة الهبوط السريع يمكن أن تتفادى قبل أن يبلغ الانتماش ذرونه ، ويبدأ في النزول فيجر في أذياله الحراب .

وليس فى الحقائق النظرية أو التجارب المملية ما يبرر الاعتقاد بأننا نستطيع أن نتكهن برمن الرخاء فنفسح المجال التقلبات و إلا أن برنامجا للمرافق العامة ، مع سن تشريع لحماية المهال المتعطلين ، كفيل بوقف تيار الكساد قبل أن يبلغ مبلغ الدمار ، والإقبال العام على الإيداع لا يمكن أن يؤدى إلى الانتماش أو تشغيل جميع المهال . ولكن فى استطاعته أن يخفف من حدة البطالة ، وفو تركت الأمور تسير فى مجراها الطبيعي مع وجود حماية اجهاعية كافية ، لأمكن الاحتفاظ بالاستهلاك فوق المستوى الذي يميل للهبوط إليه فى ظل الكساد العام .

فأنت ترى من كل ما أسلفنا لك أن الكساد في أولى مراحل الرأسمالية

كان راجعًا إلى نقص البضائع ، وكان فى الرحلة الثانيـة نتيجة لنقص فى الأموال . أما فى المرحلة الثالثة ، أى فى عصرنا هذا ، فيرجع إلى نقص فى التبصر والحكمة .

## ٩ – الانتفاس، في زمن الحرب وفي زمن السلم

قضت الحرب الحالية على الجدلُ الذي اشتد في المقد الأخير حول التمطل . كما قمنت على التمطل بصفة جدة في الولايات المتحدة في الشهور الأخيرة . ولا شك أنها فعلت ذلك من قبل في سائر الدول المحاربة التي النرمت أن تحتفظ بجيوشها مستكملة أسباب القوة والاستعداد . ولكن كان من نتيجة الحرب أيضاً أن تفكك الكيان الاقتصادي في العالم الحديث بشكل لم يشهده من قبل ، ولن تنتهى الحرب إلا بتخريب شامل يم المدن ومصانع الإنتاج في أوروباً . وسوف يواجه السالم بعد الحرب مشكلات وواجبات لا عكن أن يصورها خيال أحد. ولم يحدث قبل الآنأن واجه العالم مشكلة بناء أوربا بأسرها من جديد . وسيكون علينا ، عند انتهاء الحرب في الشرق الأقصى أن نأخد بيد الصين في مضار الاصلاح والتممير ، ولرح يعوز العالم الخصول على الودائم والأموال الإزمة للاصلاح والتعمير . ولكن تشعب جهود الدول وعدم تعاومها لابد يؤديان إلى الكساد وشيوع الاشتراكية ، أما توحيد الجهود والتعاون فلامد يؤديان إلى إحياء تجارة العالم بشكل لم يحلم ه ، وإلى اتساع نطاق الشروعات الأمريكية وفقا للتقاليــد الأمريكية ، وإبان فترة الانتقال الطويلة سيكون على الحكومة أن تسيطر على الموقف الملاج التفكك الاقتصادي الذي أحدثته الحكومة كضرورة مرس الأشرورات الحوفء ولكن القول بأن الحكومة كان في مقدورها إحداث حركة انتماش، وتشغيل كل الأبدى العاملة، بالتوسع في مشروعات التسليح، يجب ألا يبعث على الاعتقاد بأن خلق الانتماش في وقت السلم أمر سهل المنال، فان الانتماش الذي يقوم على التسليح ليس إلا شيئاً طاراً ، يفرض نفسه على الاقتصاد السلمي دون أن تستطيع مرافق الأعمال الأخرى مقاومت، فالحكومة تنافس في الطلب على الأيدى العاملة، والمواد الحام، وسائر التسميلات التي يتعللها الإنتاج، ولكم الاتنافس في العرض، لأن المنتحات الحربية لا تدخل إلى السوق، وهذا لا يحدث في الاقتصاد السلمي. وبعبارة أخرى نقول إن أي تدخل من جانب الحكومة في وقت السلم، إنما يقوم على اعتبارات ليس لها دخل بالانتماش الذي يحدث إبان الحرب، ويجب أن يصد الحرب، ويجب أن يسدد الحرب، ويجب أن يسدد الحرب، وغير المنظورة وغير المنظورة وغير المنظورة وغير المنظورة وغير المنظورة ،

#### ١٠ — النظرية الاشتراكية

وإنه لأمر يدعو إلى الاشفاق والأسف ألا تستطيع الرأسمالية أن تسام في حل المشكلة إلا بنصيب ضئيل ، واكنه لا مخلو من مغزى ، فهل مُقددًر علينا أن نواجه مأساة سنة ١٩١٨ ، وما بعدها عمرة أخرى ؟ فاذا حرب الأمر ، وكان على رسل الاشتراكية أن يحددوا أهدافهم ويضموا خططهم، فإذا عسى أن يسفر عنه تنظيمهم ؟ أنجلب الظن أنهم لم يخرجوا على المناس إلا بتشكيل لجنة أو تأليف هيئة ، ومثل هذه الهيئة قامت في ألمانيا بمد ثورة المحمد ومن اللجنة الاشتراكية الوطنية » . وكل الذي أوست به

الأغلبية المتطرفة في هذه الهيئة هو نرع ملكية مناجم الفجم ، وفي السنين المضطربة التي أعقبت الحرب الماضية طلبت النقابات الاشتراكية في بربطانيا إخضاع المناجم والطرق الحديدية وبنك انجلبرا للدولة . ومندأشهر قلائل كتب هارولد لاسكي مشروعا مطولا يتضمن خس نقط بهمنا منها الأولى والخامسة : « نريد تنظيم نطاق صناعي يشمل كل ما تتطلبه الحياة القومية ، لا يكون فيه أثر لساوى الانتاج من أجل الربح . وفي دائرة هذا النطاق اليوم نجد أداة الاقتصاد القوى مثل الفحم والقوى الكهربائية ، ووسائل النقل ، وملكية الأرض . . . . »

ولا يبدو في هذه الفقرة شيء من الطفرة أو التطرف، وقد سممنا هذا الكلام منذ عشرين عاما . وفي معظم ممالك أوروبا ( باستثناء بريطانيا ) تسيطر الحكومة على السكك الحديدية بشكل ما . على أن خضوع المطرق الحديدية للتحكومة أو عدم خضوعها ليس له من أثر على المسائل الاقتصادية . فإن تملك الحكومة للسكك الحديدية لم يخفف يوما من ضغط العمل ، أو يحرل انتماش أو يفرج ضائقة . وفي ألمانيا أسطع دليل على ذلك . وقد يكون لفائدة عمال مناجم الفحم في انجلترا — أو لا يكون — إخضاع يكون لفائدة عمال مناجم الفحم في انجلترا — أو لا يكون — إخضاع وتديرها الحكومة في بعض الدول ، والشركات الخاصة في بعضها الآخر ، وهما مما في دول أخرى . فالمسألة في كل دولة لها مظهر خاص . وفي معظم وها مما في دول أخرى . فالمسألة في كل دولة لها مظهر خاص . وفي معظم الجالس البلدية في ألمانيا مثلا ، كانت محطات توليد القوى ، لعدة سنين ، ولها أعلى ثمناً في المانيا منه في أمريكا . ولم يقم الدليل بعد في أي مكان على أن الحيل الحكومة للمرافق العامة مثل الكهرباء أو الغاز أو الماء يجعلها أرخص

ثمنًا ثما لو كانت تملكها إدارات خاصة تحت رقابة عامة . ولو توفر الدنيل على هذا ، فانه لن يمس كيان الرأسمالية .

ويمد إخضاع المصارف المركزية ثم التجارية للدولة من أعظم الثثل العليا للتنظيم الاشتراكى . وهي ترى بذلك إلى « حسن توزيع الاعتمادات » توزيعاً يكفل إيجاد نوع من التوازن بين مختلف نواحي الانتاج المطرد . ونقول مرة أخرى إنهم لم يحاولوا تفصيل ما أجلوا في قولهم « تنظيم الاعتمادات» . أو تبيان ما يكون من شأنه . فتنظم الاعتمادات في الدول الرأسمالية كان متمدد النواحي والصور ، مثله في ذلك كثيل التنظيم الصناعي والاجماعي . وازن على سبيل الثال بين الصارف الخسة الكبرى في انجلترا ، وبين الخسة عشر ألف مصرف ، ما بين كبير ومتوسط وصغير ، في أمريكا . سواء منها ما كان أهليًّا أو حكوميًّا . ومهما يكن من شيء فان المصارف المركزية في كل مكان - حتى ولو كانت شركات مساهمة خاصة - تعمل وفق سياسة الحكومة وإن شئت فهي مرافق الدولة . فلا يكاد أحد يتصور أن محافظ بنك المحاترا في إدارته لشئون البنك يتمارض مع سياسة الخزانة البريطانية . وقد يختلف محافظ البنك مع وزر الخزانة على مسألة بمينها ، ويتغلب رأى أحدهما على الآخر فيها ، ومثل هذا لو حدث ، لا يعدو أن يكون مسألة شخصية ، وقد يكون الوزير أقوى شخصية من المحافظ ، فيسلم البنك بوجهة نظر الخزانة ، أو يكون العكس فتقر الخزانة تصرفات البنك . ولسكن ثمة توافق دائم في السياسة والعمل بين الحِكومة والبنك . ولن يتفر وجه الحقيقة ﴿ التي أسلفنا إذا تولت الحكومة تعيين المحافظ مدلا من انتخامه في مجلس الإدارة لأن الحافظ - مهما تكن الهيئة التي أجلسته في منصبه - سيكون موظفاً وطنيا قادراً مخلصاً . .

ثم قال لاسكي :

« ونريد أخيرا أن نستوثق من أن التنظيم الاقتصادى بعد الحرب سوف
 يقينا شر التعطل العام ، وشر الفقر والضيق في بمض بلاد العالم » .

وهذا ما كنا نبنى ! ولكنا نقتش فى أساطير الاشتراكية عن خطة تحقق هذه الرغبة فى « التنظم » ولكن عبنا محاول . وقد تتلس قبساً من النور فى قاموس الاشتراكية ، وكل الذى أمكن العثور عليه فى هذا الصدد هو بعض نظريات يشتد حولها النزاع ، ولم يُجَرَّب تطبيقها بعد ، ولكنها نزلت من نفوس الاشتراكيين منزلة العقيدة الدينية ، فلم يفكروا فى مناقشها أو التعرض لها من وجهة الحقيقة النظرية أو العملية ، ليروالما فيها من مثالب ، فنجد على سبيل المثال أحد الكتاب الاشتراكيين يقول :

« يمكننا أن نضمن بقاء نظامنا الاقتصادى يممل من أجل عامة الشعب عن طريق المصروفات والقروض العامة ، وفرض الرقابة على الادخار والإيداع ، ومقاومة أمثال الذين يعملون الآن على خفض الأسمار ، وتنظيم اتحادات العال ، ووضع الخطط ؛ كل أولئك في سلسلة الحكمة من الإشراف الدقيق » .

وتلك لعمرى مجموعة رائعة من المطالب . ولسكن لو كلف أحد نفسه مشقة تفصيل هذا البرامج ، في اقتراحات محدة يواجه بها الحكومة لناه أحمد عب تقيل من الصعوبات . ولن تنشأ هذه الصعوبات عن نرعة رجبية معارضة فيتيسر علاجها عن طريق التفصيلات والمناقشة الحرة ، ولسكنها صعوبات أصيلة في الموضوع ، فما أيسر أن ندمج عبارات مثل « الرقابة على الادخار والإبداع » ولسكن من ذا الذي يأمن عواقب هذه الرقابة ويضمن أنها لن تلق بحياتنا الاقتصادة إلى الحضيض من الضيق والاضطراب ؟ إلى المنافسة والاضطراب ؟ إلى المنافسة المنافسة والاضطراب ؟ إلى المنافسة والمنافسة والمنا

وهذا الذي يكون أمراً عملياً في ظروف معينة قد يصبح غير عملي وغير عمود في ظروف أخرى ، تختلف عن سالفتها اختلافاً يسبعاً . ونحن إعا نتناول مشاكلنا الاجهاعية والاقتصادية على أساس فلسفة روحية طبعت فينا بحكم الوراثة والبيئة والتجارب ، هذه الفلسفة تحدد موقفنا من ظاهرة اقتصادية معينة ، أكثر مما يحدد الاقتصاد نفسه هذا الموقف . وفي هذا من الخطورة ما فيه ، ولكن يحد من هذه الخطورة أن نظامنا الموروث فأتم على اللامم كزية وتعدد جهات الإقرار والحكم . وليس من الميسور إصلاح خطأ ترتكبه حكومة قوية مسيطرة ، ولكن رأس الحكمة في نظام المؤاسالية أنها تؤدي عملها عمزل عن حكمة الرأسماليين أو غبائهم .

# سلسد الفيكر الحديث

تصـــدرها

مجنة التأليف والترحب والنشر الثانة

۹ شارع الكرداسي . عابدين تلفون ۲۹۹۲ - ۲۷۹۹ - ۱۷۹۹

الكتب التي ظهرت

- (١) دعائم السلام
- (٢) فنون الأدب
- (٣) الوسائل والغايات
- (٤) في التربية
- (٥) قناة السويس
- (٦) مقالات مختارة من الأدب الإنجليزي
- (٧) غصر الخرافة الذي نعيش فيه الكتاب الأول
- (۸) « « « الكتاب الثاني

الكتاب القادم

كيف يعمل العقل

